



جامعة العربي التبسي - تبسة

LARBI TEBESSI - TEBESSA UNIVERSITY
UNIVERSITY LARBI TEBESSI - TEBESSA

جامعة العربي التبسي - تبسة -
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

الميدان: العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم: علوم الإعلام والإتصال

التخصص: اتصال تنظيمي

فعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية

- دراسة ميدانية لعينة من الوكالات السياحية بمدينة تبسة -

مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر (ل.م.د)

إعداد الطالب:
إشراف الأستاذ:

* د. البار الطيب

- زغميش غانم
- حملات هشام

لجنة المناقشة:

الصفة	الرتبة العلمية	الاسم ولقب
رئيسا	أستاذ محاضر	د. بلغيث محمد الطيب
مشروفا ومقررا	أستاذ محاضر - أ-	د. البار الطيب
عضووا ممتحنا	أستاذ مساعد	د. سيفي نسرين

السنة الجامعية: 2019/2020

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ
اللّٰهُمَّ ارْجِعْنِي إِلَى دِرْجَتِي
مِنْ حَيْثُ أَنْتَ أَرْجَعَنِي
إِنَّكَ أَعْلَمُ بِمَا أَعْلَمُ

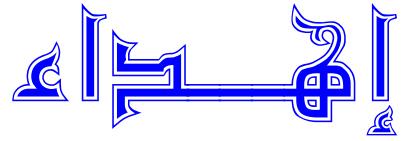
الشکر و هر فان

بعد الحمد والشكر لله عز وجل على نعمة العقل والعلم

توجه للأستاذ المؤطر الدكتور: البار الطيب بجزيل الشكر والعرفان على ما قدمه لنا من دعم في إنجاز هذا البحث من خلال توجيهاته ونصائحه القيمة.

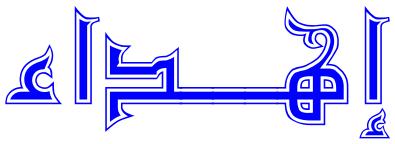
كما لا يفوتنا شكر كل العاملين في الوكالات السياحية بمدينة تبسة على تقديم يد العون فلكم منا فائق الاحترام والتقدير.

قدم امتنانا الكبير لكل أساتذة قسم الاعلام والاتصال بكلية العلوم الانسانية والاجتماعية بجامعة العربي التبسي على كل ما قدموه لنا خلال مشوارنا الدراسي والشكر الجزيل لكل من قدم لنا يد العون لإنجاز هذا العمل.



إِلَهُ مَنْ حَمَلْتَنِي وَمَنْ هَا عَلَيْهِ وَمَنْ... أَمْلَأَ دَمَّ الْحَيَاةِ
إِلَهُ مَنْ عَلَمْتَنِي كَيْفَ أَكُونَ... أَبْلَأَ دَمَّ الْكَفَاحِ
إِلَهُ أَخْتَنِي وَإِخْوَتَنِي ..
وَزَمَلَاءِ الْدِرَاسَةِ ..
إِلَهُ أَسْتَاذَنِي وَأَخْلَقَنِي بِالْخَيْرِنِي رَضْوَانَ ...
اَهْدِيْكُمْ عَمَلَنِي وَثَمَرَةِ جَهَنَّمَنِي ...

ـ زغبيش غانم - وليد -



إِلَهٌ مَنْ أَحْمَلَ اسْمَهُ بِكُلِّ فَخْرٍ

يَا مَنْ يَرْتَهِشُ قَلْبِي لِذِكْرِهِ

أَهْدِيْكَ ثُمَرَة جَهَنَّمَ

أَبْلَغِيْ الغَالِبَيْ رَحْمَةَ اللَّهِ رَوْحَكَ الزَّكِيَّةَ الطَّاهِرَةَ

إِلَهٌ رُوحٌ جَدِّتِيْ

إِلَهٌ كُلُّ مَا أَمْلَكَ فِي الْوُجُودِ ... أَمْيَّ الْعَزِيزَةِ الْغَالِيَةِ

جَهَنَّمَكَ اللَّهُ تَاجًا أَعْتَزُ بِهِ

إِلَهٌ كُلُّ الْعَائِلَةِ الْكَرِيمَةِ

إِلَهٌ كُلُّ زَمَلَاءِ الْدِرَاسَةِ ... إِلَهٌ مَنْ كَانَ يَدْفَعُنِيْ قَدْمًا إِلَهٌ

الْأَمَامِ ... زَغْمِيشَرَ غَانِمٍ

إِلَهٌ كُلُّ هُؤُلَاءِ أَهْدِيْ هَذَا الْهَمَلِ

فَهْشَامُ حَمَّلَاتٍ

فهرس المحتويات

فهرس المحتويات

الصفحة	عنوان
/	الإهداء
/	شكر وعرفان
/	فهرس المحتويات
	فهرس الجداول
أ - ب	مقدمة

الفصل الأول: الإطار المنهجي والمفاهيم

1	- بناء الإشكالية
2	- الأسئلة الفرعية
3	- أسباب اختيار الموضوع
3	- 1- الأسباب الموضوعية
3	- 2- الأسباب الذاتية
3	- 4- أهمية الموضوع
4	- أهداف الدراسة
4	- 6- منهج الدراسة
6	- 7- أدوات جمع البيانات
6	- 1- الملاحظة العلمية
6	- 2- استماراة الاستبيان
7	- 8- مجتمع البحث وعينة الدراسة
8	- 9- المجال الزماني والمكاني للدراسة
9	- 10- تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة

14	11 - الدراسات السابقة
الفصل الثاني : الإطار النظري للدراسة	
20	تمهيد
21	المبحث الأول: العلاقات العامة الرقمية
21	1- مفاهيم حول العلاقات العامة
21	1-1- مفهوم العلاقات العامة التقليدي
23	1-2- الانتقال نحو العلاقات العامة الرقمية
23	1-3- مفهوم العلاقات العامة الرقمية واستخداماتها
25	1-4- مفاهيم جديدة للعلاقات العامة أوجدها الإعلام الرقمي
25	2- خصائص ومتغيرات العلاقات العامة الرقمية
26	3- الأساليب الاتصالية للعلاقات العامة
29	4- الأنماط الاتصالية للعلاقات العامة
31	5- الانترنت واستخداماتها في العلاقات العامة
34	5-1- إدارة السمعة الإلكترونية للمنظمة
35	5-2- الواقع الإلكتروني كوسيلة اتصال للعلاقات العامة
36	5-3- البريد الإلكتروني كوسيلة اتصال للعلاقات العامة
37	5-4- استخدام العلاقات العامة لموقع التواصل الاجتماعي
41	المبحث الثاني: العلاقات العامة والسياحة
41	1- مفهوم السياحة
41	2- تعريف المؤسسة السياحية
42	3- التسويق السياحي
43	4- العلاقات العامة السياحية
43	4-1- مفهوم العلاقات العامة السياحية واستراتيجياتها
44	4-2- أسباب الاهتمام بالعلاقات العامة في المنظمات السياحية
45	4-3- مسؤوليات العلاقات العامة في الإرشاد السياحي

45	4-4- خصائص وأهداف العلاقات العامة السياحية
46	4-5- أهمية العلاقات العامة في المؤسسات السياحية
48	5- ممارس العلاقات العامة في المؤسسة السياحية
49	1-5- وظائف ممارس العلاقات العامة في المؤسسة السياحية
49	5-2- المهام الرئيسية للقائم بالعلاقات العامة في المؤسسة السياحية
50	6-الاتصال التفاعلي والعلاقات العامة السياحية
50	1-6- أدوات العلاقات العامة في مجال السياحة
51	6-2- متطلبات الخدمة السياحية الإلكترونية في تفعيل أداء المكلف بالعلاقات العامة
52	خلاصة الفصل

الفصل الثالث: الإطار التطبيقي

54	1- تحليل وتفریغ الاستمرارات
83	2- نتائج الدراسة
87	خاتمة
89	قائمة المصادر والمراجع
96	الملاحق
118	ملخص الدراسة

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
54	المتعلق بنوع (جنس) مفردات الدراسة	01
55	يمثل تحديد فئات السن لعمال الوكالات السياحية بمدينة تبسة	02
56	المتعلق بالمستوى التعليمي لمفردات العينة	03
57	يمثل التخصصات الجامعية لمفردات العينة	04
58	يحدد سنوات الخبرة لدى مفردات الدراسة	05
59	يوضح أسباب وحالات اتصال العمال بمدير الوكالة	06
60	يوضح سرعة استجابة مدير العمل لانشغالات العمال	07
61	يمثل أشكال الاتصال في المؤسسة محل الدراسة	08
62	يمثل تقييم مفردات البحث للاتصال داخل وخارج المؤسسة	09
63	يمثل مدى اهتمام ادارة المؤسسة بالاتصال الداخلي فيها (بين المدير والعمال)	10
64	يبين كيفية اهتمام الادارة بالاتصال الداخلي للمؤسسة	11
65	يبين مدى اهتمام الادارة بالاتصال الخارجي للمؤسسة (الاتصال بالزيائن وبالمؤسسات ذات العلاقة)	12
66	يوضح تجليات أهمية الاتصال لدى المبحوثين	13
67	يحدد اجابات المبحوثين حول وجود قاعدة بيانات الكترونية تمكن من اتصال الوكالة السياحية بالزيائن	14
68	يبين نوع الزيائن الذي تتعامل معهم المؤسسة	15
68	يوضح امكانية ممارسة نشاطات العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة	16
69	يمثل اجابات المبحوثين حول امكانية وجود مكتب خاص بالعلاقات العامة في المؤسسات التي ينتمون اليها	17
70	يوضح مدى تأدية الوسائل الاتصالية الحديثة الوظيفة الادارية في ادارة نشاطات العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة	18

71	يبين الأساليب المعتمدة في الاتصال بالأطراف المعنية (موظفين، زبائن، متعاملين، شركاء...)	19
72	يوضح أكثر الوسائل فعالية في عملية التواصل ضمن نشاط العلاقات العامة	20
73	يوضح استخدام موقع التواصل الاجتماعي للتواصل مع جماهير المؤسسة	21
73	يبين أكثر الوسائل الالكترونية استعمالا	22
74	يمثل امكانية خضوع الموظف الى التدريب والتعليم من أجل تربية مهاراته الاتصالية	23
75	يبين نشر نشاطات وبرامج المؤسسة عبر شبكة الواب	24
77	يمثل ما إذا كانت الوكالات المعنية تلقى تفاعل جيد من المتابعين حول منشوراتها	25
78	يمثل أسباب الاعتماد على شبكة الويب لإنجاز مهام المؤسسة وتحقيق اهدافها حسب رأي المبحوثين	26
79	يبين مدى نجاح المؤسسات محل الدراسة بعد استخدامها للمنصات الالكترونية الحديثة	27
80	يمثل مجال انعكاس نجاح العمل غير الوسائل الاتصالية الحديثة	28
81	يوضح مدى مساهمة منصات الاتصال الحديثة في تحسين صورة المؤسسة وتحقيق اهدافها	29
82	تبرير إجابات المبحوثين حول مساهمة المنصات الالكترونية في تحسين صورة المؤسسة وتحقيق اهدافها	30

مقدمة

مقدمة

يعيش العالم اليوم عصر التكنولوجيات والتطور الرقمي، وهو ما أدى بالمؤسسات والمنظمات والهيئات والشركات إلى تطوير وسائل الاتصال بينها وبين جماهيرها وهذا لحاجتها إلى معرفة آراء وتفاعلات الجمهور والتعرف على رغباتهم وكسب ثقفهم وتأييدهم.

تركز عمل العلاقات العامة في إنجاز وظائفها وتحقيق أهدافها في الاتصال التفاعلي الذي يساهم في بناء سمعة طيبة للمؤسسة والحفاظ عليها حيث وجب على ممارسي العلاقات العامة في إطار تحقيقهم لأهداف أي مؤسسة مهما اختلف نوعها أو طبيعة نشاطها أن يولي اهتمامه إلى شبكة الواب كونها تضم وتنتقطب الملايين من المستخدمين، كذلك ما تحتويه من مواقع وتطبيقات ومنصات متعددة لضمان الوصول إلى الأفراد بشكل أكثر فعالية ومشاركة المحتويات الاتصالية بكفاءة وسرعة، وإقامة علاقات إجتماعية معهم ما يضمن للمؤسسة النجاح في مسارها الوظيفي، ما حق نقلة نوعية في العلاقات والتفاعلات الاجتماعية ما أثر بشكل واضح على عمليات الاتصال والترويج والأشعار ضمن ما يسمى بالعلاقات العامة التي تحولت بنسبة كبيرة إلى الشكل الإلكتروني.

لقد أصبح اعتماد المؤسسات بمختلف أنواعها خاصة الاقتصادية الربحية في أدائها لنشاطات العلاقات العامة يرتكز على موقع التواصل الاجتماعي والبريد الإلكتروني وغيرها من الوسائل الإلكترونية الحديثة، كما هو الحال بالنسبة للمؤسسات السياحية التي حولت جل نشاطاتها الاتصالية إلى الصيغة الإلكترونية.

ونخص بالحديث الوكالات السياحية لمدينة تبسة التي حاول أغلبها الاستثمار في الشبكات الاجتماعية وموقع الانترنت وخدمات البريد الإلكتروني في قيامها بوظيفة العلاقات العامة، وانجاز مهامها الترويجية والتجارية خاصة عمليات الإشهار ونشر عروضها والاتصال بالزيائن، والجز والاستعلام ...

وترتبط دراستنا الحالية بمحاولة فهم تأثير التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال على أداء وظيفة العلاقات العامة، وكذا تأثير هذه الأخيرة في شكلها الرقمي على أداء الموظفين

لمهامهم، ومدى استخدام العاملين بالوكالات السياحية لمدينة تبسة محل الدراسة لهذه الوسائل الرقمية في تعاملاتهم، وللوصول إلى هذا الهدف البحثي إرتأينا تناول موضوع "فعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية" لتوضيح أهم المواقع الإلكترونية المستخدمة ضمن جهاز العلاقات العامة الرقمية في إنجاز مهامها.

ومن أجل هذا تناول دراستنا ثلاثة فصول أساسية:

- **الفصل الأول الإطار المنهجي والمفاهيمي:** تم تخصيصه للإطار المنهجي للدراسة الذي حاولنا من خلاله إبراز اشكالية الدراسة مع طرح تساؤلات تحيط بكل عناصر الموضوع، وتبیان مبررات وأسباب اختيارنا للموضوع، أهمية وأهداف الدراسة، وتحديد منهج و مجال الدراسة المكاني والزمني والبشري، واعتمدنا خلاله مجموعة دراسات سابقة تساعد على تحديد المجال البحثي للدراسة.
- **الفصل الثاني الإطار النظري:** تطرقنا خلاله إلى أدبيات الدراسة وجانبيها النظري معتمدين على مصادر ومراجعة علمية متعلقة بأحد أو كلا متغيرات الموضوع، عبر مجموعة مباحث كبرى تعلق الاول بالعلاقات العامة الرقمية، والثاني حول العلاقات العامة والسياحة.
- **الفصل الثالث الإطار التطبيقي:** تناولنا فيه تفسير وتحليل بيانات إستمارة الإستبيان التي وزرعت على العينة محل الدراسة، وعرض النتائج المتوصل إليها.

الفصل الأول: الإطار المنهجي والمفاهيم

- 1- بناء الإشكالية
- 2- الأسئلة الفرعية
- 3- أسباب اختيار الموضوع
- 3-1- الأسباب الموضوعية
- 3-2- الأسباب الذاتية
- 4- أهمية الموضوع
- 5- أهداف الدراسة
- 6- منهج الدراسة
- 7- أدوات جمع البيانات
 - 7-1- الملاحظة العلمية
 - 7-2- استماراة الاستبيان
- 8- مجتمع البحث وعينة الدراسة
- 9- المجال الزمني والمكاني للدراسة
- 10- تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة
- 11- الدراسات السابقة

١- بناء الإشكالية

تعد العلاقات العامة في المؤسسة استراتيجية اتصالية هامة تعمل على كسب ثقة الجماهير الداخلية والخارجية للمنظمة، وتعبر عن مجموعة من الروابط الاجتماعية المتتسقة والناجمة عن العملية الاتصالية بين المؤسسة وجماهيرها، هدفها الأساسي التعريف بنفسها و سياستها ومنتجاتها من سلع وخدمات لدى جماهيرها، الحفاظ على صورتها الطيبة وتكوين انطباعات إيجابية ضمن محياطها الداخلي والخارجي وإقامة علاقات طيبة ودائمة والسعى وراء الحفاظ على هذه العلاقات، مع زيادة خلق فرص التفاهم والتوافق والانسجام بينها وبين أطراف العمل الداخلي والخارجي.

ظهرت الحاجة للعلاقات العامة كنشاط ووظيفة تعمل على إيجاد صلات وعلاقات قوية للمنظمة وهذا لاعتبار أن المؤسسة نظام مفتوح تؤثر وتتأثر بمختلف العوامل المحيطة بها، ونظرًا للدور الذي يلعبه الاتصال في المؤسسات المعاصرة أصبح من الضروري عليها مهما كانت طبيعة نشاطها استخدام تقنيات الاتصال الحديثة، وهذا راجع إلى ما شهدته المجتمعات من تحولات في مجال تكنولوجيا الاعلام والاتصال التي لم يسبق لها مثيل خاصة في النصف الثاني من القرن العشرين، ما جعل هذه الأخيرة من أهم المقومات التي على أساسها تزدهر وتهضم المؤسسات باختلاف نوعها وطبيعة نشاطها، وعلى هذا الأساس تخوض الممارسة في مجال العلاقات العامة تحولا كبيرا نتيجة لنمو وتطور قنوات الاتصال التفاعلي الجديدة، ذلك أنها كمهنة ووظيفة يتوجب عليها هي الأخرى أن تتغير باستمرار وتكيف وتواءك التطورات وأخر المستجدات.

وأصبح تفوق العلاقات العامة في أي مؤسسة مرتبط بمدى اعتمادها على التكنولوجيا الاتصالية الحديثة، حيث أدى بها الأمر إلى تجاوز وظائفها الاتصالية التقليدية، وللتقديم خدمات رقمية في إطار ما يتواافق وبشكل أساسي مع الطرق التي يعتمد عليها الأفراد في تواصلهم، انتقاء معلوماتهم أو ما تعلق بتسلية حاجاتهم ورغباتهم، وقد انعكس هذا العصر الرقمي الذي يمتاز بوجود العديد من التقنيات الجديدة على تطور ممارسة العلاقات العامة،

حيث أتاحت الانترنت العديد من المزايا والإمكانات المتميزة لمزيد من قوة ونفوذ ممارسي العلاقات العامة على جميع المستويات في المنظمات التي يعملون بها، حيث وفرت العديد من السمات، منها الفورية وسرعة التواصل مع الجمهور المستهدف وهذا للتعريف بخدماتها وأنشطتها عبر صفحاتها الرئيسية على المنصات الإلكترونية.

وتعد المؤسسات السياحية من بين المؤسسات التي استطاعت أن تتفوق وتتميز في القطاع الاقتصادي بعد لجوئها واعتمادها على العلاقات العامة الرقمية في تحقيق أهدافها وتحسين صورتها عند جماهيرها، كما هو الحال بالنسبة للوكالات السياحية لمدينة تبسة التي هي الأخرى سارعت إلى مواكبة التطورات التي يستمدتها العصر لمحاولة الوصول إلى أكبر عدد ممكن من الجمهور وبالوسائل الأكثر فعالية، ومحاولة ادراج العلاقات العامة ضمن هيكلها التنظيمي أو من خلال الاعتماد عليها كنشاط من طرف الجمهور الداخلي للمؤسسة والقائم على إنجاز مهام هذه الوكالات، ساعين بذلك إلى خلق انطباعات جيدة حول هذه المؤسسة وما تقدمه من خدمات لزيائتها.

ومن خلال دراستنا هذه سنحاول تسليط الضوء على أبرز الوسائل الإلكترونية استخداماً في هذه الوكالات وتأثيرها على فاعلية العلاقات العامة من طرف القائمين والممارسين لها، وهذا تدعيمًا ل سياستها في المنافسة والترويج لخدماتها المقدمة لجماهيرها المستهدفة، من خلال صياغة الإشكال العام على النحو التالي:

ما مدى فاعلية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية بمدينة تبسة؟

2- الأسئلة الفرعية

من أجل معالجة الإشكالية نحو الطرق إلى الأسئلة الفرعية التالية:

- كيف تبرز أهمية الاتصال في تدعيم نشاط العلاقات العامة بالمؤسسة السياحية بمدينة تبسة؟
- ما هي أنماط الاتصال المعتمدة داخل الوكالات السياحية بمدينة تبسة؟

- ما هي أهم الأساليب المتتبعة من طرف ممارسي العلاقات العامة في تفعيل نشاطات المؤسسات السياحية بمدينة تبسة؟
- ما هي الوسائل الإلكترونية التي تعتمد其ا العلاقات العامة في المؤسسة السياحية بمدينة تبسة؟
- هل ساهمت التكنولوجيا الحديثة في تطوير أداء نشاط العلاقات العامة في المؤسسة السياحية في مدينة تبسة في ظل الرقمنة؟
- ما هي أهم المقترنات التي من شأنها أن تزيد من فعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية لمدينة تبسة؟

3-أسباب اختيار الموضوع

3-1-أسباب الموضوعية

- تطوير المعرفة الإدارية في تخصص الاتصال التنظيمي وارتباطه ب مجال العلاقات العامة.
- غياب وعي ولدراك المؤسسات منها المؤسسات السياحية التي هي نموذج دراستنا بضرورة إدراج العلاقات العامة كوظيفة أساسية تضاهي باقي وظائف الإنتاج وعدم الخلط بينها وبين الوظائف الأخرى المشابهة لها.

3-2-أسباب الذاتية

- ارتباط طبيعة موضوع الدراسة ب مجال التخصص.
- معرفة الاتصال التنظيمي وكل مجلاته في تسخير الوكالات السياحية بمدينة تبسة.
- إثراء المكتبة الجامعية بموضوع في تخصص الاتصال.
- توضيح مدى فاعلية الخدمات الإلكترونية على تنمية أداء العلاقات العامة الرقمية.

4-أهمية الموضوع

إن أهمية أي دراسة تتوقف على أهمية الموضوع المراد دراسته، وعلى القيمة العلمية وما يمكن أن تتحققه من نتائج يمكن الاستفادة منها وعليه فإن أهمية الدراسة تكمن في:

✓ ترجع أهمية الدراسة في كونها تساعد على تقديم بعض الاقتراحات لمتخذي القرارات في المؤسسات السياحية منها بمدينة تبسة على ضرورة اشراك مصلحة أو قسم للعلاقات العامة ومحاولة ادماج كل ما هو رقمي في انجاز مهام هذا القسم.

✓ التعريف بمكونات العلاقات العامة الرقمية وأهميتها في بلوغ مسامي وتحقيق أهداف المؤسسة النهائية.

✓ تحديد العلاقة بين العلاقات العامة الرقمية ومكانتها في المؤسسات السياحية من قبل العاملين بها.

5- أهداف الدراسة

إن عملية اختيار موضوعات البحث تتضمن بالضرورة تحديد أهدافها فالباحث عندما يختار موضوعاً لدراسته يسعى من خلاله لتحقيق أهداف معينة نذكر منها:

✓ الكشف عن أهمية الاتصال في تدعيم نشاط العلاقات العامة بالمؤسسة السياحية بولاية تبسة.

✓ معرفة أنماط وأشكال الاتصال المعتمدة داخل الوكالات السياحية بمدينة تبسة.

✓ التعرف على أهم العارقين التي من شأنها أن تحد من فعالية العلاقات العامة الرقمية بالمؤسسات السياحية بولاية تبسة.

✓ معرفة أهم الأساليب والوسائل المتبعة من طرف ممارسي العلاقات العامة في تفعيل نشاطات المؤسسات السياحية بولاية تبسة.

✓ ابراز مدى مساهمة هذه التكنولوجيا الحديثة في تطوير أداء نشاط العلاقات العامة في المؤسسة السياحية في مدينة تبسة خاصة وأصبحنا نعيش في عالم رقمي بامتياز.

6- منهج الدراسة

يعد اختيار الباحث للمنهج المناسب لدراسة موضوع بحثه خطوة أساسية وضرورية يل جأ إليها لتحديد أساليب وأدوات البحث وجمع المعلومات والطريقة المثلثة التي يتعامل بها مع موضوع الدراسة.

وبما أن دراستنا تحسب على مصاف الدراسات الوصفية فإن المنهج المعتمد في هذا النوع من الدراسات هو المنهج الوصفي، فقد اقتضت الدراسة وطبيعة الموضوع الاستعانة به والذي نعتبره أكثر ملائمة فيما يتعلق بموضوعنا المتمثل في: فعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية بمدينة تبسة.

حيث يعرف موريس أنجرس في كتابه منهجية البحث في العلوم الإنسانية على "أنه مجموعة منظمة من العمليات تسعى لبلوغ هدف"¹.

وفي هذا الصدد قدم الدكتور رابح التركي تعريفاً للمنهج بأنه "مجموعة الإجراءات والخطوات الدقيقة متتبعة من أجل الوصول إلى خطوات فكرية وعقلانية هادفة إلى بلوغ نتيجة معينة"².

يندرج بحثنا في حقل الدراسات الوصفية، التي تستهدف الحصول على معلومات دقيقة وكافية حول الاتصال عامة والعلاقات العامة الرقمية خاصة، والبحث هنا على مستوى تطبيقي بوصف مفردات الدراسة في المؤسسات السياحية بولاية تبسة ومن تم تحليل البيانات وتفسيرها للوصول إلى نتائج عامة.

وعلى ضوء ما تقدم يقوم المنهج الوصفي على الخطوات التالية تحديد الظاهرة أو المشكلة التي ينبغي دراستها تحديد الفروض والتساؤلات، وتوفير المعلومات عن الموضوع واستخلاص انتاج، واصدار التوصيات وما يجب أن يكون عليه الوضع³.

ويعد هذا البحث من الدراسات الوصفية التي تستهدف الحصول على معلومات دقيقة وكافية حول العلاقات العامة وتنظيمها للتكنولوجيا الحديثة لإنجاز نشاطاتها، والبحث هنا على مستوىين: نظري، وذلك بمحاولة مسح كل الأدبيات المتعلقة بالموضوع، وتطبيقي بوصف مفردات الدراسة للوكالات السياحية بمدينة تبسة، ومن ثمة تحليل البيانات وتفسيرها للوصول إلى نتائج عامة.

¹ موريس أنجرس: تر، بوزيد صحراوي وأخرون، 2004، منهجية البحث في العلوم الإنسانية: تدريبات علمية، دار القصبة للنشر، الجزائر، ص 466.

² رابح تركي: مناهج البحث في علوم التربية وعلم النفس، المؤسسة الوطنية للكتاب، الجزائر، 1984، ص 53.

³ عمار بوحوش: دليل الباحث في المنهجية وكتابة الرسائل الجامعية، ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر، 1990، ص 30.

7- أدوات جمع البيانات

لقد قمنا في هذه الدراسة بالاستعانة بالأدوات العلمية التالية: الملاحظة العلمية، واستماراة الاستبيان، كما سنستعين بالوثائق والسجلات والتقارير الرسمية للمؤسسة.

7-1- الملاحظة العلمية

نحاول من خلال الملاحظة والتي ستكون تزامنا مع فترة تواجدنا بالمؤسسات السياحية في المدينة واستقاء بعض المعلومات المهمة عن المؤسسة مع الموظفين المتواجدين بالوكالات السياحية بتتبسة، بينما القائمين على نشاط الاتصال والعلاقات العامة.

تعتبر الملاحظة من أقدم أدوات جمع البيانات، وتمثل أساسا في استخدام حواس الباحث ومهاراته لملاحظة ورصد الأشياء والواقع والأشخاص ولكي تكون صالحة علميا يجب أن تكون قصدية¹.

كما أن الملاحظة في البحث العلمي، فهي مشاهدة الظاهرة محل الدراسة عن كثب، في إطارها المتميز ووفق ظروفها الطبيعية، حيث يتمكن الباحث من مراقبة تصرفات وتفاعلاته المبحوثين، ومن التعرف على أنماط وطرق معيشتهم ومشاكلهم اليومية².

وقد تم استخدام الملاحظة في دراستنا هذه من خلال الزيارات المتعددة التي قمنا بها للوكالات السياحية بمدينة تبسة، حيث كان لزاما علينا ملاحظة بعض الخصائص والسمات التي تميز مجتمع البحث بصفة عامة وأفراد العينة بصفة خاصة، فقد أفادتنا هذه الملاحظات في إمدادنا بفكرة عامة عن واقع الاتصال وال العلاقات العامة، والوقوف على الإمكانيات البشرية والمادية التي تمتلكها الوكالات موضوع البحث دون أن ننسى طبيعة العلاقات السائدة بين أفراد مجتمع البحث.

7-2- استماراة الاستبيان

إن طبيعة الدراسة التي نحن بصدده القيام بها فرضت علينا اختيارنا لاستماراة الاستبيان، وسنستخدمها في جمع البيانات والمعلومات من العينة المختارة، الخاصة بالجانب التطبيقي

¹ فضيل دليو: مدخل إلى منهجية البحث في العلوم الإنسانية والاجتماعية، دار هومه، الجزائر، 2014، ص 207.

² أحمد بن مرسي: مناهج البحث العلمي في علوم الإعلام والاتصال، ديوان المطبوعات الجامعية، ط 4، 2010، ص 203.

للدراسة، وذلك عن طريق توجيه مجموعة من الأسئلة المرتبطة بالمعلومات التي يسعى الباحث للوصول إليها من خلال مبحثيه، وتعرف الاستماراة عادة على أنها "أسلوب لجمع البيانات التي تستهدف استشارة الأفراد المبحوثين بطريقة منهجية ومقننة، لتقديم حقائق وآراء وأفكار معينة، في إطار البيانات المرتبطة بموضوع الدراسة وأهدافها".¹

وتتضمن الدراسة أربعة محاور أساسية مرتبطة بتساؤلات الدراسة هي:

المحور الأول: البيانات السسيوديمغرافية

المحور الثاني: أهمية الاتصال في تدعيم نشاطات العلاقات العامة

المحور الثالث: استراتيجيات العلاقات العامة في الوكالات السياحية في مدينة تبسة

المحور الرابع: العلاقات العامة الإلكترونية ودورها في الوكالات السياحية في مدينة تبسة

8- مجتمع البحث وعينة الدراسة

إن أساس نجاح أي بحث يقوم أولاً على تحديد حجم مجتمع البحث الأصلي، وما يحتويه من مفردات إلى جانب التعرف على تكوينه الداخلي تعرفاً دقيقاً، يشمل طبيعة وحداته، حيث يعرف موريس أنجرس في هذا الصدد مجتمع البحث على أنه "مجموعة عناصر لها خاصية أو عدة خصائص مشتركة تميزها عن غيرها من العناصر الأخرى والتي يجري عليها البحث".²

وبما أننا اختارنا مسبقاً المنهج الوصفي فقد وجب علينا دراسة مجموع العاملين المنتسبين للمؤسسات السياحية بمدينة تبسة ودراستهم دراسة معمقة من خلال عملية الملاحظة وما تسمح لنا في الأخير الوصول إلى إجابات عن الإشكالية المطروحة.

يتمثل مجتمع دراستنا هذه في مجموع الأفراد العاملين في الوكالات السياحية لمدينة تبسة، وتم تحديدهم وفق مسح كامل لكل هذه الوكالات التي يبلغ عددها 30 وكالة.

¹ محمد عبد الحميد: دراسات الجمهور في بحوث الإعلام, القاهرة، عالم الكتاب، 1993، ص 191.

² موريس أنجرس: مرجع سبق ذكره، ص 467.

لقد قام الباحث باختيار 10 وكالات سياحية من ضمن 30 وكالة متواجدة بمدينة تبسة، وتم اختيار لعدة أسباب ووفق عوامل أهمها:

- التواجد الرئيسي بمدينة تبسة للمؤسسات الأم وبباقي الفروع بولايات أخرى.
- نشاطها السياحي يستعين بنشاطات العلاقات العامة الرقمية بشكل أكثر من بقية الوكالات.
- أصحاب هذه الوكالات تتيح حسابات عبر الوسائل الإلكترونية الحديثة.

أما فيما يخص تحديد عينة الدراسة، فقد قام الباحث بعد تعداد كل العاملين في هذه الوكالات بأخذ عينة وفق مجموعة شروط وخصائص، من حيث ما تتضمنه من معلومات وبيانات، وبالتالي اختيار تلك التي لها صلة بالبحث، على الصعيد المذكور، لتشكل عينة البحث¹.

وعبر دراسة استطلاعية للوكالات السياحية محل الدراسة، تم تحديد 41 مفردة موزعة على 10 وكالات وهم مجموع الموظفين ضمنها، من بينها 29 أنثى و12 ذكر. تم توزيع مجموع الاستمرارات بطريقة إلكترونية على العينة المحددة وتم استرجاع 35 استماراة فقط، مقسمة على 23 أنثى و12 ذكر.

9- المجال الزماني والمكاني للدراسة

المجال الزماني:

تم العمل على هذه الدراسة في جزئيها النظري والتطبيقي في الفترة الممتدة بين نوفمبر 2019 وماي 2020، حيث تم الاعتماد على ملاحظات ميدانية استطلاعية لمجال الدراسة (الوكالات السياحية) في فترة سابقة، والاستمرارات الإلكترونية لإكمال الدراسة الميدانية تفاديا للعقبات والصعوبات في التنقل واللقاءات الشخصية.

¹ أحمد بن مرسي: مرجع سبق ذكره، ص ص 172-180.

المجال المكاني:

تمت مجريات الدراسة الميدانية في مدينة تبسة، وتحتسب بـ 10 وكالات سياحية محددة مسبقاً وفق مجموعة شروط أهمها ت موقعها بمدينة تبسة، وامتلاكها لتقنيات تؤهلها للتعامل مع مواقع ومنصات الاتصال الرقمية.

10- تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة**تحديد مفهوم الفاعلية:****المفهوم التغوي:**

من الفعل: فعل، فعلا، أي فعالا، وفعالية.
فعل الشيء أي عمله وصنعه.

والفاعلية وصف في كل ما هو فاعل أي مقدرة الشيء على التأثير¹.

المفهوم الإصطلاحي

الفاعلية تعني مدى نجاح القائم بالإتصال في ممارسته لمهنته وتقاس بمدى تأثيره في الجمهور الذي يتوجه إليه وفي أداء باقي عناصر عملية الاتصال بكفاءة عالية.

وتعرفاها الهيئة الاوروبية من خلال كتاب le management des organisations بأنها التي تستطيع أن تتحصل عليها من تكامل جهود فريق عمل كامل، إضافة إلى مجموع جهود القدرة على الاتصال وتبادل المعلومات والمشاركة الجماعية والثقة وتتوفر المناخ المناسب من أجل تسيير جيد للمؤسسة².

المفهوم الإجرائي

الفاعلية: من خلال دراستنا هذه هي مدى القدرة على تحقيق أهداف المؤسسة، وتأثير التكنولوجيا الاتصالية الحديثة في دعم وتحقيق أهداف المؤسسة السياحية عبر العلاقات العامة المتعلقة بالجمهور الداخلي، فقول على مؤسسة ما أو جهاز ما أنها فعالة إذا استطاعت تحقيق

¹ قاموس المعاني: الموقع الإلكتروني، https://www.almaany.com/ar/dict/ar-ar، 22-02-2020، 17:50.

² بصياف عاطف: فعالية العلاقات العامة في المؤسسة الجزائرية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة قسنطينة، 2009/2010، ص ص 12-14.

أهدافها، وأقل فعالية اذا حققت جزءاً من أهدافها، وأنها غير فعالة إن لم تحقق أهدافها المسطرة.

العلاقات العامة

المفهوم اللغوي: إن المفهوم الذي يرمز به لمصطلح العلاقات العامة يكون أكثر دلالة اذا عرفنا بدقة المصطلح من خلال معرفة معنى الكلمتين العلاقات وال العامة.

العلاقات: وهي جمع علاقة وتعني الارتباط والصلة ويقال ما بينهما علاقة أي شيء يتعلق به أحدهما على الآخر ويقال "لي في هذا علاقة" أي تعلق ويقال السلطات ذات العلاقة أو موضوع ذو علاقة

العلاقات: فن اقامة التفاهم بين شخص او مؤسسة وجمهور¹.

ال العامة: جمع عوام من عم وهي مؤنث العام وتعني عامه الناس ويقال جاء القوم عامه اي جميعا، وال العامة تعني ايضا عام او عمومي أو شعبي³.

المفهوم الاصطلاحي

هناك العديد من التعاريف وهذا ما يصعب علينا وضع تعريف دقيق و شامل لوظيفة العلاقات العامة وذلك نظراً لعدم وضوح هذا النشاط من جهة وعدم وضوح الاختصاصات من جهة اخرى وهذا ما يجعلنا نجد اختلافات واضحة في التعريف التي وردت بهذاخصوص، وسنوضح ذلك من خلال بعض التعريف الآتية:

* يعرفها المركز الأوروبي للعلاقات العامة بأنها:

- وظيفة أو نشاط ادارة مؤسسة أو هيئة عمومية أو خاصة لفرد أو جماعة تهدف الى خلق ولإقامة واستمرار أو تحسين الثقة والتفاهم والود من جهة ومن جهة أخرى اقامة علاقات مع

¹ المنجد الابجدي: دار المشرق، بيروت، لبنان، ط5، 1987 ص 74.

² مسحيل ادريس: المنهل قاموس فرنسي عربي، ط30، دار الآداب بيروت، لبنان، ص 1040.

³ ابن منظور: لسان العرب، المجلد الرابع، ط1، دار صادر للطباعة والنشر بيروت، لبنان، 1997، ص 409.

جماعات عادة ما تسمى جماهير التي سواء وجدت داخل أو خارج المؤسسة فانها تؤثر على وجودها وتطورها¹.

- تعرفها جمعية العلاقات العامة بانها نشاط او صناعة او هيئة، تعمل على إنشاء وتعزيز علاقات جيدة بينها وبين جمهورها كالعملاء والموظفين والمساهمين والجمهور العام، فالعلاقات العامة من وجهة نظر هذه الجمعية لا تقتصر فقط على علاقات المنظمة مع جماهيرها الخارجية كالعملاء والجمهور العام بل تمتد لتشمل علاقتها مع جماهيرها الداخلية أيضا².

- تعرفها الجمعية الدولية للعلاقات العامة بأنها وظيفة إدارية دائمة ومنظمة تحاول من خلالها المنظمات الخاصة والعامة والأهلية، أن تحقق التفاهم والتأييد والمشاركة مع من تتعامل معهم أو يمكن ان تتعامل معهم او بين اعضائها الداخليين في سبيل تحقيق تعاون فعال يؤدي الى تحقيق مصالح مشتركة³.

تحديد مفهوم الرقمي

الرقمي من مصطلح الرقمنة أي تحويل مصادر المعلومات على اختلاف أشكالها ككتب، دوريات، تسجيلات صوتية، صور، من شكلها المادي الى شكل يمكن قراءته ومعالجته بتقنيات الحاسوب.

وقد شرحه دوج هودجز doug hedges بأنه تحويل المحتوى الفكري المتاح على وسيط تخزين فيزيائي تقليدي مثل مقالات، دوريات، مخطوطات، خرائط، صور، الى شكل إلكتروني عبر الوسائل الحاسوبية⁴.

وتعني كلمة الرقمي من الناحية التقنية الحروف والصور والأصوات تحول الى بيانات رقمية يمكن معالجتها وتخزينها وإرسالها بواسطة اجهزة الحاسوب وشبكات الانترنت، وتعرف في

¹ رضوان بلخري: العلاقات العامة وصناعة الصورة الذهنية للمؤسسة، دار مجداوي للنشر والتوزيع، الأردن، ط1، 2017، 103.

² محفوظ أحمد جودة: العلاقات العامة مفاهيم معاصرة، دار زهران للنشر والتوزيع، الأردن، ط1، 2012، ص 19.

³ ساندرا كان: المفاهيم الرئيسية للعلاقات العامة، تر مدحت محمد أبو النصر، ط1، المركز القومي للترجمة، مصر، 2014، ص 11.

⁴ أحمد فرج أحمد: الرقمنة داخل مؤسسات المعلومات، مجلة دراسات المعلومات، العدد 04، د.د، يناير 2009، ص 11.

هذا الشأن كريستي أهو الاتصال الرقمي بأنه القدرة خلق الإتصال الفعال من مختلف الوسائل الرقمية¹.

• تحديد مفهوم العلاقات العامة الرقمية

المفهوم الاصطلاحي

تعرف العلاقات العامة الرقمية بأنها التوجه الإداري والاتصالي لأنشطة العلاقات العامة ومزاؤلتها عبر استخدام شبكة الانترنت والتقنيات الرقمية لتحقيق أفضل أساليب الاتصال الفعال مع جمهور المؤسسة وبناء الصورة الإيجابية عن طريق الإعلام والمعلومات السابقة².

هو مجموع الممارسات الاتصالية الالكترونية التي تربط القائم بالعلاقات العامة وجمهور المؤسسة الداخلي والخارجي، والعمل وفق نموذج الحوار الإلكتروني للتواصل مع الجماهير والاتصال بين العاملين ضمن المؤسسة كاتصال داخلي، من خلال استخدام وسائل وموقع التواصل الاجتماعي بمختلف أشكالها.

في عام 2007 أطلقت "دريدج" في مدونتها مصطلح العلاقات العامة 0.2 وكانت تعني به دور موقع التواصل الاجتماعي في أداء نشاط العلاقات العامة، والتي أضافت عليها ميزة التفاعلية وال الحوار مع الجماهير بشكل مباشر وفعال وقربت الطرفين أكثر فأكثر، وعليه فإن العلاقات العامة الرقمية فتحت لممارسي العلاقات العامة فرص جديدة للنهوض بالمؤسسة وتحسين صورتها لدى الجماهير، وقد غيرت وسائل الاتصال الحديثة من استراتيجيات العلاقات العامة الكلاسيكية، وطورت نمط التواصل مع الجماهير وفتحت لممارس العلاقات العامة طرق كثيرة ومتعددة، للتفاعل مع الجمهور ومشاركتهم اهتماماتهم وأرائهم واقتراحاتهم³.

¹ عبد الكريم الدبيسي، زهير ياسين الطاهات، دور وسائل الاتصال الرقمي في تعزيز التنوع الثقافي، مجلة الاتصال والتنمية، العدد 06، لبنان، 2012، ص 04.

² محمود محمد خلوف: العلاقات العامة في العصر الرقمي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2019، ص 34.

³ مجذوب أمال: العلاقات العامة 2.0 وتأثيرها في تحسين الأداء الاتصالي للمؤسسات، مجلة الدراسات الإعلامية، العدد 03، المركزديمقراطي العربي، ألمانيا، 2018، ص 36-37.

المفهوم الإجرائي: هي الأنشطة الاتصالية المعتمدة على التقنيات الرقمية، ضمن نشاط العلاقات العامة داخل المنظمة، من أجل تحقيق أهدافها المخططة مسبقاً، والتي تستعمل لذلك وسائل الاتصال الحديثة التي تعتمد على الأنترنت.

• تحديد مفهوم المؤسسة السياحية

المؤسسة: هي مجموعة من الأشخاص المندمجين في وحدة إقتصادية أو إجتماعية أو قانونية لتحقيق هدف مشترك من خلال تجميع الموارد المالية والبشرية الضرورية لذلك واستغلالها استغلالاً عقلانياً¹.

السياحة: هي جزء فرعي من السفر تشمل على أنشطة الأفراد الذين يسافرون ويقيمون في أماكن تقع خارج بيئتهم المعتادة بقصد الراحة والمتعة والاستجمام والعمل وأغراض أخرى، يحقق من خلالها الفرد الصحة والتوازن النفسي والثقافة الروحية².

• المفهوم الاصطلاحي للمؤسسة السياحية

هي عبارة عن كيان ينشئ في ظل بيئة معينة حيث تتعامل مع كل الاطراف الخارجية وتفاعل معهم و تدرس احتياجات السياح والعملاء لتحقيق رغباتهم.³

وهي كل نظام عمل يقوم على تقديم الخدمة أو كل مؤسسة قائمة بذاتها في تقديم خدمات الاستضافة والترفيه بمستوياتها المختلفة؛ مثل الفندق، المطعم، شركات السياحة المنظمة للرحلات السياحية، المؤسسات الترفيهية المختلفة (سينما ومسرح، نوادي وملاهي، السيرك)، وكالات السفر، المؤسسات الثقافية (المتاحف، والمعارض)، المهرجانات الدولية (البطولات الدولية والأولمبياد)... إلخ، وقد تكون المؤسسة السياحية عملاقة وت تكون من

¹ بركان أسماء: دور العلاقات العامة في تطوير آداء الخدمات السياحية الإلكترونية، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة البليدة 2، 2015-2016، ص 59.

² Gérard (Guib lato) , ECONOMIQUE TOURISTIQUE ‘édition delta spigs ,paris ,1983, p34.

³ هباس بن رجاء حربى، سعد السيف السهى، الاعلام السياحي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1،الأردن، 2011، ص 26.

المجموعة المتكاملة كلها من المؤسسات الخدمية؛ الفنادق، المطاعم، شركات النقل السياحي (داخلي وخارجي)، الأماكن الترفيهية... إلخ¹.

التعريف الإجرائي: المؤسسة السياحية: هي كيان بشري ومادي وقانوني، ينشئ لهدف خدماتي ربحي، يهتم بالشأن السياحي يحقق من خلاله الزيون أو المتعامل رغبة نفسية أو صحية أو معرفية ثقافية وتختلف حسب نطاق عملها منها مثلا المنتجعات السياحية، شركات النقل السياحي، المطاعم، والوكالات السياحية.

11 - الدراسات السابقة

- دراسة كرمية ابراهيم: العلاقات العامة في المؤسسة السياحية الجزائرية - دراسة حالة وزارة السياحة - (2004-2005)²

حاول من خلالها الباحث التوصل إلى معرفة مكانة العلاقات العامة في المؤسسة السياحية الجزائرية ومدى مساهمتها في صناعة الثقة مع جماهيرها وذلك عبر دراسة مسحية للوثائق والوسائل والسجلات الإدارية والاحصاءات الرقمية في وزارة السياحة الجزائرية، وقد حاول الباحث تغطية جميع عناصر بحثه عبر تفتيت الاشكالية الرئيسية إلى مجموعة ت Saulat أهمها:

- ما موقع العلاقات العامة في المؤسسة السياحية؟
- ما هي مهام ووظائف العلاقات العامة في المؤسسة السياحية؟
- ما مدى استخدام التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال كمحرك للعلاقات العامة بالمؤسسة السياحية.

¹ الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي، عبر الموقع الإلكتروني: <https://www.abuhe.uk>، تمت زيارته في 24-02-2020، 18:09.

² كرمية ابراهيم: العلاقات العامة في المؤسسة السياحية الجزائرية - دراسة حالة وزارة السياحة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم السياسية والاعلام، جامعة الجزائر، 2004-2005.

وقد استعمل الباحث منهج دراسة الحالة والمنهج المسمى للإحاطة بجميع النقاط التي يراها ذات أهمية للإجابة عن إشكالية دراسته عبر أدوات استمارية الاستبيان والملاحظة ومجموعة مقابلات، وتحليل وثائق وسجلات خاصة بعينة بحثه.

ومن أهم النتائج المتوصّل إليها:

- أكدت الدراسة أن الوظائف والأنشطة التي تقوم بها إدارة العلاقات العامة بوزارة السياحة محدودة ولا تتعدى عمليات التسويق مع وسائل الإعلام.
- الاستخدام المحدود من قبل القائمين على العلاقات العامة بالوزارة لموقع الانترنت والوسائل الاتصالية الحديثة.
- إن المهتمين بالنشاط السياحي من الزبائن يهتمون أكثر بالموقع الإلكترونية كأداة اتصالية لهم مع وزارة السياحة الجزائرية.
- مجال الاستفادة من الدراسة
- لقد كان مجال إستفادتنا من هذه الدراسة في جانبها النظري كمصدر للمفاهيم و مرجع أساسي لتحديد المصطلحات والبيانات النظرية.

نقد وتقييم الدراسة

تشابه هذه الدراسة مع دراستنا الحالية في تعرّضها للعلاقات العامة في متغيرها الأساسي، ومجالها الدراسي الميداني المتعلق بالمجال السياحي، كما تلتقي دراستنا معها في الأداة المستخدمة (إستمارة الاستبيان)، وتخالف عنها في أن هذه الدراسة تحدّدت في وزارة السياحة الجزائرية عبر منهج مسحٍ بينما تعلقت دراستنا بالوكالات السياحية لمدينة تبسة اعتماداً على المنهج الوصفي.

2- دراسة بضياف عاطف: فعالية العلاقات العامة في المؤسسة الجزائرية 2009-2010¹

ذهب الباحث من خلال هذه الدراسة إلى محاولة فهم العوامل التي تساعد على تفعيل العلاقات العامة في المؤسسة، وكذا فهم المكانة التي توليها المؤسسة لهذا النشاط أو الجهاز (العلاقات العامة)، وقد عبر الباحث عن مشكلة بحثه من خلال السؤال التالي: ما هي العوامل التي تساعد على تفعيل العلاقات العامة في المؤسسة الاقتصادية؟

ووضع الباحث لتسهيل التحكم في تقنيات البحث والتحليل حول موضوعه مجموعة فرضيات يحاول التأكيد من صحتها أو خطئها عبر تطبيق المنهج الوصفي لتحليل وتفسير الظاهرة المدروسة، واعتمد على وسائله الاستمارة والمقابلة، ونسرد فيما يلي أهم الفرضيات التي استعان بها الباحث:

- تحضى العلاقات العامة بالمؤسسة بمكانة هامة تسمح لها بمزاولة مهامها على أكمل وجه.
- تعتمد العلاقات العامة بالمؤسسة موضوع البحث على موظفين ذوي قدرات على أداء أدوارهم الاتصالية.
- تولي العلاقات العامة بالمؤسسة موضوع البحث اهتماماً بجماهيرها الداخلية والخارجية.
- وتوصل الكاتب من خلال بحثه إلى مجموعة نتائج أهمها:
- لقد كان إهتمام المؤسسة بجمهورها الداخلي متواضع، وقد تبين ذلك من خلال ظروف العمل التي لم ترقى إلى المستوى المطلوب، وكذا الأمر بالنسبة للاتصال ووسائله.
- إن ظروف التعامل مع الجمهور الخارجي في المؤسسة الوطنية للبتر وكيماياء حسنة مقارنة بالتعامل مع الجمهور الداخلي، ومنه يمكن القول أنه من الناحية الوظيفية للعلاقات العامة وعلى الرغم من اهتمامها بالجمهور الخارجي، إلا أن الربط والتسيق بين الجماهير الداخلية والخارجية كان يمكن أن يزيد من قوة وفعالية العلاقات العامة في المؤسسة.

¹ بضياف عاطف: فعالية العلاقات العامة في المؤسسة الجزائرية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة قسنطينة، الجزائر، 2009-2010.

- العلاقات العامة بالمؤسسة ENIP المؤسسة الاقتصادية موضوع البحث لم تصل إلى الحد الذي يمكن أن نقول عليها أنها تعمل بوتيرة فعالة، تسمح لها بالمساهمة في الأهداف العامة للمؤسسة، خاصة فيما يخص الاحتكاك والتفاعل وال العلاقات الطيبة التي تخلق صورة حسنة لدى الجماهير ب نوعيها الداخلي والخارجي مما يسمح تكيف وإنسجام المؤسسة مع محيطها وخلق نوع من الثقة التي تسمح بزيادة الإقبال على منتجات المؤسسة موضوع البحث.

مجال الاستفادة من الدراسة:

مجال الاستفادة من هذه الدراسة كان في جانبها التطبيقي حيث ساعدتنا على بناء الاستماراة والتعرف على المنهج البحثي (المنهج الوصفي) وهو ما ينطابق و دراستنا الحالية.

نقد وتقييم الدراسة:

لم يتعرض الباحث خلال دراسته الى الدور الفعال لوسائل الاتصال الحديثة بل اقتصر على ذكر الوسائل التقليدية للاتصال في العلاقات العامة كالاجتماعات والحفلات والفيديوهات والوسائل المكتوبة...، وهو مجال تركيزنا في هذه الدراسة الذي يتعلق بالوسائل الإلكترونية كموقع التواصل الاجتماعي والبريد الإلكتروني.

3- دراسة بركان أسماء: دور العلاقات العامة في تطوير أداء الخدمات السياحية الإلكترونية (2015-2016)

- تهدف هذه الدراسة الى معرفة واقع عمل العلاقات العامة وأنشطتها الاتصالية عبر الوسائل التكنولوجية الحديثة ودورها في تطوير خدماتها السياحة وذلك عن طريق طرح تساؤل رئيسي يتمثل في كيف تؤثر العلاقات العامة في تطوير أداء الخدمات السياحية الإلكترونية؟

وقسمت الباحثة سؤالها الرئيسي الى الأسئلة الفرعية التالية:

- ما هي الوسائل الإلكترونية التي يعتمد عليها القائم بالعلاقات العامة لتقييمه لأداء الخدمات السياحية؟

- ما أهمية الاتصال في تدعيم نشاط العلاقات العامة بالمؤسسة السياحية؟

- كيف تساهم تكنولوجيات الاعلام والاتصال في تطوير أداء القائم بالعلاقات العامة؟
- اعتمدت الباحثة في إجراء دراستها الميدانية على المنهج الوصفي التحليلي لجمع الحقائق والبيانات واستخدمت لذلك أدوات البحث العلمي الملاحظة، المقابلة واستمارة الاستبيان، مما أوصلها الى مجموعة من النتائج أهمها:
- جل المبحوثين يقرؤن بأن العمل بالتقنيات الحديثة يساعد في القيام بالعمل بشكل جيد بالنسبة للقائم بالعلاقات العامة.
- القائم بالعلاقات العامة يكون أكثر فاعلية عند استعماله للوسائل التكنولوجية الحديثة خاصة الأنترنت.
- استخدام الوسائل التكنولوجية المتقدمة للاتصال بات ضرورة حتمية للقيام بخدمات العلاقات العامة فيما يخص الترويج والتسويق لارتفاعه بالخدمات السياحية.

مجال الاستفادة من الدراسة:

ساعدت هذه الدراسة على وضع أسئلة الاستمارة انطلاقاً من نتائجها، واستفدنا منها من خلال جانبها المعلوماتي واعتمدنا على هذا البحث كمرجع أساسي لدراستنا.

الفصل الثاني : الإطار النظري للدراسة

تمهيد

المبحث الأول: العلاقات العامة الرقمية

- 1- مفاهيم حول العلاقات العامة
- 2- خصائص ومزايا العلاقات العامة الرقمية
- 3- الأساليب الاتصالية للعلاقات العامة
- 4- الأنماط الاتصالية للعلاقات العامة
- 5- الانترنت واستخداماتها في العلاقات العامة

المبحث الثاني: العلاقات العامة والسياحة

- 1- مفهوم السياحة
- 2- تعريف المؤسسة السياحية
- 3- التسويق السياحي
- 4- العلاقات العامة السياحية
- 5- ممارس العلاقات العامة في المؤسسة السياحية
- 6- الاتصال التفاعلي والعلاقات العامة السياحية

خلاصة الفصل

تمهيد

وسط التطور الكبير في عالم التكنولوجيا الرقمية وفي إطار عملية كسب تأييد الجماهير ومد جسور الثقة محل اهتمام كل المؤسسات باختلاف نوعها، وجب عليها بشكل او باخر الاعتماد على العلاقات العامة الرقمية كونها تلعب دور مهم في تحقيق أهدافها من خلال العمل على التعريف بالمؤسسة وتحسين صورتها وعرض خدماتها ونشاطاتها، وللتعرف أكثر إلى نشاطاتها وجب التطرق في هذا الفصل إلى تعريفها، عرض مفهوم العلاقات العامة الرقمية واستخداماتها، خصائصها ومزاياها، مفاهيم جديدة للعلاقات العامة التي أوجدها الإعلام الرقمي، أهم الأساليب الاتصالية للعلاقات العامة، الانترنت واستخداماتها في العلاقات العامة، إدارة السمعة الإلكترونية للمنظمة المواقع الإلكترونية وال العلاقات العامة، البريد الإلكتروني كوسيلة اتصال للعلاقات العامة واستخدام العلاقات العامة لموقع التواصل الاجتماعي

المبحث الأول: العلاقات العامة الرقمية

1- مفاهيم حول العلاقات العامة

1-1- مفهوم العلاقات العامة التقليدي

إن مصطلح العلاقات العامة من بين المصطلحات أو المفاهيم القليلة التي لا تزال محل اجتهاد العديد من الباحثين والدارسين، وهذا ما لمسناه من خلال اطلاعنا على مجموعة من المراجع، وعلى الرغم من أن هذا المصطلح قد أصبح شائع الاستخدام في مجال الإدارات والمؤسسات باختلاف نوعها وطبيعة نشاطها، إلا أنه لم يتفق الباحثون على تعريف محدد لذلك جاءت تعاريف مختلفة حول العلاقات العامة التقليدية من باحث إلى آخر والتي سنحاول أن نعرض البعض منها فيما يلي:

هناك من أشار إليها على أنها وظيفة إدارية وهذا ما جاء في تعريف المركز الأوروبي للعلاقات العامة وحدد مفهومها في أنها "وظيفة أو نشاط إدارة مؤسسة أو هيئة عمومية أو خاصة لفرد أو جماعة تهدف إلى خلق وإقامة واستمرار أو تحسين الثقة والتفاهم والود من جهة ومن جهة أخرى إقامة علاقات مع جماعات، عادة ما تسمى جماهير سواء وجدت داخل أو خارج المؤسسة فإنها تؤثر على وجودها وتطورها".¹

وكذلك أشار جون مارستون إليها بأنها "وظيفة هامة من وظائف الإدارة معينة بتحليل سلوك الجمهور لمعرفة اتجاهاته والعمل على وضع البرامج التي تنفق مع الصالح العام في مقابلة هذه الاحتياجات".²

وأوردت جمعية العلاقات العامة الدولية: "بأنها وظيفة الإدارة المستمرة والمخططة التي تسعى بها المؤسسات والمنظمات الخاصة والعامة لكسب تفاهم وتعاطف وتأييد الجماهير التي تهمها والحفاظ على استمرار هذا التفاهم".³

¹ رضوان بلخيري، سارة جابري: استراتيجيات الاتصال وال العلاقات العامة، دار الكتاب الجامعي، ط01، الإمارات، 2020، ص 172.

² رضوان بلخيري، سارة جابري: مدخل لاتصال وال العلاقات العامة، جسور للنشر، ط01، الجزائر، 2013، ص ص 169-170.

³ محمود شافعي فرات: المهارات الاتصالية والإعلامية لممارسي العلاقات العامة، دار أمجد للنشر، ط01،الأردن، 2019، ص 27.

كما وردت في بعض التعريفات إلى أن العلاقات العامة هي تلك العمليات القائمة بين المنظمة وجماهيرها لكسب تأييد الرأي العام، وهذا كما جاء في تعريف إدوارد بيرنز: "أنها محاولة كسب تأييد الرأي العام بالنسبة لنشاط أو قضية أو حركة أو مؤسسة، وذلك عن طريق الإعلام والإقناع والتكييف".¹

واعتبرها الكثير من الباحثين وبعض الجمعيات على أنها فن وعلم اجتماعي مثل ما جاء في تعريف مجموعة المكسيك الذي ضم العديد من جمعيات العلاقات العامة وذلك سنة 1978: "تعد العلاقات العامة فناً وعلمًا اجتماعياً يهدف إلى تحليل الاتجاهات والميول والتبؤ بنتائجها وتقديم المشورة لقادة المؤسسات وإعداد البرامج وفقاً للخطط المعدة وتنفيذها خدمة لمصالح المؤسسة والجمهور".²

وجاء في تعريف الدكتور إبراهيم إمام: "العلاقات العامة هي فن الحصول على رضا الجماهير وتأييده وثقته والوصول إلى ذلك عن طريق الاتصال والتفسير".³

وجاء تعريف معجم مصطلحات الإعلام: "تقوم العلاقات العامة بعملية الاتصال بين المنظمات والجمهور وتشرح وتفسر كل منها للأخر، وحتى يمكن لهذه المنظمات النجاح في كسب ثقة الجمهور وفهمه وتأييده أي أن العلاقات العامة تعمل على إيجاد صلات ودية تقوم على أساس الفهم المتبادل".⁴

وتشترك هذه التعريفات في بعض النقاط نوجزها فيما يلي:

- تعمل العلاقات العامة على تحقيق المنفعة العامة قبل المنفعة الخاصة.
- تقوم العلاقات العامة بدراسة سلوك جمهورها الداخلي والخارجي لمعرفة احتياجاته.
- تشكل العلاقات العامة عنصراً أساسياً في المنظمات الخاصة والعامة.
- تحقق العلاقات العامة الانسجام والتواافق بين المنظمة وجمهورها.

¹ محمود شافعي فرات: المرجع السابق، ص 28.

² محمود حباد زين الدين المشهداني: العلاقات العامة في المؤسسات السياحية، دار أمجد للنشر، ط 01، الأردن، 2017، ص 43.

³ محمود شافعي فرات: المرجع السابق، ص 29.

⁴ رضوان بلخيري: العلاقات العامة وصناعة الصورة الذهنية للمؤسسة، دار مجلاوي، ط 01، الأردن، 2017، ص 103.

ومن خلال ما تطرقنا إليه من مجموع التعريف حول العلاقات التقليدية يمكننا القول بأن العلاقات العامة بمفهومها التقليدي هي وظيفة إدارية أساسية تمارس داخل المؤسسة، تتسم بالاستمرارية ومهنة تحصر في تشكيل علاقات إيجابية بين المؤسسة وجماهيرها المستهدفة، والسعى وراء الحفاظ على هذه العلاقات والتي من شأنها المساهمة في بناء صورة ذهنية جيدة حولها.

1-2- الانتقال نحو العلاقات العامة الرقمية

لقد ساهمت الانترنت بشكل كبير في طريقة الاتصال بين الجمهور وممارسي العلاقات العامة، حيث أنها قدمت قنوات اتصالية جديدة، عكس ما كان متعارف عليه في العلاقات العامة التقليدية، حيث أضفت الشبكة العنكبوتية العالمية ميزة التفاعل ثنائي الاتجاه بين الجمهور وممارسي العلاقات العامة.

وتعد العلاقات العامة الرقمية جزء لا يتجزأ من تطوير كل المؤسسات وأنظمتها المعقدة، حيث تحولت ممارسات العلاقات العامة إلى وسائل جديدة لتحقيق أهداف محددة ومن الواضح أن الانترنت أحدث ثورة في العديد من جوانب العلاقات العامة من أجل البقاء والازدهار في بيئة تنافسية لن يستطيع البقاء فيها إلا للأقوى تكنولوجيا¹.

ولعل التطورات التي أحدثتها التكنولوجيا في استخدامات العلاقات العامة وما منحتها من قيمة كبيرة في المرونة والثقة والتواصل والتفاعل للمستخدمين وللعاملين في العلاقات العامة عن طريق الحقائق والبحوث التطبيقية في الممارسة العملية المتقدمة اليوم في مجال العلاقات العامة عزز من شيوخها على نطاق واسع في نطاق عمل المؤسسات، ما تسبب في ظهور مصطلح حديث في علم العلاقات العامة وهو العلاقات العامة الرقمية².

1-3- مفهوم العلاقات العامة الرقمية واستخداماتها

لقد أدى التطور الكبير الذي تشهده تكنولوجيا الاتصال الحديثة إلى احتدام المنافسة بين المؤسسات والمنظمات وهذا ما أدى إلى سرعة الخدمات وتدفق المعلومات وانهيار مفهوم

¹ حنان أحمد سليم: العلاقات العامة في عصر الإعلام الرقمي, دار الكتاب الحديث, ط01, مصر, 2019, ص 29

² محمود محمد خلوف: العلاقات العامة في العصر الرقمي, دار أسماء النشر, ط02, الأردن, 2019, ص 35.

الزمان والمكان، وأصبحت الأنشطة الاتصالية تعتمد على التقنيات الحديثة التي أوجتها الانترنت وهذا ما عزز دور العلاقات العامة باعتبارها عملية تشاركية ديناميكية وتعرف العلاقات العامة الرقمية بأنها: "فن دمج العلاقات العامة التقليدية بالمستوى التسويقي والإعلام الاجتماعي".¹

وتعريفها الدكتور محمود شافعي فرات: "العلاقات العامة الرقمية هي كل الأنشطة الاتصالية التي يقوم بها جهاز العلاقات العامة داخل المنظمة عن طريق التقنيات الإلكترونية من أجل تحقيق الأهداف المنشودة".² وتعرف أيضاً:

"العلاقات العامة الرقمية Digital public relations بأنها عملية اتصال استراتيجية ووظيفة إدارية تقوم على بناء علاقات مفيدة بين المنظمات وعامة الجمهور أو أصحاب المصلحة، وتشمل العلاقات العامة فهم وتحليل الجمهور ولدارة المشورة والتخطيط، وتنفيذ وتقيم الاتصالات لمساعدة مجموعة متنوعة من العملاء لتحقيق أهدافهم من خلال استخدام كافة وسائل الإعلام الاجتماعية والواقع الإلكترونية".³

وتعريفها ديفيد فيلبس بأنها:

"التوجه الإداري والاتصالي لأنشطة العلاقات العامة ومزاولتها عبر استخدام شبكة الانترنت والتقنيات الرقمية لتحقيق أفضل أساليب الاتصال الفعال مع جمهور المؤسسة، وبناء الصورة الإيجابية عن طريق الإعلام والمعلومات الصادقة".⁴

وبعد الخوض في هذه التعريف حول العلاقات العامة الرقمية يمكننا القول بأن العلاقات العامة الرقمية هي جميع الأنشطة والعمليات الاتصالية التي يقوم بها ممارس العلاقات العامة في المنظمة وذلك بالاعتماد على كافة الاستراتيجيات الاتصالية عبر شبكة من الاتصالات الرقمية.

¹ محمود محمد خلوف: المرجع السابق، ص 26.

² محمود شافعي فرات: المرجع السابق، ص 195.

³ حنان أحمد سليم: المرجع السابق، ص 14.

⁴ محمود محمد خلوف: المرجع السابق، ص 34.

٤-٤- مفاهيم جديدة للعلاقات العامة أوجدها الإعلام الرقمي

لقد أدى التطور الذي نشهده اليوم في عالمنا الرقمي من خلال تطور الإعلام الرقمي وهذا عبر موقع التواصل الاجتماعي، التي أصبحت لها من المزايا ما يجعلها أداة فعالة في الوصول إلى الجمهور المستهدف والمرغوب بشكل أسرع، وهذا ما أتاح لممارسي العلاقات العامة إمكانية الرد على استفسارات الجماهير والدفاع عن المنظمة في حالة تعرضها للنقد من جانب الجماهير.

ونعرض البعض منها فيما يلي:

- فرض الإعلام الرقمي على العلاقات العامة ضرورة التواصل مع الجمهور المستهدف ووضع خطط يومية تشتمل على كافة الأهداف التي تسعى العلاقات العامة لتحقيقها مع جماهيرها المستهدفة.
- سهلت موقع التواصل الاجتماعي الاتصال بين العميل أو الجمهور وبين الشركة من خلال البريد الإلكتروني أو المواقع الإلكترونية.
- أتاح الإعلام الرقمي إمكانية قياس رد فعل الجمهور وكذلك تتبع التفاعل مع خدمات المنظمة.
- أسهم الإعلام الرقمي في نشر المعلومات بشكل أسرع وخاصة من خلال موقع التواصل الاجتماعي^١.

٢- خصائص ومزايا العلاقات العامة الرقمية

تعد المنظمات التي تمتلك بقدرات أكبر من الابتكار أكثر نجاحاً في الاستجابة لاحتياجات العملاء وفي تطوير قدرات جديدة تسمح لهم بتحقيق أداء أفضل أو تحقيق أعلى مستوى من الكفاءة وسعياً لكسب شعبية أكبر، والاتصالات التفاعلية تكتسب شعبية يوماً بعد يوم، ومن الأدوات الأكثر فعالية في العلاقات العامة هي: نتائج محرك البحث، صفحات الويب، الشبكات الاجتماعية، والبريد الإلكتروني، وتلك الأدوات أثبتت أنها أدوات فعالة في التسويق

^١ حنان أحمد سليم: المرجع السابق، ص 15.

والاتصالات، وتتسم العلاقات العامة الرقمية بمجموعة من الخصائص والمزايا التي ترتبط

بتطور الإعلام الرقمي والتي يمكن تحديدها فيما يلي:

- * اعتمادها على الوسائل التفاعلية.

- * التواصل بفعالية مع الجمهور.

- * المرونة في العرض والتواصل مع الجماهير.

- * التحكم في مساحات النشر واستهداف جماهير محددة.¹

- * التكلفة المنخفضة مقارنة بالوسائل الورقية المطبوعة.

- * حداثة المعلومات على الموقع.

- * سهولة وسرعة الوصول إلى الجمهور من خلال محركات البحث والموقع.

- * التواصل الآني مع الجماهير المستهدفة وهو ما يعرف لدى الباحثين بالاتصال التفاعلي².

3- الأسلوبات الاتصالية للعلاقات العامة

نقسم أساليب الاتصال المباشرة في العلاقات العامة على أنواع عدّة منها:

- * **تقديم الهدايا التذكارية والترويجية:** نقصد به تقديم هدايا تراثية من التراث الحضاري للدولة كهدية تذكارية لوفود الدبلوماسية والسواعق القادمين للبلاد بهدف تكوين علاقات ودية طيبة معهم والترويج للآثار الحضارية إذ إن هذه الهدايا لها أثر تذكيري أينما وضعت وقد تشمل لوحات فنية تحمل دلالات أثرية أو تاريخية ومجسمات تراثية وأثرية.

- * **المشاركة في الحياة العامة:** يقصد بها قيام إدارة العلاقات العامة بالمشاركة ب تقديم الخدمات للمجتمع وانتهار المناسبات الاجتماعية والثقافية والدينية التي تشارك أو تتواجد فيها أعداد كبيرة من الجمهور وإرسال ممثليين أو وفود عنها للمشاركة فيها أو تقديم الدعم لها وكذلك استغلالها للترويج للمشاريع القومية وكسب ثقة الجمهور وتأييدهم مع تقديم الهدايا والورود لبناء علاقات ودية طيبة مع المجتمع³.

¹ حنان أحمد سليم: المرجع السابق، ص 19-20.

² أحمد فاروق رضوان: دراسات في العلاقات العامة والإعلام، دار العالم العربي، ط 01، 2009، مصر، ص 24.

³ ليث صبار جابر الكعبي: العلاقات العامة والترويج السياحي، دار الكتاب الجامعي، ط 01، الإمارات، 2019، ص 108.

* **الزيارات الميدانية:** إحدى وسائل الاتصال التي تستخدمها العلاقات العامة لاتصال بالجمهور وتتمثل باتجاهين الأول يتمثل في تقديم دعوة للسواح لزيارة البلد الضيف والاطلاع على المعالم الأثرية والتراث الطبيعي ومشاهدة طبيعتها والخدمات التي تقدم فيها مع تقديم كتيبات ونشرات توضح نشاطات وأهداف المؤسسة المسئولة عنها، والاتجاه الآخر يتمثل بقيام موظفي العلاقات العامة في المؤسسات الرسمية المعنية بإجراء زيارات ميدانية واتصالات مع منظمات مجتمعية لتوسيع القاعدة الجماهيرية وكسب أنظار الرأي العام عن طريق استغلال هذه الزيارات للترويج للمؤسسة السياحية والثقافية أو للمعلم الأثري.

* **المعارض المحلية والدولية:** إحدى الوسائل الاتصالية المقنعة والمؤثرة للعلاقات العامة التي تجسد وتعبر عن فكرة أو غاية معينة يراد تحقيقها وتأخذ شكلين، إما معارض محلية تتنظمها المؤسسة أو معارض نوعية أو دولية تشارك فيها المؤسسة عن طريق إدارة العلاقات العامة لعرض إنجازات المؤسسة أو الترويج لشيء معين وقد يكون معلماً أثرياً أو موقعاً طبيعياً ويتم فيها عرض الخرائط والرسوم وصور للمناطق الأثرية والسياحية وإبراز المناظر الجميلة ذات الهدف السياحي والثقافي من أجل تكوين انطباعات جيدة عنها.

* **المقابلات الشخصية:** من وسائل الاتصال المباشرة التي تستخدمها العلاقات العامة للتواصل مع جماهيرها وتتميز بأنها تحدث وجهاً لوجه ولها قواعد وأصول يجب أن يتمتع بها القابل ومن مبادئها أن تكون شخصية القائم بالاتصال قوية وذات حضور جيد ومقبول لدى الجمهور لأن المقابلات في مجال العلاقات العامة تختلف عن بقية المقابلات إذ توفر أرضية لإقامة رأي وعلاقات طيبة وتبادل للمعلومات والأراء وهدفها تكوين رأي حول المؤسسة بالوقت الذي يقوم القائم بالاتصال بإيصال رسالة المؤسسة¹.

* **لوحة الإعلانات:** تعد من وسائل الاتصال الواسعة الاستعمال للعلاقات العامة وفي مختلف المؤسسات والمنظمات وفي المجالات كافة، تعلق على جدران المؤسسة وتعتمد عليها إدارة المؤسسة بشكل فعال في إيصال الأوامر والتعليمات والتوجيهات والإرشادات اليومية الصادرة

¹ جاسم طارش العقابي: دليل العلاقات العامة في السياحة، مكتبة الغيداء للنشر والتوزيع، بغداد، 2014، ص 99.

من الإدارة إلى العاملين فضلاً عن نشر ما يصدر في الصحف والمجلات والقوانين الخاصة بالعاملين في الدولة وبذلك تربط المؤسسة والعاملين بالمجتمع المحيط.

* **رعاية المؤتمرات والندوات والمجتمعات:** من أهم وسائل الاتصال في العلاقات العامة التي تعمل على خلق رابطة قوية بين المؤسسة والمؤتمرين والمنظمات والهيئات الأخرى ذات العلاقة بالحضور أو المشاركة في هذه الوسائل سواء على المستوى المحلي أو الدولي، وتقوم إدارة العلاقات العامة بطرح الأفكار والقرارات والخطط المتعلقة بالمؤسسة وتبادل الآراء والأفكار والنقاشات للخروج بقناعات ومقترنات جديدة فضلاً عن معرفة اتجاهات الرأي العام والحصول على ردود الأفعال المباشرة والاتفاق حول الخطط والاستراتيجيات المستقبلية للمؤسسة ويجب أن تعد هذه الوسائل إعداداً جيداً على وفق تنظيم مسبق مع تسجيل كل ما يدور في هذه المؤتمرات أو المجتمعات من نقاشات ومعلومات لكتابة تقرير مفصل بالنتائج للإدارة العليا.

* **استغلال الأحداث الخاصة من الدعوات العامة والحفلات:** يقصد بها الاحتفالات السنوية وحفلات الافتتاح والمؤتمرات والمناسبات خاصة التي تنظمها المؤسسة أو أجهزة الدولة كأنشطة وفعاليات للعلاقات العامة وتستهدف لفت نظر الإعلام المحلي والدولي واستغلال هذه الأحداث للترويج للسياحة الثقافية للبلد وتوجيه دعوات عامة لقادة الرأي والشخصيات المسئولة والمتفذة في الدولة والتي لها تأثير في نفوس الجماهير وإعطاء انطباع إيجابي عن سياسة المؤسسة المعنية بالتنظيم لهذه الأحداث ومد الصلة مع جماعات النفوذ وأصحاب القرار¹.

* **التقارير والخطابات:** من الوسائل الاتصالية المهمة للعلاقات العامة إذ يوصف التقرير بأنه عرض الحقائق الخاصة بموضوع معين أو مشكلة أو أحداث خاصة عرضاً تحليلياً مع ذكر النتائج والمقترنات وتعتمد عليه المؤسسة بصورة أساسية لمتابعة مجريات الأمور داخل المؤسسة والتطورات التي تحدث للرأي العام، ويكون التقرير إما دورياً أو سنوياً أما الخطاب الرسمي فهي من أسرع الوسائل لنقل المعلومات إلى جماهير العلاقات العامة في حال وجود متحدثين مؤثرين والهدف منها إيصال فكرة معينة عن المؤسسة ونشاطاتها وسياساتها واتجاهاتها

¹ محمود يوسف مصطفى: مقدمة في العلاقات العامة، الدار العربية للنشر والتوزيع، مصر، 2008، ص 181.

للجمهور أو لمواجهة شائعة مغرضة تسيء للمؤسسة وتبني عليها صورة سلبية لسمعة المؤسسة.

* ورش العمل: تعد ورش العمل من أهم الأساليب الحديثة للعلاقات العامة في المؤسسات كافة، التي يتم عن طريقها تطوير القدرات والمهارات والإمكانات للأفراد والجماعات ورفع مستوى الوعي والمعرفة لديهم بغض النظر عن طبيعة عملهم وفي المجالات المختلفة، وهي لقاء غير روتيني لمدة محددة يرمي صورة رئيسة إلى تمكين مجموعة من الأشخاص المشاركين والهادفين إلى توسيع قاعدتهم النظرية والمعرفية حول موضوع معين، أو تنظم من أجل الترويج لموضوع أو منتج أو خدمة مقدمة أو مشروع معين يراد توصيل فكرة عنه لأفراد المجتمع بحيث يقدم القائمون على هذه الورش طائفه من الفقرات والأنشطة الكفيلة بتحقيق مجموعة من الغايات والأهداف، وتعمل على زيادة الاتصال والتواصل وتبادل المعلومات بين الأفراد¹.

4- الأنماط الاتصالية للعلاقات العامة

تحدد الأنماط الاتصالية من عدة اتجاهات ضمن مجموعة تصنيفات أهمها التصنيف وفق اتجاه الاتصال ومستواه والتي نستعرضها كالتالي:

أ- الاتصال الهابط (النازل):

وهو الاتصال الذي يتم في شكل عمودي نازل من الرئيس نحو المسؤولين ومن المدير نحو الموظفين في شكل أوامر وتوجيهات وقرارات قوانين، وتصنف الرسالة في هذا النمط إلى خمسة أصناف:

- توجيهات محددة حول مهمة ما وتعليمات حول أداء العمل
- معلومات مصممة لتحقيق فهماً للمهمة وتحديد علاقات المنظمة بمنظمات أخرى تتم في شكل وظيفة تنسيقية.
- معلومات حول إجراءات المؤسسة وممارساتها القانونية والعملية الوظيفية.
- رجع صدى يتعلق بأداء عمل الموظفين.

¹- ليث صبار جابر الكعبي: مرجع سبق ذكره، ص 111.

- رسائل دعائية مصممة بهدف تحفيز المستخدمين وجعلهم يشعرون بالالتزام نحو أهداف المؤسسة.

ب- الاتصال الصاعد:

وهو الاتصال الذي يتمثل في الرسائل الصاعدة من المستخدمين والموظفين نحو رؤسائهم، ويرى كاتز وكاهن تتحدد أنماطه في:

- ما يريد الشخص قوله حول نفسه وأدائه ومشاكله.

- ما يريد الشخص قوله حول الآخرين ومشاكلهم¹.

- ما يريد الشخص قوله حول ممارسات المؤسسة وسياساتها.

- حول ما يجب عمله وكيف يمكن أن يعمل.

ويمكن تحديد أنماط الرسائل ضمن هذا الاتصال بمجموعة طلبات وتقارير وشكوى واستفسارات، تحدد الشكل الحقيقي للممارسة الوظيفية والإدارية، تساهم في التحفيز النفسي للموظفين والمشاركة في صنع القرار والتخطيط، والعمل على السير الحسن للمنظمة.

ج- الاتصال الأفقي:

ونعني به الاتصال الذي يتم بين اثنين من أعضاء المؤسسة على مستوى التسلسل التنظيمي نفسه، كاتصال رؤساء الأقسام فيما بينهم.

د- الاتصال الغير رسمي والمتدخل:

وهو الاتصال الذي يتجاوز الخطوط التنظيمية ومستوياتها في البناء التنظيمي الرسمي، وتشكل هذه الشبكة من الأصدقاء، وحسب لارسون بأن معظم الانتشار الاجتماعي يأخذ مكانه بين الأصدقاء الذين يعيشون في منطقة واحدة، ولا يكثر بالانتشار بين الغرباء، أما فيما يخص المؤسسات أو المنظمات فهذا النوع من الاتصال قد يستعمل لنشر الإشاعات والدعائية، لكنها في نفس الوقت تساهم في تماسك المؤسسة وتعزيز كرامة الأفراد وتحقيق شخصيتها

¹ رضوان بلخيري: الاتصال التنظيمي، دار أمجد للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2020، ص ص 36-37.

الاجتماعية، وهذا النوع من الاتصالات أكثر مرونة وانسيابية ما يسهل الفهم والاستيعاب، ويلغي بدرجة معينة التفاوت الإداري والاجتماعي بين الموظفين¹.

5- الانترنت واستخداماتها في العلاقات العامة

أضافت شبكة الانترنت بعدا آخر للعلاقات العامة حيث وفرت أدوات وقنوات اتصالية جديدة لممارس العلاقات العامة كما نجحت في ضبط الآلية التي يتم بها توزيع وتدفق المعلومات، وبالتالي ساعدت هذه الوسيلة على جعل المنظمة أكثر قرباً من العملاء وغيرهم من فئات المجتمع، وقد أشارت دراسات عديدة إلى أن وظيفة العلاقات العامة من أكثر الوظائف الإدارية تأثراً بالإنترنت كوسيلة اتصال، ويمكننا القول بأن العلاقات العامة الرقمية هي كل الأنشطة الاتصالية التي يقوم بها جهاز العلاقات العامة داخل المنظمة عن طريق التقنيات الإلكترونية من أجل تحقيق أهدافها المنشودة².

وقد أحدثت الانترنت ثورة هائلة في عالم العلاقات العامة فلم يقتصر دورها على طرق التواصل التي يتبعها المتخصصون في هذا المجال فحسب، بل قد ساعدت أيضاً على تغيير ملامح هذه العلاقات تغييراً كبيراً، وفي الماضي كانت إدارة العلاقات العامة في المؤسسات المختلفة توصل أصواتها وصورتها بالطرق التقليدية، أما في عصر العولمة فقد أصبح الاتصال الإلكتروني مع الجمهور ضرورة وعلامة من علامات السرعة والدقة والتميز في تقديم الخدمات للزبائن وبالتالي الاستمرارية في تحقيق أهداف المؤسسة³.

ولقد أتاحت الانترنت بظهورها مجموعة من المزايا للعلاقات العامة تتعدد في:

- * تتيح الانترنت تقديم روابط إلكترونية وتقديم حقائق عن المنظمة والتعرف عليها.
- * تمكن الانترنت العلاقات العامة من تدعيم علاقاتها بفئات الجمهور مثل جمهور العاملين وجمهور وسائل الإعلام والموزعين والموردين والمؤسسات الحكومية والعملاء والمستهلكين.

¹ رضوان بلخيري: المرجع السابق، ص 38.

² ياس خضرير البياتي: *الاتصال الرقمي ألم صاعدة وألم مندهشة*، دار البدية، ط 01، الأردن، 2015، ص 233.

³ محمود شافعي فرات: مرجع سابق ذكره، ص ص 193-195.

* تتيح الانترنت للعلاقات العامة إمكانية تقسيم السوق ونشر رسائل متوافقة مع طبيعة وخصائص واهتمامات كل فئة.

* إمكانية التراسل الإلكتروني وأصدار المطبوعات الإلكترونية والنشريات ولإنشاء مجموعات للمناقشة عبر الموقع.¹

ومن خلال ما يسمى الفضاء العمومي الافتراضي أو الإلكتروني يتطلب من ممارسي العلاقات العامة تطوير مهاراتهم وقدراتهم في التعامل مع الانترنت مثل: مهارة الكتابة للموقع الإلكترونية واستخدام البريد الإلكتروني وكذلك تصميم المواقع أو المطبوعات الإلكترونية. ويمكننا عرض بعض استخدامات العلاقات العامة للإنترنت في العناصر الآتية:

* تصميم موقع المنظمة الإلكتروني على شبكة الانترنت العالمية، بحيث يمثل أداة جوهرية وحيوية لاتصال بجمهور المنظمة.

* استخدام قواعد البيانات على الشبكة في الحصول على المعلومات والبيانات والأخبار.

* استخدام البريد الإلكتروني *Électronique mail* كوسيلة اتصال داخليا بين أعضاء المنظمة وبين الجمهور الخارجي المستهدف.²

* التواصل السريع مع فئات متعددة من الجمهور.

* عرض خصائص المنتجات والخدمات وتحسين الصورة الذهنية للمنظمة والتعرف على صورتها الحالية.

* سهولة وسرعة الوصول إلى الجمهور سواء الحالي أو المتوقع من خلال محركات البحث أو من خلال موقع خاص على الانترنت.³

* التعرف على صورة المنظمة من خلال ما ينشر عنها من قبل وسائل الإعلام والمنافقين والمستخدمين وغيرهم في شبكة الانترنت.

¹ محمود رمضان دياب: العلاقات العامة في عصر المعلوماتية والانترنت, مؤسسة شباب الجامعة, مصر, الاسكندرية, 2020, ص 177.

² ياس خضير البياتي: مرجع سبق ذكره، ص 235.

³ محمود شافعي فرحت: مرجع سبق ذكره، ص 195.

- * تمنح الموقع المختلفة للمنظمات ومراكل الأبحاث والمعاهد والجامعات والتعرف على أنشطة هذه المؤسسات والاستفادة منها وتبادل الخبرات معها.
- * إجراء البحث على شبكة الانترنت من خلال المقابلات عبر الشبكة ومن خلال البريد الإلكتروني والتصويت في موقع المنظمة ومجموعات الحوار في المنتديات وعبر التخاطب المكتوب الدردشة Chat والاتصال التلفزيوني عبر الانترنت بأقل التكاليف.¹
- * اتاحت الانترنت ما يعرف بالنشر الالكتروني كخدمة فاعلة في العلاقات العامة و تتلخص أهمية استخدام وسائل النشر الالكتروني في العملية الاتصالية للعلاقات العامة فيما يلي:
- * تسهيل العملية الاتصالية مع جماهير نوعية، من خلال تقديم المضامين الاتصالية الأكثر تخصصاً، وتسهيل عملية الوصول للمضمون المستهدف بدقة أكبر، لأن الجمهور يسعى بنفسه للمضامين التي يحتاجها.
- * تحفيز الجمهور على التفاعل بشكل أكبر مع المضامين الاتصالية، خصوصاً في المضامين التي تحتاج فيها للعمل الجماعي، والتحشيد مع أنواع محددة من الجماهير.
- * تتمكن المؤسسة من عرض مواد فيلمية خاصة بها، يكون المتذر - عادة - إذاعتها أو نشرها عبر وسائل الاتصال الجماهيري.
- * إن استخدام الوسائل المتعددة في نشر المضامين الاتصالية بشكل عشوائي، قد يجعل منها وسيلة لإضاعة الوقت، والجهد، والمالي دون تحقيق الفائدة الاتصالية المرجوة.
- * عند نشر الموضوع على شبكة الانترنت ينبغي مراعاة وجود روابط تؤدي إلى الموضوع المحدد، مع مراعاة عدم ربط النص مع روابط ليست ذات صلة.
- * يجب عدم إغفال حقيقة أن عملية النشر يجب أن تكون متراقة مع شيء من اللمسات الفنية، لجعل النص أكثر جاذبية².

¹ محمودي محمد بشير: العلاقات العامة الالكترونية وتطور المنظمة، مجلة الرسالة للدراسات الإعلامية، المجلد الأول، العدد الثالث والأربعون، ديسمبر 2017.

² محمود محمد خلوف: مرجع سبق ذكره، ص 69.

5-1 إدارة السمعة الإلكترونية للمنظمة

إن الوصول إلى سمعة مؤسسية طيبة لدى الجمهور من أهم عوامل نجاح المؤسسة في الوقت والحاضر، كما أن اكتساب سمعة قوية للمؤسسات يعتمد على مجموعة واسعة من العوامل من أهمها صورة قوية وجيدة للمؤسسة أمام جمهورها وترتبط إدارة السمعة ببناء الصورة الذهنية للمنظمة.

وتعرف السمعة الإلكترونية بأنها عملية يتم فيها ممارسة البحث المستمر وتحليل المعلومات حول السمعة الشخصية أو المهنية أو التجارية أو الصناعية الموجودة كمحتوى إلكتروني في جميع وسائل الإعلام على شبكة الانترنت، حيث تعتبر عملية إدارة السمعة الإلكترونية فرصة ثمينة جداً للشركات، فهي تسمح لها بالسيطرة على صورتها الموجودة على شبكة الانترنت، والتي من الممكن أن تتضرر عندما تنشر حولها الشائعات أو المعلومات المغلوطة التي تحطم صورتها في أذهان الناس¹.

• خطوات إدارة السمعة الإلكترونية

أ- أن تبدأ بجمع المعلومات المضرة والأخبار السيئة والتي تنتشر عبر شبكة الانترنت بأشكال مختلفة سواء كانت نصية أو اسم الشركة والعالمة التجارية حتى تكون على علم بما ينشر من مقالات أو تعليقات تتضمن نقداً للمؤسسة أو أي أخبار غير صحيحة أو معلومات مغلوطة.
ب- الرد على هذه الأخبار والمعلومات السلبية عن طريق الاتصال التفاعلي عبر شبكة الانترنت وباستخدام كافة موقع التواصل الاجتماعي.

ج- تقديم تقرير شاملًا ومفصلاً يلخص مجلمل النتائج بما فيها كافة الأخبار والمعلومات وردود الأفعال والآراء والتعليقات التي تمكنت العلاقات العامة من جمعها عبر شبكة الانترنت².

• توظيف وسائل التواصل الاجتماعي في إدارة السمعة

أدّت التطورات المتلاحقة في منصات التواصل الاجتماعي وتزايد اعتماد الأفراد عليها استقاء المعلومات وتبادلها مع الآخرين، فقد أصبح لتلك المنصات الاجتماعية العديد من

¹ سليم بوزيد: إدارة السمعة الإلكترونية للمؤسسات في ضوء الإعلام الجديد, مجلة علوم الإنسان والمجتمع, العدد 12، نوفمبر 2014.

² محمود شافعي فرات: مرجع سبق ذكره، ص 205.

الأدوار الاستراتيجية في كافة أنشطة العلاقات العامة حيث يتيح الوصول إلى المعلومات عبر وسائل التواصل الاجتماعي مزايا جديدة للمنظمات للتواصل مع جمهورها وفي ذات الوقت تمنح للمنظمات منصة تفاعلية تستطيع من خلالها صرعة الوصول إلى جمهور أوسع وكذلك الدفع عن سمعتها التي قد تكون مهددة وقت الأزمات.

وقد أشارت العديد من الدراسات التي أجريت في كندا حول استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لمشاركة الجمهور وبناء المجتمع وتعزيز سمعة العلامة التجارية أن استخدام وسائل التواصل الاجتماعي تعد الوسيلة الأفضل لتحقيق الأهداف التنظيمية، ويمكن لجميع المنظمات استخدام وسائل الإعلام الاجتماعية المساعدة في إدارة الرأي العام وغالباً ما تتمتع العلامات التجارية بنتائج إيجابية فورية إذا اعتمدت منظمة على أساليب استراتيجية في إدارة سمعتها واكتساب متابعين جدد قد يكون لهم بعض الأدوار المهمة التي تسهم في تعزيز سمعة المنظمة والشركة لدى المستخدمين الآخرين، حيث يقوم الأفراد بإرسال الروابط والمعلومات التي قد يكون من شأنها التأثير على الآخرين¹.

5-2- المواقع الإلكترونية والعلاقات العامة

مع تطور شبكة الانترنت وانتشارها بشكل واسع، أصبح ممكناً إنشاء مجتمعات افتراضية (الكترونية) جديدة والتي بإمكان سكان العالم أجمع أن يتشاركون فيها ويتداولوا فيها الآراء والمعلومات بدون أن يكون لديهم احتكاك أو اتصال فизيائي مباشر².

وتعد المواقع الإلكترونية من بين أهم الخدمات التي وفرتها شبكة الانترنت لممارسة العلاقات العامة، إذ تعتبر الخدمات والمزايا التي توفرها من بين أفضل الخدمات التي جاءت بها شبكة الانترنت، حيث أصبحت موقع المؤسسات من بين أهم منابر الاتصال للعلاقات العامة، وتتيح المواقع الإلكترونية نشر بيانات وأخبار المؤسسة ونشراتها وتوفير روابط اتصال بمسؤولي العلاقات العامة، ووضع أرشيف إلكتروني لبيانات السابقة على الموقع، وتمكن كذلك

¹ حنان أحمد سليم: مرجع سابق ذكره، ص 59.

² محمد لعاقب: **المواطن الرقمي**، منشورات الوطن اليوم، الجزائر، 2011، ص 43.

الموقع الإلكترونية العلاقات العامة من نشر العديد من المطبوعات الإلكترونية والتي تعتبر وسائل اتصالية أرخص في الانتاج والتوزيع وكذلك سهولة الوصول إلى الجمهور المستهدف¹.

ولذلك خلص العديد من الباحثين إلى ضرورة أن يستجيب تصميم الموقع الإلكتروني لنطاق الاتصال المتداول بين كل من المؤسسة وجمهورها، بمعنى أن يتم تصميم الموقع وتوظيفه لإتاحة الفرصة للجمهور لإبداء رأيه، وتقديم المقترنات والشكاوي والاتصال مع قيادات المنظمة، وهو ما جعل العديد من أقسام العلاقات العامة تخصص خبير للاتصال الإلكتروني يتولى الرد على استفسارات الأ جمهور، ولادارة حالة من الحوار المستمر معهم².

5-3- البريد الإلكتروني كوسيلة اتصال للعلاقات العامة

يعتبر البريد الإلكتروني Email أقدم السمات التي تتميز بها الانترنت وهو أحد محرّكات تطور هذه الخدمة، إذ تمكن المستخدم من الاتصال بصورة متبادلة مع أي شخص في أي مكان مهما بعده المسافة، ويرتبط الكثير من الأفراد بطريقة أو بأخرى بالإنترنت، فيتمكن من خلال البريد الإلكتروني أن يرسل الفرد رسالة واحدة إلى عدة أشخاص في وقت واحد، ويمكن ممارسة العلاقات العامة من استطلاع الرأي لجمع البيانات من الجماهير المستهدفة³.

وقد ربط البعض بين استخدام البريد الإلكتروني وزيادة كفاءة ممارسي العلاقات العامة على اعتبار أنه ساعدهم على القيام بعملهم في وقت قياسي وبكفاءة عالية وبتكلفة أقل، كما أن جوهر العلاقات عبر البريد الإلكتروني يمكن في إرسال محتوى ملائم ومثير للاهتمام يستدعي اهتمام المستلمين.

ومن مميزات البريد الإلكتروني Email كوسيلة اتصال لتحقيق عدة وظائف منها:

- * الاتصال بالجمهور الداخلي والخارجي بصورة سريعة.
- * سرعة تبادل المعلومات بين الإدارات داخل المنظمة وبين المنظمات الأخرى.
- * التعرف على رد فعل الجمهور تجاه المنظمة وسياساتها.

¹ محمود شافعي فرات: مرجع سبق ذكره، ص ص 198-199.

²- خيرات عياد، أحمد فاروق، العلاقات العامة والاتصال المؤسسي، المكتبة الإعلامية للدار المصرية اللبنانية، ط20، القاهرة، مصر، 2017، ص 45.

³ محمود رمضان دياب: مرجع سبق ذكره، ص 183.

* تقديم بيانات ومعلومات دورية عن طريق القوائم البريدية، مع إمكانية إجراء البحث على شبكة الانترنت من خلال البريد الإلكتروني¹.

٤-٤- استخدام العلاقات العامة لموقع التواصل الاجتماعي (فيسبوك، انستغرام، تويتر)

لقد فرض تطور وسائل الاتصال الحديثة على ممارسي العلاقات العامة أن تغير من استراتيجياتها الاتصالية من الاستخدام الكلاسيكي إلى الاستخدام التفاعلي الجديد، وهذا ما يفرض على المنظمات والمؤسسات استثمار الإمكانيات التكنولوجية والاتصالية المتاحة عبر شبكات التواصل الاجتماعي والمواقع الإخبارية، والحضور بشكل مستمر عبر تلك الشبكات بهدف استثمار أفضل إمكاناتها ومميزاتها لمواكبة تحديات العصر.

وتشير العديد من الدراسات إلى ارتفاع نسبة استخدام كل من فيس بوك وتويتر Facebook & Twitter كأكثر وسائل التواصل الاجتماعي استخداماً في مجال ممارسة العلاقات العامة وتركز الأبحاث الحالية على أهمية شبكات التواصل الاجتماعي وعلى المزايا ستجميها المنظمة من اعتمادها على الشبكات الاجتماعية سواء في التعرف على منافسيها وفي الوصول إلى جماهيرها المستهدفة وتحقيق أهدافها².

❖ الفيسبوك (Facebook)

يعتبر من أكثر مواقع التواصل الاجتماعي من ناحية عدد المستخدمين، حيث وصل عدد المستخدمين إلى أكثر من 600 مليون مستخدم نشط يومياً، ويمكن الفيسبوك من إنشاء تشكيلات تضم المعلومات والصور الشخصية والأصدقاء مع إمكانية الكتابة في صفحات الأصدقاء، وبعد موقع تفاعلي على شبكة الانترنت وربط الأعضاء ذوي المصالح والاهتمامات المشتركة³.

¹ محمود شافعي فرات: مرجع سبق ذكره، ص ص 202-203.

² حنان أحمد سليم: مرجع سبق ذكره، ص 29.

³ عثمان إحسان عيدان: *أثر استخدام شبكات التواصل الاجتماعي في إدارة علاقات الزبائن*، دراسة ميدانية منشورة من وجهة نظر طلبة الجامعات الأردنية الخاصة، رسالة ماجister في الأعمال الإلكترونية، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، أيار 2015، ص ص 19-20.

حيث يشكل الأفراد المستخدمين المتواصلين على الفيسوك مجتمعا رقميا افتراضيا يكون أكثر سهولة وراحة من حال المتواصلين في المجتمعات الحقيقة، ففي هذا المجتمع الافتراضي يستطيع الفرد اختيار من يريده من الأصدقاء ليتعرف عليهم وي التواصل معهم، حيث لا يجد نفسه مرغما على قبول أي شيء لا يريده من الأصدقاء أو الاندماج إلى جماعات معينة ويتميز هذا الموقع بإمكانية إضافة أصدقاء، إنشاء مجموعات تضمها اهتمامات مشتركة العائلة مثلا، طلبة جامعيين، التغذية الإخبارية التي تظهر على الصفحة الرئيسية لجميع المستخدمين¹.

❖ الانستغرام (Instagram)

وهو تطبيق مجاني لتبادل الصور، وهو شبكة اجتماعية أطلقت عام 2010 يتبع للمستخدمين التقاط الصور وإضافة فتر رقمي إليها، ومن ثم مشاركتها مع مجموعات متعددة على الشبكات الاجتماعية وتم الاستحواذ عليه من قبل شركة فيسبوك (Facebook) سنة 2012 بصفقة بلغت واحد مليار دولار²، وهو يضم الملايين من الأفراد المستخدمين كما يمكنهم ربط حسابهم على انستغرام بحساباتهم في موقع أخرى كفيسبوك وتويتر حتى تنشر الصورة في مختلف المواقع في الوقت نفسه، ومع نهاية سنة 2015 تجاوز عدد المشتركين في الموقع 400 مليون شخص وبلغ مجموع الإعجابات 5.3 مليار منذ إنشاءه³.

❖ تويتر (Twitter)

يعتبر المنافس الأكبر لموقع فيسبوك أسس عام 2006 وهو موقع يسمح بنشر الخبر أو الفكرة بسرعة وسهولة وتركيز على طريقة خير الكلام ما قل ودل⁴، ويسمح كذلك فيه للمغردين إرسال رسالة نصية قصيرة لا تتعدي 140 حرفا للرسالة الواحدة.

ويعود تطبيق تويتر نافذة يطل منها مشاهير السياسيين والكتاب والرياضيين وغيرهم مع جمهورهم، كما أصبح منصة إعلامية تسويقية، يكون الإرسال إما عن طريق موقع تويتر أو

¹ خالد غسان يوسف المقدادي: ثورة الشبكات الاجتماعية، دار الناشر للنشر والتوزيع، ط01، الأردن، 2013، ص ص 35-36.

² علي خليل شقرة: الإعلام الجديد شبكات التواصل الاجتماعي، دار أسماء للنشر والتوزيع، ط01، الأردن، 2014، ص 80.

³ مركز المحاسب للاستشارات: دور موقع التواصل الاجتماعي في الاحتساب، تويتر نموذجا، دار المحاسب للنشر والتوزيع، ط01، الرياض، 1438 هـ، ص 31.

⁴ علي خليل شقرة: المراجع السابق، ص 75.

عن طريق إرسال رسالة نصية قصيرة (SMS)، أو برامج المحادثة الفورية، أو التطبيقات التي يقدمها المطوروون مثل (Facebook, twhirl, twitteriffic) تظهر تلك التحديثات في صفحة المستخدم، ويمكن للمتابعين قراءتها مباشرة من صفحتهم الرئيسية¹.

ويعد موقع (Twitter) ثاني أشهر موقع التواصل الاجتماعي عالمياً وهذا الموقع مسؤول عن إطلاق الهاشتاغ (#) وهو رمز الكلمات الأكثر تداولاً.

وشبكات التواصل الاجتماعي هي شبكات إلكترونية تسمح للفرد بالتعرف على أفراد مستخدمين، وكذا مسيرين لصفحات وحسابات المؤسسات من خلال مكلفين بالعلاقات العامة، يحاولون باستمرار توظيف وسائل التواصل الاجتماعي في بناء صورة ذهنية حسنة عن مؤسساتهم ملائمة مع الجمهور، لذلك فرض على ممارسي العلاقات العامة العمل على مواكبة التغيرات الحاصلة، بهدف القيام بالمهام المنوطة على أفضل وجه.

ويمكن للعلاقات العامة توظيف شبكات التواصل الاجتماعي والاستفادة من مميزاتها ب مجالات عدة منها:

- * إدارة صورة المؤسسة عبر شبكات التواصل الاجتماعي.
- * إدارة الأزمة عبر شبكات التواصل الاجتماعي.
- * التسويق عبر شبكات التواصل الاجتماعي².
- * التواصل مع الجمهور بشكل أعمق والتفاعل معه والوصول إلى قطاع كبير من الجمهور.
- * تشجيع المستهلكين والعملاء للتعبير عن اقتراحاتهم وأرائهم بشأن المنتجات والخدمات المقدمة من تحسين أو تغيير.
- * الوصول إلى الموقع الرئيسي للمنظمة عبر صفحتها على الشبكة الاجتماعية ف تكون بمثابة مدخل للتعرف على حقيقتها وطبيعة عملها.

¹ مركز المحاسب للاستشارات: المرجع السابق، ص ص 41-42.

² حسين محمود هتيمي: العلاقات العامة وشبكات التواصل الاجتماعي، دار أسامي للنشر والتوزيع، ط 01، الأردن، 2015، ص ص 45-46.

* خلق الوعي بالعلامة التجارية ورسم وتعزيز الصورة الذهنية للمؤسسة^١.

وتوفر موقع التواصل الاجتماعي العديد من الفرص لممارسي العلاقات العامة للتواصل وبناء العلاقات مع الآخرين ولتنفيذ البرامج والحملات الإعلامية، حيث تخلق شبكات التواصل الاجتماعي أيضاً بيئة لتشكيل المجتمعات وتفاعل الأفراد حول مؤسسات محددة، والتي بدورها توفر مواقف لبناء العلاقات مع الجمهور والحفاظ عليها، وخاصة مع هؤلاء الذين يتبنون هذه الأدوات الرقمية المتكاملة في حياتهم اليومية^٢.

وطرح الدكتور إبراهيم أحمد الدوري في مقال مجموعة من الخصائص التي تتميز بها وتشترك فيها موقع التواصل ذكر منها:

- ✓ المشاركة: حيث تشجع المساهمات والتعليقات من الأشخاص المهتمين.
- ✓ الانفتاح: ساعدت على الانفتاح والعالمية لسهولة تواصل الأفراد مع غيرهم متخطية جميع الحواجز، والقيام بتبادل المعلومات والأراء ... إلخ.
- ✓ المجتمع: تتيح للمجتمعات المحلية التواصل مع المجتمعات الدولية حول مصالح أو اهتمامات مشتركة.
- ✓ إرسال الرسائل: تتيح إرسال الرسائل بين المستخدمين ذات العلاقات المباشرة أو غير المباشرة.
- ✓ المحادثة: إتاحة المحادثة، والمشاركة والتفاعل معحدث والخبر والمعلومة المطروحة.
- ✓ المجموعات: تتيح بإنشاء مجموعات اهتمام تحت مسمى ما وذات أهداف محددة بما أشبه بمنتدى الحوار على نطاق عريض جداً.
- ✓ الترابط: عبارة عن شبكة اجتماعية متربطة مع بعضها البعض عبر الوصلات والروابط التي توفرها^٣.

^١ سارة ناصر أبو شعبان: *اتجاهات العاملين في العلاقات العامة نحو استخدام الشبكات الاجتماعية*، دراسة ميدانية على المؤسسات المحلية، تحت إشراف د. أمين وافي، قسم صحفة علاقات عامة واعلام، الجامعة الإسلامية، غزة، 2010-2011، ص 34.

^٢- حنان أحمد سليم: مرجع سبق ذكره، ص 34.

^٣- حسين محمود هنفي، مرجع سبق ذكره، ص 86

المبحث الثاني: العلاقات العامة والسياحة

1- مفهوم السياحة

هي عملية انتقال الإنسان من مكان آخر بطريقة مشروعة تحقق المتعة النفسية، أو هي ظاهرة من ظواهر العصر التي تتبثق منه الحاجات المتزايدة للحصول على الراحة والاستجمام وتغير الجو الروتيني والإحساس بجمال المناظر الطبيعية والشعور بالبهجة والمتعة في الإقامة.¹

- تعريف المنظمة العالمية للسياحة: السياحة هي نشاطات الأشخاص المسافرين والمقيمين في أماكن خارج بيئتهم الاعتيادية لغرض قضاء وقت الفراغ أو الأعمال أو لأغراض أخرى.²

2- تعريف المؤسسات السياحية

هي تنظيم إداري وكيان قانوني بغض النظر عن هدفها الأساسي سواء كان هدفها تجاريًا مثل وكالات السياحة والأسفار أو إداريًا محضًا مثل شركات تسيير السياحي أو الوزارة المكلفة بالسياحة أو مديريات السياحة، التي مهما كان حجمها أو نوعها تعمل على تكوين صورة ذهنية إيجابية لدى جمهورها، وكلما كانت هذه الصورة واضحة ومتمنية و قريبة من الحقيقة كلما ازدادت درجة الفهم والتعاون الذي تحظى به المؤسسة مما يساعد على دعم سمعتها أو مكانتها.³

تختلف أنواع وطرق تنظيم المؤسسات السياحية من بلد إلى آخر حسب درجة تطور الهيكل التنظيمي، وتنشط هذه المؤسسات على المستوى الوطني أو المحلي حسب نوعها

¹ زيد منير سلمان: الاقتصاد السياحي, دار الراية للنشر والتوزيع, ط01, الأردن, 2008, ص 15.

² Jean Pierre Lozato-Giotart et Michel Balfet, management du tourisme, pearson, 2eme édition, France, 2007, P 04.

³ أمال بدر الدين: استراتيجية الاتصال في المؤسسات السياحية الجزائرية عبر الواقع الإلكتروني دراسة وصفية - تحليلية, رسالة الماجستير في علوم الإعلام والاتصال، تخصص مجتمع المعلومات، جامعة الجزائر رقم 03، 2010-2011، ص .59

والمهام الموكلة إليها من خلال تطبيق مجموعة من الأدوات بهدف تنفيذ السياحة والدفع بعجلة القطاع وترقيته محلياً ودولياً.

ويؤثر إيجابياً على منتجاتها أو خدماتها بشكل عام، ولتحقيق ذلك تسعى المؤسسة إلى الاتصال بجمهورها وتعريفه بأهدافها وبرامجها وكافة الجهود المبذولة لتلبية احتياجاته، مستخدمة في ذلك أساليب ووسائل الاتصال الملائمة والمتحدة وبالتالي هدفها هو تحقيق أهداف قطاع السياحة وبلغ جمهور مستهلك بكل أنحاء العالم والمواجهة الفعالة للمنافسة.

3- التسويق السياحي

وقد عرفه كريد باندورف Krid Pendorf: هو التنفيذ العلمي المنسق لسياسة الأعمال من قبل المشاريع السياحية، سواء كانت خاصة أو عامة على المستوى المحلي أو الإقليمي أو الدولي وهذا بغرض تحقيق الإشباع لمجموعة من المستهلكين (السائح) وبما يحقق عائداً ملائماً ويضمن استمرارية النشاط¹.

هو ذلك النشاط الإداري والفنى الذي تقوم به المؤسسات والمنشآت السياحية لتحديد الأسواق السياحية والتعرف عليها والتأثير فيها بهدف تتميمية الحركة السياحية القادرة منها وتحقيق أكبر قدر من الإيرادات السياحية².

يكمن دور التسويق في بناء صورة مشرفة عن المناطق السياحية لدى الجمهور الداخلي والخارجي والحفاظ على استمرارية هذه الصورة عن طريق استعماله عواطفهم وتحريك غرائزهم ومن هذا العرض يمكن القول بأن أهداف التسويق في المجال السياحي تكمن في ما يلي:

- * التعريف بالمنهج السياحي والخدمة المقدمة وتقديم المعلومات كافة عن المؤسسة السياحية.
- * نشر المعرفة والثقافة السياحية وتحقيق الإقناع لدى الجمهور³.

¹ فراح رشيد، بودلة يوسف: دور التسويق السياحي في دعم التنمية السياحية والحد من أزمات القطاع السياحي، مجلة الأبحاث الاقتصادية والإدارية، العدد الثاني عشر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد الخامس، بسكرة، ص 09.

² ليث صبار جابر الكعبي: مرجع سبق ذكره، ص 121.

³ ليث صبار جابر الكعبي: مرجع نفسه، ص 136.

* العمل على تغيير الاتجاهات والآراء والأنمط السلوكية السلبية للمستهلكين في الأسواق المستهدفة إلى اتجاهات وآراء سلوكية إيجابية نحو السلعة أو الخدمة المقدمة في وقتها.

* تقديم مختلف المعلومات والبيانات عن السلعة أو الخدمة للمستهلكين الحاليين والمحتملين في الأوقات المناسبة وبواسطة وسائل الترويج المناسبة¹.

4- العلاقات العامة السياحية

تعد العلاقات العامة من أهم النشاطات التي أصبح يعتمد عليها في المنظمات السياحية، وهذا من أجل بناء علاقات قوية ومتينة مع جمهورها الداخلي والخارجي خاصة في ظل التحولات التي يستمدها العالم في مجال الاتصالات، وكيف يقوم ممارس العلاقات العامة في كسب ثقة الجمهور وتأييده، وهذا ما سنحاول أن نتطرق إليه كالتالي:

4-1- مفهوم العلاقات العامة السياحية واستراتيجياتها

- تعرف العلاقات العامة السياحية بأنها: "عبارة عن حلقة اتصال لتوجيه وتنمية علاقات المهتمين والمنتفعين بالسياحة في بلد ما أو بين بلدان أو أكثر وتغذية كل طرق للآخر بالمعلومات السياحية الصحيحة بأصلاح الطرق مع العمل على تنمية وتحسين واستمرار هذه العلاقات مما ينتج عنه زيادة في عدد السواح"².

- وتعرف كذلك بأنها: "الجهود المبذولة التي تقوم بها هيئة أو منشأة لتحسين صورة تلك المنشأة في أذهان الجماهير وكسب ودهم ورضاهم ودعم التفاهم والصلات القوية بينهما، والعلاقات العامة تقوم بمهامها لتحقيق تلك الأهداف وهي تحسين الصورة وكسب ود ورضا الجمهور ودعم التفاهم والصلة القوية معه وتسعى إلى تحقيق ذلك عن طريق وسائل الترويج المختلفة"³.

- هي مجموع الجهود التي تبذلها المؤسسة السياحية من أجل تطوير خدماتها وإيصال المعلومات والحقائق والأفكار والآراء والمقترنات عن معالمها الحضارية والأثرية والدينية

¹ مرتضى البشير الأمين: وسائل الاتصال والترويج السياحي، دار أمواج للنشر والتوزيع، الأردن، 2016، ص 78.

² محمد منير حباب: الإعلام السياحي، دار الفجر للنشر والتوزيع، دون طبعة، مصر، 2002، ص 111.

³ محمد خطاب: الإعلام السياحي والعلاقات العامة، دار أمجد للنشر والتوزيع، ط01، الأردن، 2015، ص 158.

بغية تحقيق المعرفة والتأثير في السلوك لدى الجماهير على المستوى المحلي والإقليمي والدولي وبالتالي تحقيق الجذب للمقصد السياحي^١.

من خلال التعريف نلاحظ أن العلاقات العامة في المجال السياحي تعبّر عن مجموع الجهود الاتصالية التي تبذلها المؤسسة السياحية من أجل نشر المعلومات والأفكار والآراء حول العالم والخدمات السياحية بغية تحقيق المعرفة والتأثير في السلوك لدى الجماهير على المستوى المحلي والدولي.

• استراتيجيات العلاقات العامة السياحية

- 1- استراتيجية التوقيت (اختيار الوقت المناسب لبث الرسالة لتحقيق الهدف).
 - 2- استراتيجية الانتشار الواسع (تحرك العلاقات العامة بالسرعة المطلوبة وبشكل شامل يعطي الجمهور الشعور بالارتياح).
 - 3- الاستراتيجية التعادلية (كشف العلاقات العامة للمعلومات الكاذبة التي يبثها المنافسون عن نشاط سياحي معين لذلك تستخدم العلاقات العامة وسائل الاتصال بذكاء).
 - 4- استراتيجية التمييز التأثيري (الإكثار من الحفلات الترفية والاتصال بالجمهور الخارجي ومنح الهدايا للضيوف خلال المواسم السياحية المختلفة)².
- 4-2- أسباب الاهتمام بالعلاقات العامة في المنظمات السياحية**

لقد تعددت الأسباب التي أدت إلى الاهتمام بالعلاقات العامة في المنظمات السياحية وسنحاول إبرازها في مجموعة من الأسباب على النحو التالي:

- * تزايد قوة ونفوذ الرأي العام في المجتمعات، وذلك لتزايدوعي الجمهور والانفتاح الإعلامي ورغبة الأفراد في الانضمام إلى تجمعات أو هيئات تنظيمية تحفظ لهم حقوقهم ورغباتهم.
- * تزايد الأجهزة الاتصالية وتعددتها وتنوعها مما أدى إلى اطلاع الجمهور في كافة أرجاء العالم على كل البقاع والأماكن وكل ما يدور ويحدث في أرجاء المعمورة وهذه المشاهد أثارت رغبة الكثيرين في التعرف عن قرب لكثير من البلاد والمواقع مما نشط الأسفار والرحلات.

¹ ليث صبار جابر الكعبي: مرجع سبق ذكره، ص 27.

² مرتضى البشير الأمين: مرجع سبق ذكره، ص 86.

* زيادة الاهتمام بالعلاقات العامة في مجال السياحة وتدعمها من خلال أهمية وجذب الجماهير والحرص على خلق الصورة والانطباع الذهني الطيب لدى جماهير العملاء عن تلك المنظمات السياحية، وهذا نتيجة التنافس بينهما.

* خلق الثقة والتفاهم بين المنشأة والجمهور وهذا نتيجة لمحاربة الإشاعات الضارة.¹

4-3- مسؤوليات العلاقات العامة في الإرشاد السياحي

1- دراسة نويعيات وفئات جماهير السائحين الذي تتعامل معهم الدائرة السياحية.

2- توفير البيانات والمعلومات عن المناخ والظروف التي تعمل فيما المنظمة الإرشادية السياحية.

3- المشاركة في إعداد خطط الأداء التي تحقق الأهداف.

4- التسويق الاتصال بين الإدارة والجمهور الداخلي والخارجي.

5- دراسة اتجاهات الجماهير وقياس الرأي العام السياحي الفاعل فيها ومساعدة وحدات المنظمة السياحية للجماهير².

4-4- خصائص وأهداف العلاقات العامة السياحية

☒ خصائص العلاقات العامة في المجال السياحي

تعد العلاقات العامة وظيفة ونشاط اتصالي يهدف إلى تحقيق التفاهم بين المنظمة السياحية وجماهيرها، حيث تكتسي مجموعة من الخصائص نوجزها في الآتي:

- خلق صورة إيجابية عن المنتج أو الخدمة أو المكان السياحي في أذهان العملاء والعملون في المجال السياحي.

- عملية اتصال دائم ومستمر تتسم بالдинاميكية والحيوية بين المنظمة السياحية وجماهيرها.

- تعمل على تحقيق أهداف المؤسسة واتباع سياسة عدم إخفاء الحقائق.³

¹ فؤاد عبد المنعم البكري: التسويق السياحي وتحفيظ الحالات الترويجية في عصر تكنولوجيا الاتصالات، دار عالم الكتب، القاهرة، 2007، ص 50.

² مرتضى البشير الأمين: مرجع سبق ذكره، ص 87.

³ بركان أسماء: دور العلاقات العامة في تطوير أداء الخدمات السياحية الإلكترونية، أطروحة دكتوراه في علم الاجتماع، جامعة لونيسى علي، البلدة 2، 2015-2016، ص ص 110 - 88.

❖ أهداف العلاقات العامة في المجال السياحي

- * تحقيق السمعة الطيبة للمؤسسات السياحية وتعزيز صورتها الذهنية الإيجابية.
- * تسويق السياحة الوطنية وتعزيز فرص العمل وزيادة الدخل والتشجيع على الاستثمار السياحي.
- * تربية الشعور بالمسؤولية الاجتماعية لدى الجمهور ورفع مستوى الوعي والإدراك.
- * دراسة وفهم المطالب والاهتمامات لدى الجمهور في الداخل والخارج وربطها بالأهداف العامة من أجل خلق الثقة بين المؤسسات وجمهورها.
- * تقديم الآراء والنصائح والمذورة لإدارة المؤسسات الرسمية المعنية بالترويج للسياحة أو منظمات رعاية الآثار وغيرها في كيفية التعامل مع الجماهير و اختيار الوسائل الإعلامية لإيصال الرسالة الاتصالية¹.

4-5- أهمية العلاقات العامة في المؤسسات السياحية

- * تساهم في رصد المشكلات الإدارية والخدمية والإعلامية في المنشأة، ووضع الحلول المناسبة لها.
- * تساهم بالترويج للمؤسسات والسياحة في البلد عن طريق الدعاية والإعلان والتلفن بجذب السياح.
- * تزويد العملاء بالمعلومات عن إمكانيات البلد السياحية والمعالم الأثرية المختلفة.
- * تساهم العلاقات العامة بتوفير المعلومات الكاملة للعملاء فيما يخص نوع الخدمات والتسهيلات ومواعيد السفر.
- * تساهم العلاقات العامة بتدريب العاملين في السياحة على كيفية تقديم الخدمات باعتبارها منتجات غير ملموسة تهدف إساساً إلى اتباع حاجات ورغبات المستهلك وتحقق له المنفعة.

¹ ليث صبار جابر الكعبي: مرجع سبق ذكره، ص 32.

* تحسين الصورة الذهنية للسياحة لدى الجماهير في كافة القطاعات وتدعم الاعتقاد بأهميتها الثقافية والاجتماعية والاقتصادية¹.

• أهمية الاتصال في المؤسسة السياحية

يعتبر الاتصال نشاطاً إدارياً وتقنياً وعقولياً ونفسياً واجتماعياً، وفي نفس الوقت يتوجب على القائمين عليه مراعاة التوازن بين هذه المجالات لضمان عملية الاستقرار في المؤسسة وتحقيق أقصى قدر من الفعالية وهو نشاط رسمي وغير رسمي في آن واحد²، ولذلك تعد عملية الاتصال ذات أهمية في نقل المعلومات والأفكار والمشاعر والحقائق وغيرها، لذا يمكن القول بأن الاتصال هو الوسيلة المناسبة لتوحيد وتنسيق الجهود المختلفة في المؤسسة السياحية وهو وسيلة لإحداث التغيير في السلوك والتفاعل بين جميع أجزاء المؤسسة سواء الجمهور الداخلي أو حتى الجمهور الخارجي.

ويمكن إيجاز الأهمية التي تتطوّي عليها الاتصالات في المنظمة على النحو الآتي:

* الاتصالات نشاط إداري واجتماعي ونفسي داخل المنظمة حيث أنها تسهم في نقل المفاهيم والآراء والأفكار عبر القنوات الرسمية لتوثيق التماسك بين مكونات المنظمة، وبالتالي تحقيق أهدافها.

* الاتصال وسيلة أساسية لإنجاز الأعمال والمهمات والفعاليات المختلفة في المنظمة.

* تعد عملية الاتصال بين الأفراد ضرورية وأساسية في التوجيه والتعبير عن السلوك الفردي والجماعي للعاملين في المنظمة.

* الاتصال وسيلة هادفة لضمان التفاعل والتبادل المشترك لأنشطة المختلفة للمنظمة.

¹ محمد جياد زين العابدين المشهداني: العلاقات العامة في المؤسسات السياحية، دار أمجد للنشر والتوزيع، الأردن، ط01، 2017، ص ص 167-168.

² ناصر قاسمي: الاتصال في المؤسسة دراسة نظرية وتطبيقية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2011، ص 16.

* يتم من خلال عملية الاتصال اطلاع الرئيس على نشاط مرؤوسه لما يستطيع التعرف على مدى تقبلهم لآرائه وأفكاره وصيغ عمله داخل المنظمة، فإن الاتصال يمثل وسيلة رقابية وارشادية لنشاطات الرئيس في مجال توجيه فعاليات المرؤوسين¹.

5- ممارس العلاقات العامة في المؤسسة السياحية

هناك مجموعة من الخصائص يجب أن تتوفر بالقائم بالعلاقات العامة في المؤسسة السياحية والتي نستعرض أهمها فيما يلي علما أنها لا تختلف في طابعها العام من خصائص رجل العلاقات العامة في أي مؤسسة أخرى².

- أن يتمتع بشخصية قوية ومقدرة على التعبير والنقاش لغaiات الإقناع حيث أن إقناع رجل العلاقات العامة للمعنيين في المؤسسات والشركات المعلنة أمر مهم جدا فإذا ما كان هناك برنامج إعلاني ينشر في صحفة غير التي يعمل بها فما عليه إلا مراجعة المسؤول لغاية إقناعه بنشر البرنامج في صحفته وهذه تعتبر من المهام الرئيسية والمهمة لتنمية دخل الإعلان.

- أن يكون صادقا وأمينا ويتمتع بشخصية طيبة ليinal ثقة الجمهور الذي يتعامل معه.
- أن يتمتع بالمرونة الشخصية لكي يتعامل مع المواقف المختلفة بأدوار مختلفة لغaiات الإقناع.

- أن يكون متمنكا من عمله ويعرف ما يقول بقوة ودرأية جيدة وأن يكون واثقا من نفسه ليتحقق بالتالي بعمله.

- أن يكون حسن المظهر واللباقة مما يعطيه شخصية مميزة لعمل متميز.
- أن يكون قادرًا على الاتصال وأخذ المواعيد بسهولة ويسر.

¹ بركان أسماء: مرجع سبق ذكره، ص 110.

² محفوظ أحمد جودة: إدارة العلاقات العامة مفاهيم وممارسات، مؤسسة زهران للنشر والتوزيع، القاهرة، 1997، ص ص 86-85.

5-1- وظائف ممارس العلاقات العامة في المؤسسة السياحية

هناك مجموعة من الوظائف لابد على القائم بالعلاقات العامة القيام بها مهما اختلفت ظروف وأحوال المؤسسة التي يعمل بها وأهمها¹:

- المشاركة في رسم السياسة العامة لمديرية العلاقات العامة وقد يكون له الدور البارز في ذلك.
- المشاركة في تحديد أهداف المؤسسة التي تسعى العلاقات العامة إلى تحقيقها من خلال إعداد برنامج العلاقات العامة مع أفراد إدارته.
- توجيه العاملين في إدارته للقيام بمهامهم على خير وجه.
- متابعة تنفيذ برنامج العلاقات العامة ومحاولة حل العقبات التي تعرّض تنفيذها.
- تقييم البرامج ودفع التقارير اللازمة عن سير العمل في برامج وأقسام مديريته.
- التنسيق والتكامل مع الوحدات الأخرى في المؤسسة.

5-2- المهام الرئيسية للقائم بالعلاقات العامة في المؤسسة السياحية

هناك مجموعة من المهام يقوم بها المكلف بالعلاقات العامة لكي تتجه المؤسسة التي يعمل فيها من بين هذه المهام نجد²:

- التعريف بدور الشركة ومنتجاتها وخدماتها للمجتمع والمواطنين.
- تزويد إدارة الشركة بحاجات المجتمع الداخلي والخارجي.
- السعي لبناء صورة إيجابية عن الشركة وموظفيها للمجتمع.
- التصدي للشائعات والأخبار الكاذبة التي قد ينشرها البعض عن الشركة.
- التواصل مع وسائل الإعلام المختلفة لنشر إنجازات الشركة وشرح ما تقدمه الشركة من مزايا للمواطنين.

¹ فهمي محمد العدوى: مفاهيم جديدة في العلاقات العامة، ط01، دار أسامة للنشر والتوزيع، الأردن، 2011، ص ص 147-148.

² فهمي محمد العدوى: المرجع نفسه، ص 156.

6- الاتصال التفاعلي والعلاقات العامة السياحية

6-1- أدوات العلاقات العامة في مجال السياحة

- تلخص أدوات العلاقات العامة في المجال السياحي فيما يلي :
- تقديم المهام الإدارية والخدمات الاستشارية التي تساعد الشركة أو المؤسسة السياحية على تنفيذ برامجها والتخطيط لمشاريعها.
- إعداد المواد الدعائية الخاصة بـهوية الشركة أو المؤسسة مثل الأدوات المكتبية التي تحمل اسم وشعار المؤسسة السياحية.
- استعمال أدوات تكنولوجية متقدمة وحديثة للتعرف بالمؤسسة السياحية من خلال اعتمادها على الانترنت ومواقع التواصل الاجتماعي وغيرها من الوسائل الإلكترونية التي تسهل لها عملها.
- إعداد منشورات ومجلات خاصة بالمؤسسة لتعريف الجمهور بنوعية الخدمات ونوع وشكل ومهام المؤسسة¹.

تقوم إدارة العلاقات العامة باستعمال وسائل الاتصال بـشكلها التقليدي والمتطور في الاتصال بالجماهير المنتشرة جغرافياً، تظهر هذه الوسائل ضمن التصنيف التالي:

الوسائل الإلكترونية القديمة: تشمل مجموعة من وسائل الاتصال التي استعملت في الفترات السابقة ولا زالت لحد الآن تستعمل بأشكالها المتقدمة منها: التليفون، الفاكس، التلغراف، الدوائر التلفزيونية المغلقة ... إلخ، كلها وسائل سريعة تمكن مستخدميها في المؤسسة وخاصة خبير العلاقات العامة من إرسال قدر ممكناً من المعلومات وكذا التواصل مع الجماهير وخلق جو من التفاهم وتبادل الآراء.

شبكة الانترنت: نحن اليوم نعيش عصر تكنولوجيا الاتصال والمعلومات والتي باتت تطبيقاته ضرورة حتمية على كافة المؤسسات بما فيها المؤسسة السياحية بحيث يتم الترويج للمنتجات السياحية باستعمال مفرزات هذه التكنولوجيا التي تتمثل أساساً في شبكة الانترنت.

¹ بركان أسماء مرجع سبق ذكره، ص 89.

يمكن من خلال شبكة الانترنت القيام بعمليات التسويق والاتصال السياحي باستعمال العديد من خدمات هذه الشبكة مثل: البريد الإلكتروني، المواقع الإلكترونية، قوائم البريد، مجموعات النقاش.

فيتمكن لخبير العلاقات العامة بث الرسائل الاتصالية الإشهارية على كافة الأشكال من أفكار وصور ثابتة ومحركة مع الوصف الدقيق للمسارات والمواقع السياحية، وكذلك يتم استقبال الاستفسارات والشكاوى وطلبات الجماهير، كما تسمح بالتعاقد المباشر على البرامج السياحية حسب المعايير والشروط المرغوبة¹.

6-2- متطلبات الخدمة السياحية الإلكترونية في تفعيل أداء المكلف بالعلاقات العامة

- ضرورة الاهتمام باستيعاب أساليب التكنولوجيا بسرعة فائقة وكفاءة واقتناة الوسائل الحديثة وتطبيقاتها على نحو سليم حتى يمكن للمؤسسة السياحية الصمود أمام المنافسة الشديدة في ظل إزالة القيود.

- الاهتمام بتنمية الموارد البشرية في المؤسسة السياحية وتهيئة العاملين وتطوير نوعية تدريبهم بما يتواكب مع مستحدثات العصر.

- ضرورة سن التشريعات التي تحفظ حقوق كل من المؤسسات السياحية والعملاء في حالة الخدمات السياحية الإلكترونية وخاصة فيما يتعلق بالمعاملات والجزء الإلكتروني.

- يجب أن يكون العملاء على دراية كافية بالتعامل مع الحاسوبات الآلية حتى يستطيعون إنجاز عملياتهم بأسرع وقت.

- ضرورة حصول المؤسسات السياحية على ترخيص بتقديم خدمات عبر الانترنت، وذلك لحماية السوق السياحية من مقدمي الخدمات السياحية غير المرخص لهم².

¹ حفصي هدى: بحوث العلاقات العامة في المؤسسة السياحية دراسة حالة الديوان الوطني للسياحة, رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، فرع التسويق، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2005-2006، ص 85.

² بركان أسماء: مرجع سبق ذكره، ص 257.

خلاصة الفصل

من خلال تناولنا وعرضنا لهذا الفصل اتضح لنا جلياً مفهوم العلاقات العامة الرقمية واستخداماتها في المؤسسة، واكتشاف خصائصها التي من شأنها تساهم في تحسين صورتها لدى الجماهير، إذ تعتبر العلاقات العامة الرقمية الأسلوب الإداري الحديث والفعال في التعريف بالمؤسسة وعرض نشاطاتها وبرامجها المختلفة وإدارة سمعتها الكترونياً، والسعى في تطبيقها لتحقيق الأهداف المسطرة والنهائية في ظل استخدام كافة الوسائل الرقمية.

الفصل الثالث: الإطار التطبيقي

1- تحليل وتفريغ الاستمرارات

2- نتائج الدراسة

١- تحليل وتفریغ الاستمرارات

• المحور الأول: البيانات السوسيوديمografية

الجدول رقم (٠١): المتعلق بنوع (جنس) مفردات الدراسة

النسبة المئوية	التكرارات	النوع
% 34.28	12	ذكر
% 65.72	23	أنثى
% 100	35	المجموع

يتضح من خلال هذا الجدول أن توزيع أفراد العينة حسب النوع نسبته 65.72 % إناث التي تفوق نسبة الذكور التي يتكون من 34.28 % على مستوى الوكالات السياحية بولاية تبسة، ومن خلال هذا النقوافوت الموجود في النسب يمكننا ارجاع الامر الى تزايد عدد الإناث وبنسب جد عالية للإناث على حساب نسبة الذكور بالجزائر، إضافة الى أننا غالبا ما نلمس هذه النسب إذا ما تعلق الامر ب المجال العمل على مستوى الإدارة، حيث يعتمد أصحاب المؤسسات الخاصة مثل الوكالات السياحية على تشغيل الإناث أكثر في مراكز التعامل مع الزبائن وكذا الاستقبال والتوجيه وهو ما لاحظناه خلال نزولنا الى مجال الدراسة المكانى ودراستنا الاستطلاعية.

الجدول رقم (02): يمثل تحديد فئات السن لعمال الوكالات السياحية بمدينة تبسة

النسبة المئوية	التكارات	السن
% 8.57	3	25-20
% 14.29	5	31 -26
% 28.57	10	37-32
% 34.28	12	43-38
% 14.29	5	44 فما فوق
% 100	35	المجموع

يتضح من خلال الجدول المبين أعلاه أن توزيع العينة حسب متغير السن إذ يعد هو الآخر من أهم البيانات الشخصية التي يستعين بها الباحث لقياس مركز ودور الفرد في الجوانب الاجتماعية والاقتصادية، وبناء على النتائج المتحصل عليها نجد بأن النسبة الأعلى والمقدرة بـ 34,28 % والتي مثلت الفئة العمرية (38_43)، تليها نسبة 28.57 % التي مثلت الفئة (32_37)، تليها وبنسبة متساوية والمقدرة بـ 14.29 % للفئة (31_26) و(44 فما فوق)، وكانت آخر نسبة مقدرة بـ 57,8 للفئة (20_25)، ويمكن تفسير هذه النتائج وارجاعها إلى أن أغلبية أفراد العينة يمتلكون خبرات في مجال عملهم، وهو ما نلاحظه خاصة في الوكالات القديمة وذات الخبرة، والتي تزيد مدة نشاطها عن العشر سنوات.

الجدول رقم (03): المتعلق بالمستوى التعليمي لمفردات العينة

النسبة المئوية	التكرارات	المستوى التعليمي
% 8.57	3	متوسط
% 14.29	5	ثانوي
% 57.14	20	جامعي
% 20	7	مؤهلات أخرى
% 100	35	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه والخاص بالمستوى التعليمي لعمال المؤسسات محل الدراسة أن اغلبية العمال والموظفين ضمنها يحوزون على شهادات جامعية بما نسبته 57.14 % وذلك لضرورة العمل التي تستوجب مستوى تعليم عالي للتعامل مع الزبائن والأجهزة المستعملة كأجهزة الكمبيوتر، كما نلاحظ اعتماد أصحاب هذه الوكالات على تشغيل ذوي شهادات وخبرات التكوين المهني ومؤسسات التكوين المتخصص كالفندقة والسياحة والاعلام الالى ويتضح في الجدول أعلاه بما نسبته 20 % من عينة الدراسة.

الجدول رقم (04): يمثل التخصصات الجامعية لمفردات العينة

النسبة	التكرارات	التخصص الجامعي
% 11.42	4	ادارة أعمال المؤسسات
% 11.42	4	اعلام الى
% 22.85	8	فندقة وسياحة
% 25.72	9	اعلام واتصال
% 11.42	4	علم الاثار
% 17.14	6	أنجليزية
% 100	35	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول عدم اهتمام أصحاب الوكالات السياحة بدرجة كبيرة بالتخصصات الدراسية للعمال عامة، ما عدا بعض النشاطات ضمن هذه المؤسسات كالعلاقات العامة والفندقة التي ركز عليها أصحاب العمل بما نسبته 25.72 % لأصحاب شهادات الاعلام واتصال و 22.85 % لتخصص الفندقة والسياحة. وتتمثل التخصصات الأخرى بنسبة مقاربة كعلم الاثار وادارة الاعمال والاعلام الالي بـ 11.42 % لكل تخصص، أما عن أصحاب الشهادات الجامعية المتخصصة في اللغات الأجنبية خاصة الإنجليزية فلهم النصيب الأكبر من مناصب العمل في هذه الوكالات بما نسبته 17 %، لاعتماد هذه اللغة في معظم الدول ذات الاهتمام كوجهة سياحية لجل الزائرين.

الجدول رقم (05): يحدد سنوات الخبرة لدى مفردات الدراسة

النسبة	التكرارات	الأقدمية في العمل بالسنوات
% 14.29	5	أقل من خمسة سنوات
% 57.14	20	من 5 الى 10 سنوات
% 28.57	10	أكثر من 10 سنوات
% 100	35	المجموع

بسبب أقدمية الوكالات السياحية محل الدراسة بمدينة تبسة فجل عمالها من أصحاب الخبرة لما بين 5-10 سنوات وهو ما يظهر في الجدول أعلاه بما نسبته 57.14 %، وما نسبته 28.57 % لأصحاب الخبرة أكثر من 10 سنوات، حيث تعتمد هذه المؤسسات على خبرة هؤلاء لحسن التسيير ولإنجاز المهام، كما تستقطب هذه الوكالات عمال جدد من يحسنون التعامل مع التكنولوجيات الحديثة كموقع التواصل الاجتماعي التي أصبحت ضرورة ملحة في عمل هذه الوكالات.

• المحور الثاني: أهمية الاتصال في تدعيم نشاطات العلاقات العامة

الجدول رقم (06): يوضح أسباب وحالات اتصال العمال بمدير الوكالة

النسبة	النكرارات	الأسباب
% 100	35	رفع تقرير
% 100	35	طلب استفسار
% 100	35	رفع انشغال أو شكوى
% 100	35	المجموع

يبين الجدول اعلاه العمليات الاتصالية الرسمية ضمن الوكالات السياحية محل الدراسة في شكلها الاتصالي الصاعد من الموظفين نحو مدير العمل، والتمثلة في رفع التقارير والشكوى والطلبات، بما نسبته 100 % لكل شكل اتصالي، وهو ما يميز المؤسسات عن باقي المنظمات الغير رسمية، وقد لاحظنا من خلال الجدول أن رؤساء العمل يركزون على مثل هذه الأساليب الاتصالية لفرض النظام وحسن سير العمل، وقد تتعدد الوسائل الاتصالية المستعملة لإرسال واستقبال هذه التقارير والشكوى والطلبات من وكالة الى اخرى فمنهم من يستعمل الطريقة الورقية التقليدية وأخرى تستعمل البريد الالكتروني أو حتى الهاتف والفاكس.

الجدول رقم (07): يوضح سرعة استجابة مدير العمل لانشغالات العمال

النسبة	النكرارات	سرعة استجابة المدير لانشغالات العمال
% 80	28	دائما
% 20	7	أحيانا
% 00	00	نادرا
% 100	35	المجموع

إن رغبة أصحاب الوكالات السياحية محل الدراسة في تطوير مؤسساتهم والحفاظ على انسانية وسير العمل يظهر من خلال اهتمامهم بخلق جسر للتواصل بينهم وبين العمال والموظفين، لذلك نلاحظ سرعة استجابة مدير العمل لانشغالات العمال مرتفعة كما يعبر عنها الجدول أعلاه بنسبة 80% بشكل آني، وقد يؤجلون ردتهم على الانشغالات الغير مستعجلة لوقت آخر بما نسبته 20% بشرط ألا يؤثر ذلك على سير العمل.

الجدول رقم (08): يمثل أشكال الاتصال في المؤسسة محل الدراسة

النسبة	التكرارات	أشكال الاتصال في المؤسسة
% 100	35	اجتماعات
% 100	35	مقابلات
% 40	14	معارض
% 17.14	6	محاضرات
% 5.71	2	أبواب مفتوحة
% 8.57	3	مجلة المؤسسة
% 85.71	30	تقارير سنوية
% 100	35	ملصقات تجارية
% 77.14	27	لوحات اعلانية

يوضح هذا الجدول أشكال الاتصال الرسمي الداخلي كالاجتماعات الدورية والمقابلات والتقارير العادية والاستثنائية والتي تعتمد بشكل أساسي ومنظم ببرمجة زمنية ثابتة بما نسبته 100 % فهي الوسيلة الأرجع لتسهيل أي مؤسسة وتنظيم سير العمل فيها بإلقاء توجيهات وكشف السلبيات والاخطا، واقتراح المشاريع وتبادل الأفكار، وتعمل كذلك على تقرب وجهات النظر والتقارب الشخصي بين العمال، والاتصال الخارجي المعتمدة في هذه المؤسسات لدعم عمليات الاشهار ونشر مشاريع هذه الوكالات وعروضها ويستعمل لذلك ملصقات تجارية ولوحات اعلانية بنسب مقاربة 100 % و 77.14 % على الترتيب، وتتوزع باقي النشاطات على السنة حسب الظروف والاحتاجات مثل المجلات والابواب المفتوحة والمعارض والمحاضرات بنسب ضئيلة تتراوح بين 2 % و 14 % حسب الحاجة كما سبق ان ذكرنا.

الجدول رقم (09): يمثل تقييم مفردات البحث للاتصال داخل وخارج المؤسسة

النسبة	النكرارات	التقييم
% 88.57	31	جيد
% 11.42	4	حسن
% 00	00	سيء
% 100	35	المجموع

إن اعتماد هذه المؤسسات محل الدراسة لكل الوسائل والتقنيات والوسائل الاتصالية المعروفة سواء التقليدية أو الحديثة مكنتها من الوصول إلى تحقيق أهدافها سواء الداخلية أو الخارجية، فحسب وجهات نظر عمالها (المبحوثين) فإن الاساليب والوسائل الاتصالية المتتبعة كفيلة بإنجاز مهامها خاصة ما تعلق بالاتصال بالبيان وتسيير العمل وتحسين ظروفه، وهذا ما توضحه اجاباتهم في الجدول أعلاه حيث وصلت نسبة تقييمهم للاتصال الداخلي والخارجي إلى 88.57 % بمستوى جيد و 11 % بمستوى حسن.

**الجدول رقم (10): يمثل مدى اهتمام ادارة المؤسسة بالاتصال الداخلي فيها
(بين المدير والعمال)**

النسبة	النكرارات	اهتمام الادارة بالاتصال الداخلي
% 71.42	25	دائما
% 28.57	10	أحيانا
% 100	00	نادرا
% 100	35	المجموع

أثبتت الدراسات السابقة أن المستوى الجيد للاتصال الداخلي يؤثر ايجابيا على سيرورة العمل وجودة نشاط المؤسسة، لذلك يعتمد مدراء وموظفو المؤسسات محل الدراسة على تحسين ظروف العمل عبر تحسين الاتصال الداخلي فيها وهو ما يظهر جليا في الجدول اعلاه الذي يوضح اهتمام الادارة بالاتصال الداخلي ضمنها حيث يؤكد المبحوثون على حرص الادارة على الحفاظ على التفاعل الايجابي والمثمر بين الموظفين فيما بينهم وبين مدراء العمل، ويظهر ذلك في النسبة التي تتجاوز 71 %، وتظهر كيفية اهتمام الإدارة بالاتصال الداخلي في المؤسسات محل الدراسة في الجدول اللاحق.

الجدول رقم (11): يبين كيفية اهتمام الادارة بالاتصال الداخلي للمؤسسة

النسبة	التكارات	كيفية اهتمام الادارة بالاتصال الداخلي
% 82.85	29	تكثيف الاجتماعات الأسبوعية والدورية
% 25.71	9	وضع صندوق الاشغالات والأسئلة
% 85.71	30	ثبت خدمة الأنترانات
% 100	35	وضع خط هاتفي مباشر بين المصالح الادارية فيما بينها وبين المدير بالإضافة إلى خدمة الفاكس
% 100	19	اجبارية تقديم تقارير يومية خاصة بسير العمل

حاولنا من خلال سؤال عن كيفية اهتمام الادارة بالاتصال الداخلي والعلاقات العامة ضمن المؤسسة فهم الاجراءات العملية التي يقوم بها المدراء للوصول الى ظروف اتصالية جيدة في مؤسساتهم، حيث كان السؤال مفتوحاً للمبحوثين لترك المجال لاجابات اكثر عمقاً، وقمنا بتصنيفها في العناصر المبينة في الجدول أعلاه.

وكانت اجاباتهم متقاربة الى مدى بعيد حيث تراوحت بين وضع خط هاتفي مباشر بين المصالح الادارية فيما بينها وبين المدير بالإضافة إلى خدمة الفاكس وثبت خدمة الانترنэт وتكثيف الاجتماعات واللقاءات بين الموظفين والمدراء بنسب كبيرة بين 82 و100% في هذا الشأن،

وأضاف بعضهم بضرورة تقديم تقارير يومية عن سير العمل والإشكالات التي تواجههم يومياً اما بشكل مباشر أو عبر تخصيص صناديق اقتراحات توضع في مداخل الوكالات السياحية بنسبة 9% و 19%.

الجدول رقم (12): يبين مدى اهتمام الادارة بالاتصال الخارجي للمؤسسة (الاتصال بالزبائن وبالمؤسسات ذات العلاقة)

النسبة	النكرارات	مدى اهتمام الادارة بالاتصال الخارجي
% 100	35	دائما
% 00	00	أحيانا
% 00	00	نادرا
% 100	35	المجموع

من بين الأهداف الرئيسية للنشاطات الاتصالية في المؤسسات محل الدراسة القدرة على الوصول الى أكثر عدد من الجماهير وكسب أكثر عدد ممكن من الزبائن واستقطاب متعاملين لعروضها ومشاريعها السياحية، ذلك ما جعلها تركز على انماط الاتصال الخارجي وأساليبه عبر كل الوسائل والوسائل الممكنة، وهذا ما عبرت عنه إجابات المبحوثين الذين أكدوا بنسبة 100 % على اهتمام الادارة بالاتصال الخارجي (اشعار، اعلان، تسويق، ترويج...) عبر كل الوسائل تقليدية وحديثة.

الجدول رقم (13): يوضح تجليات أهمية الاتصال لدى المبحوثين

النسبة	التكرارات	أهمية الاتصال
% 100	35	نشر واعلان الخدمات التي تقدمها المؤسسة
% 100	35	الترويج للعرض المقدمة
% 80	28	العمل على خلق صورة ذهنية لدى الزبائن والجماهير حول المؤسسة وخدماتها
% 57.14	20	الحفاظ على انسانية العمل وتنظيمه
% 40	14	تيسير القيام بالعمل وتجنب الضغوطات والمشاكل

يعبر هذا الجدول عن إجابات المبحوثين فيما يخص أهمية الاتصال حسب رأي المبحوثين الذي ومن رأيهم يعمل بشكل أساسي على عمليات النشر والإشهار وخلق صورة ذهنية لدى الجماهير والمواطنين للمؤسسة ونشاطاتها (اتصال خارجي) مما يزيد في عدد وحجم المعاملين والزبائن وهو الهدف الأساسي للوكالات المدروسة وكل المؤسسات الاقتصادية والتجارية الربحية، وتعبر عن ذلك النسب المدونة أعلاه التي تتراوح بين 80 % و 100 %، كما يعمل الاتصال على الحفاظ على انسانية العمل وسيره وتجنب الضغوطات والمشاكل ومعالجة الأزمات (اتصال خارجي) بما نسبته حسب رأي المبحوثين 57 %.

الجدول رقم (14): يحدد اجابات المبحوثين حول وجود قاعدة بيانات الكترونية تمكن من اتصال الوكالة السياحية بالزبائن

النسبة	النكرارات	الاجابات
% 100	35	نعم
% 00	00	لا
% 100	35	المجموع

ما نقصد بقاعدة البيانات في هذا السؤال هو موقع الكتروني أو صفحة افتراضية تضع من خلالها الوكالة مجموعة معلومات وبيانات خاصة بالمؤسسة أو بالخدمة المقدمة أو بالعرض الجديد في شكل مكتوب أو صور أو فيديوهات، فتعتمد الوكالة السياحية على تصوير المناطق السياحية وخدماتها، ووضع أسعار الرحلات وأوقاتها وحتى خدمات الدفع عن بعد والجز وللغاية الحجوزات، وكل ما يتعلق بالخدمات السياحية، وقد أكد المبحوثون على وجود قاعدة بيانات لكل الوكالات محل الدراسة والبحث بنسبة 100 % وتستعمل هذه القواعد المعلوماتية أيضا في عمليات الاشهار والترويج.

الجدول رقم (15): يبين نوع الزبائن الذي تتعامل معهم المؤسسة

النسبة	التكارات	الزبائن الذين تتعامل معهم المؤسسة
% 0	0	أفراد
% 0	0	مؤسسات
% 100	35	الاثنين معاً
% 100	35	المجموع

يمثل الجدول أعلاه إجابات المبحوثين الخاصة بنوع الزبائن المتعامل معهم وقد كانت اجاباتهم متماثلة بشكل كلي 100 % لكل المبحوثين بأن مجال تعاملهم يجمع كلا النوعين أفراد وأشخاص عاديين ومؤسسات حيث ترتبط في هذا الشأن الوكالات السياحية بعقود قانونية مع بعض المؤسسات خاصة (حسب دراستنا الاستطلاعية) رحلات الحج الجماعية ورحلات السياحة التابعة لمديريات التربية والشؤون الدينية والجمعيات ... وغيرها.

الجدول رقم (16): يوضح امكانية ممارسة نشاطات العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة

النسبة	التكارات	الاجابات
% 100	35	نعم
% 00	00	لا
% 100	35	المجموع

يؤكد مجموع المبحوثين على ضرورة ممارسة نشاطات العلاقات العامة أثناء ممارستهم لمهامهم الخاصة بالمؤسسة، وتترجم هذه النشاطات في العمليات الاتصالية الداخلية (رسمية وغير رسمية) والخارجية (الشهار واعلان وترويج وتسويق)، فباعتبار أن العلاقات العامة هي

وظيفة إدارية أساسية تمارس داخل المؤسسة، تتسم بالاستمرارية تتمثل في تشكيل علاقات إيجابية بين المؤسسة وموظفيها وجماهيرها، والسعى وراء الحفاظ على هذه العلاقات والتي من شأنها المساهمة في بناء صورة ذهنية جيدة حولها، فلمس هذه الأهداف والغايات من خلال تلك العمليات الاتصالية التي تقوم بها الوكالات السياحية بمدينة تبسة من ملصقات ولوحات اعلانية واجتماعات ... وغيرها كما سبق وأن ذكرنا وبظاهر ذلك من خلال نسبة إجابات المبحوثين المتحصل عليها في الجدول اعلاه 100 %.

الجدول رقم (17) : يمثل اجابات المبحوثين حول امكانية وجود مكتب خاص بالعلاقات العامة في المؤسسات التي ينتمون اليها

النسبة	النكرارات	الاجابات
% 71.42	25	نعم
% 25.58	10	لا
% 100	35	المجموع

يؤكد أغلبية المبحوثين على وجود مكتب خاص بالعلاقات العامة ضمن الهيكل التنظيمي لمؤسساتهم، لضرورة تنظيم وتهيئة الأساليب الاتصالية والكيفيات والعمليات الخاصة بالعلاقات العامة، وتعتمد هذه المكاتب على توظيف المتخصصين في الاعلام والاتصال والإشهار والعلاقات العامة حيث تعتمد في عملها على وسائل الاعلام والاتصال بصفة أساسية، فكانت نسبة الاجابة بنعم 71.42 %، وكان تبرير جزء اقل من العينة بعدم وجود مكتب خاص بالعلاقات العامة 28.58 % بأنها جزء هام من الوظيفة الادارية لمدير الوكالة حيث يقوم شخصيا بنشاطات العلاقات العامة أو يعتمد على الوكالات الإشهارية الخاصة في تصميم الإشهارات واللوحات الاعلانية.

الجدول رقم (18): يوضح مدى تأدية الوسائل الاتصالية الحديثة الوظيفة الادارية في ادارة

نشاطات العلاقات العامة في المؤسسات محل الدراسة

النسبة	النكرارات	الاجابات
% 82.86	29	دائما
% 17.14	6	أحيانا
% 00	00	نادرا
% 100	35	المجموع

لقد أصبح من الضروري الاعتماد على الوسائل الاتصالية الحديثة وتطبيقاتها في جل مناحي الحياة الإنسانية، في جانبها الاجتماعي والسياسي والثقافي والتعليمي وكذا التجاري، فتعمد المؤسسات الاقتصادية بشتى أنواعها الى استعمال هذه الوسائل في نشاطاتها التجارية من ترويج واشهار وتسويق وبيع...، وهو ما نجده في المؤسسات محل الدراسة والتي تعتمد أغلبها على وسائل الاتصال الحديثة ضمن شبكة الواب كموقع التواصل الاجتماعي في تسهيل نشاطات العلاقات العامة كما تعبّر عنه نسبة 82.86 % من اجابات المبحوثين التي تؤكد استعمال هذه الوسائل بشكل أساسى في عمل الوكالات التي ينتمون اليها، أما بقية المبحوثين فيصنفون هذه الوسائل كأولوية ثانية بعد الوسائل والأساليب التقليدية كالاجتماعات والمقابلات والهاتف ... وغيرها.

- المحور الثالث: إستراتيجيات العلاقات العامة في الوكالات السياحية لمدينة تبسة الجدول رقم (19): يبين الأساليب المعتمدة في الاتصال بالأطراف المعنية (موظفين، زبائن، متعاملين، شركاء...)

النسبة	النكرارات	الأجوبة
% 91.42	32	شخصي مباشر
% 82.85	29	مكتوب
% 97.14	34	إلكتروني

يفسر هذا الجدول بشكل أدق أساليب الاتصال الداخلي والخارجي ووسائله، بين موظفي الوكالات السياحية فيما بينهم، أو بينهم وبين المتعاملين والشركاء والزبائن، فنجد أن استعمال الوسائل المكتوبة لا زال يحتل مكانة مهمة في العمليات الإدارية لدى هذه المؤسسات، وهو ما تظهره نسبة اجابات المبحوثين التي تصل إلى 82.85 % كما أصبحت الوسائل الإلكترونية من منصات ووسائل حديثة تعتمد بشكل كبير واضح في العمليات الاتصالية، فكما يتم التعامل مع زوار الوكالة والاتصال بهم وجهاً لوجه عبر الاتصال الشخصي المباشر بما نسبته 91.42 % يكون الاتصال والتعامل مع الزبائن والمتعاملين مع الوكالة عن بعد عبر استعمال موقع التواصل الاجتماعي والبريد الإلكتروني، وهي الطريقة الأنجع والأسرع لاتصال حالياً، وهو ما أظهرته النسبة المقدرة بـ 97.14 %.

أما عن فعالية الاستخدام ضمن نشاطات العلاقات العامة فيوضحها الجدول الموالي.

الجدول رقم (20): يوضح أكثر الوسائل فعالية في عملية التواصل ضمن نشاط العلاقات

ال العامة

النسبة	النكرارات	اكثر الوسائل فعالية
% 85.71	30	شخصياً (وجهها)
% 80	28	البريد الإلكتروني
% 71.42	25	موقع التواصل الاجتماعي
% 57.14	20	الهاتف
% 34.28	12	الفاكس
% 17.14	6	التقارير

من خلال الجدول اعلاه نلاحظ ان فعالية الاتصال تكمن بالدرجة الاولى في الحضور الشخصي لطالبي الخدمة وهذا للوقوف على العروض المقدمة من هذه الوكالات والتعامل معهم وجهاً لوجه، ما يتتيح لمقدمي الخدمة من الموظفين استعمال الاستعلامات العاطفية والعقلية التي يتاحها الاتصال وجهاً لوجه أكثر من استعمال الوسائل التقنية لزيادة فرص الاقناع والبيع، ما يظهر جلياً في اجابات المبحوثين التي حازت من خلالها الاتصال الشخصي على النسبة الأكبر .% 85.71

تعد وسائل الاتصال الحديثة من أكثر الأساليب الاتصالية فعالية حيث يعمل من خلالها القائم على العلاقات العامة للوكالة على فهم وتحليل الجمهور والموظفين ولإدارة المشورة والتخطيط، وتنفيذ وتقديم الاتصالات لمساعدة مجموعة متنوعة من العملاء لتحقيق أهدافهم، بالإضافة إلى عمليات الإشهار والترويج، فيستعمل لذلك البريد الإلكتروني وموقع التواصل الاجتماعي التي أظهرت فعاليتها بنسبة كبيرة تتراوح حسب دراستنا بين 71 % و 80 %.

الجدول رقم (21): يوضح استخدام موقع التواصل الاجتماعي للتواصل مع جماهير المؤسسة

النسبة	التكرارات	استخدام موقع التواصل الاجتماعي
% 91.43	32	دائما
% 8.57	3	أحيانا
% 00	00	نادرا
% 100	35	المجموع

الجدول رقم (22): يبين أكثر الوسائل الالكترونية استعمالا

النسبة	النكرارات	أكثر الوسائل الالكترونية استعمالا
% 85.71	30	الفايسبوك
% 5.71	2	التويتر
% 85.71	30	البريد الالكتروني
% 34.28	12	الفايبر
% 34.28	12	الواتس اب

لقد أظهر الجدولين السابقين (21-22) أكثر موقع التواصل الاجتماعي استعمالاً ومدى استخدامها حيث تأكّد لنا من خلال الإجابات أن موقع الفايسبوك بالإضافة إلى البريد الإلكتروني للوكالة هما الأكثر استخداماً لإنجاز المهام الاتصالية والترويجية لها بنسبة أكثر من 85% وذلك لاتساع مجال الاستخدام من طرف الجماهير وسهولته واختصاراً لوقت والجهد والمال، وتليهما بحسب أقل 34.28% موقع الفايبر والواتس اب التي أبانت على قدرات جيدة في التواصل وارسال الملفات والوثائق في صيغتها الالكترونية حيث أصبحت تعتمد بشكل كبير

نوعا ما في السنوات الأخيرة، أما موقع التويتر فيستعمل حسرا بشكل قليل في نشاطات الاشهار والترويج.

الجدول رقم (23): يمثل امكانية خضوع الموظف الى التدريب والتعيين من أجل تنمية مهاراته

الاتصالية

النسبة	النكرارات	الاجابات
% 40	14	نعم
% 60	21	لا
% 100	35	المجموع

تقوم بعض الوكالات محل الدراسة بوضع برامج تعليمية وتكوينية لموظفيها في مجالات الحوار والإلقاء والتعامل مع الوسائل التكنولوجية الحديثة، خاصة في بداية اشتغالهم في هذه الوكالات، حيث ترسل موظفيها إلى مؤسسات خاصة للتدريب والتكوين أو تشترط على الجدد منهم تكوينا خاصا في مجالات الاعلام الالكتروني والحوسبة والمعلوماتية لتمكينهم من التعامل مع الوسائل الاتصالية والاعلامية الحديثة وتطبيقات الوسائل المتعددة وهي النسبة الأقل من العينة المدروسة 40 %، ولكن تكتفي أغلبية الوكالات باشتراط شهادات جامعية ومتخصصة لتجنب تكوينهم، فلا تولي اهتماما بالدورات التعليمية وتمثل النسبة الأكبر بحوالي 60 % من العينة الكلية.

- المحور الرابع: العلاقات العامة الإلكترونية ودورها في المؤسسات السياحية بمدينة تبسة الجدول رقم (24): يبين نشر نشاطات وبرامج المؤسسة عبر شبكة الويب

النسبة	النكرارات	الاجابات
% 85.71	30	دائما
% 14.28	5	أحيانا
% 00	00	نادرا
% 100	35	المجموع

إن أهم الأنشطة الاتصالية والاعلامية التي تقوم بها الوكالات السياحية المدروسة بمدينة تبسة ضمن وظيفة العلاقات العامة هي نشر برامجهما ونشاطاتها وعروضها بكل الطرق الممكنة، خاصة الحديثة عبر شبكة الانترنت، هذه الأخيرة التي أصبحت تحوز على جل تركيز هذه المؤسسات لانتشار الكبير والواسع لاستعمال شبكة الويب ومواعدها في السنوات الأخيرة، ولتأثيرها المؤكد على فئات واسعة من المجتمع أصبح استعمالها في الجانب التجاري والترويجي ضرورة ملحة، وهو ما توضحه بشكل كبير إجابات أغليبية المبحوثين التي تمثل النسبة الأكبر بحوالي 85 % من مفردات البحث.

بناء على إجابات المبحوثين المختلفة يتم نشر نشاطات وبرامج الوكالات السياحية بولاية تبسة على شبكة الويب من أجل ضمان حضور رقمي للمؤسسات، وحسب ما تم الإدلاء به من قبل أغلب المبحوثين نرى انه هذه الوكالات تحاول أن توافق هذا العصر الذي أصبح رقمي بامتياز واستطاع أن يكتسح عالم الاتصال والمعلومات إضافة إلى ما نشهده حاليا من تزايد عدد المتصلين بشبكة الانترنت من مختلف الفئات العمرية، وهذا ما يدعو المؤسسات إلى أن تتواجد أينما يتواجد الجمهور المستهدف والذي تسعى إلى التأثير فيه، ويمكنها الاستفادة من هذا الفضاء من أجل تعزيز حضورها الدائم على شبكة الانترنت، وذلك من خلال النشر الفعال والمشاركة على هذه الموقع، وبررت فئة أخرى نشر نشاطات المؤسسة غرضه التعريف

بالمؤسسة ومجال عملها بشكل سريع وفترة ثالثة بغرض كسب زبائن وجماهير أكثر ذلك راجع إلى ما تحويه هذه الشبكة من ملايين المستخدمين إذ يساعد وبشكل كبير هذه الوكالات في الوصول إلى أكبر قاعدة من الجماهير من خلال صفحاتها والمجموعات المشاركة فيها.

حيث يمكننا القول في هذا الامر بأن المؤسسات لم تعد تقتصر على استخدام الوسائل التقليدية في بعث الرسائل من خلال النشاطات التي تقوم بها فقط بل تعدت إلى ما يعرف برقمنة المحتوى الاتصالي، كما هو الحال بالنسبة للوكالات السياحية بولاية تبسة التي سعت هي الأخرى من خلال موقع التواصل الاجتماعي باستثمارها بشكل أكبر وأوسع من مجرد تناقل المعلومات حول خدماتها بل تعدى ذلك إلى نقل كل نشاطاتها وإنجازاتها وأبرز وظائفها ودورها الأساسي في المجتمع، من خلال عرض أبرز مخططاتها وبرامجها المسطرة إلى جمهورها المستهدف، سهلت عملية التواصل مع المواطنين خاصة وأنه عدد المعجبين للصفحات في تزايد مستمر ما يضمن وصول الرسائل إلى أكبر نطاق ممكن، يسهل توفير المعلومات اللازمة حول الوكالة وعملها، يساهم في تحقيق نوع من العلاقة الودية بين المؤسسة وجمهورها من خلال المكلف بالعلاقات العامة، السماح بالإبقاء على التواصل الدائم مع هذه الجماهير ومعرفة انشغالاتهم، حيث أصبحت الأنترنت وما أفرزته من موقع تمثل أكثر الأدوات التي تم استخدامها في مجال العلاقات العامة، وأكثرها أهمية على الإطلاق، كونها الطريقة التي تتواصل بها المؤسسات مع جمهورها.

الجدول (25): يمثل ما إذا كانت الوكالات المعنية تلقى تفاعل جيد من المتابعين حول منشوراتها

النسبة	النكرار	الإجابات
% 20	07	دائما
% 25.71	09	أحيانا
% 54.29	19	على حسب المنشور
% 100	35	المجموع

بناء على ما تم عرضه في الجدول أعلاه يمكننا القول بأن أغلب المبحوثين كانت اجابتهم حول مدى تفاعل هذه الجماهير على ما يتم نشره عبر موقع الوكالات المعنية بأن التفاعل يرتبط بنوع المنشور وكانت بنسبة أكثر من النصف والمقدرة بـ 29.54 % حيث لا يمكن تحديده بإجابة نعم أو عكس ذلك، كونه راجع إلى طبيعة المنشور فهناك بعض المنشورات أو الفيديوهات التي تلقى تفاعل كبير، من خلال عدد المشاهدات والاعجابات والمشاركات، كالإعلان عن مسابقة العمرة أو الحج أو رحلات بأقل التكاليف... الخ، وهناك التي تلقى تفاعل مقبول أو قليل، وهذا ما اتفق عليه البعض بنسبة 25.71 %، ثم تلته نسبة 20 % حول الإجابة المتعلقة بدائما، وهنا يمكننا القول بأن تفاعل جمهور الوكالات المعنية حول ما تنشره عبر صفحتها أو قناتها الرسمية متذبذب ولا يمكن تحديد معالمه النهاية، ويبقى الأمر ما بين أنه هناك تفاعل دائم أو على حسب المنشورات وبين أحيانا وذلك كله راجع إلى طبيعة ونوع المنشور.

الجدول رقم (26): يمثل أسباب الاعتماد على شبكة الويب لإنجاز مهام المؤسسة وتحقيق اهدافها حسب رأي المبحوثين

الاجابات	النسبة	التكرارات
اصبحت الوسائل الحديثة للاتصال مجالاً خصباً لعمليات البيع والأشعار والترويج	% 28.57	10
التطورات التي يشهدها مجال السياحة في العالم من حيث وسائل الحجز والاستشارة وتمكين الزبائن من الربط المباشر بمؤسساتها	% 54.29	19
اختصار الوقت والجهد للزيون والعامل	% 17.14	06
المجموع	% 100	35

يبين الجدول أعلاه وحسب أراء المبحوثين أن سبب الاعتماد على شبكة الويب لإنجاز مهام المؤسسة ومحاولة منها لتحقيق أهدافها يرجع إلى التطورات التي يشهدها مجال السياحة في العالم من حيث وسائل الحجز والاستشارة وتمكين الزبائن من الربط المباشر بها بنسبة أعلى والمقدرة بـ 54.29%， وهذا راجع إلى ما أفرزته هذه الشبكة من امتيازات عديدة أهمها ربط المؤسسات والجماهير في شبكة واحدة سهل الوصول إليها والعمل بها لكلا الطرفين، ثم يليها مؤشر أنه أصبحت هذه الوسائل الحديثة للاتصال مجالاً خصباً لعمليات البيع والأشعار وكذا الترويج بنسبة 28%， وهذا ما أصبحنا نلاحظه وكثيراً على صفحات الفيسبيوك أو قنوات اليوتيوب التي تحمل اسم وشعار المؤسسة ونشاطاتها وخدماتها كمنصة لعملية البيع والشراء وكذا الاستفسار والاستشارة حول انشغالات الجماهير المتعددة والمختلفة، إضافة إلى خفض تكاليف هذه العملية (الأشعار والترويج) التي كانت تأخذ نسبة عالية من ميزانية المؤسسة ما يجعل المؤسسة تربح هذه التكاليف الإضافية، ثم يليها مؤشر اختصار الوقت والجهد للزيون والعامل بنسبة 17.14% إذ يمكننا القول في هذا الشأن أن هذه الشبكة

قد وفرت على المؤسسة والزيون بشكل كبير عامل الوقت والجهد حيث يمكن تحقيق عملية البيع والشراء ومعرفة كل ما يلزم هذا الزيون والاجابة عن اشغالاته دون حضور المعنى شخصيا وانما يكون كل ذلك الكترونيا فقط.

الجدول رقم (27): يبين مدى نجاح المؤسسات محل الدراسة بعد استخدامها للمنصات

الالكترونية الحديثة

النسبة	التكرارات	الإجابات
% 100	35	نعم
% 00	00	لا
% 100	35	المجموع

يتضح لنا من خلال الجدول أعلاه ومن خلال اجابات المبحوثين والتي اجتمعت وبنسبة كلية 100 % على أنه ساهمت هذه الحسابات أو المنصات الالكترونية في تحقيق أهداف المؤسسة ما أدى إلى نجاحها والتي كان أبرزها كسب زبائن جدد وتوطيد العلاقة معهم من خلال توسعها من اطلاع الأفراد على فلسفة المؤسسة ورسائلها وأهدافها، كذلك تساعدهم على تقييم برامجها وخدماتها الاجتماعية مما يشجع إقبال المهتمين بالانضمام إليها، وبالتالي أصبحت هذه الواقع أسهل وأقرب للأفراد. وبالرغم من أن هذه الواقع أنشئت بالأساس للتواصل بين الأفراد، واستخدمت في البداية لأغراض التسلية والترفيه إلا أنه امتد استخدامها والاستثمار فيها ليشمل النشاط الهدف إلى تسهيل حياة الفرد.

ومنه يمكننا القول بأن هذه الوكالات السياحية ومن خلال اعتمادها على شبكة الويب كمنبر لنقل الرسائل قد حققت أهدافها التي كانت ترمي إليها والتي تمثلت في التعريف بمهامها ووظائفها في المجتمع، وكسب قاعدة جماهيرية والتي هي في تزايد مستمر والترويج لخدماتها.

الجدول رقم (28): يمثل مجال انعكاس نجاح العمل غير الوسائل الاتصالية الحديثة

النسبة	التكرارات	الاجابات
% 71.43	25	زيادة عدد الزبائن
% 28.57	10	كسب مكانة واسم على الشبكة
% 00	00	أخرى
% 100	35	المجموع

يتبيّن لنا من خلال الجدول أعلاه ومن خلال إجابات المبحوثين حول مجال انعكاس نجاح العمل عبر الوسائل الاتصالية الحديثة والتي كان اغلب أو جل أفراد العينة ركز عليها على أن هذه الواقع ساعدت في زيادة عدد الزبائن بنسبة 71.43 %، ذلك لما تحويه هذه الأخيرة من عدد المستخدمين إضافة إلى أن نجاح المؤسسة يترجم بعدد الزبائن والعملاء التابعين لها، يليها مؤشر كسب مكانة واسم على الشبكة بنسبة 28.57 % فيتبيّن لنا ومن خلال هذه النسبة أن المؤسسة تسعى إلى صنع هوية خاصة بها تميّزها عن باقي المؤسسات في نفس القطاع، حيث ساهمت هذه الأخيرة بتعريف المؤسسة وطبيعة نشاطها لدى الجماهير الذي ربما لم يكن على دراية بها وانتقاء المعلومات اللازمة حولها، إضافة إلى نشر هذه النشاطات ومشاركتها عبر هذا المنبر مع الأفراد المستخدمين والمتابعين لها، وأنها ربما تحولت إلى وسيلة رسمية بينها وبين هذه الجماهير، هذا ما يجعلنا نقول ومن خلال ما تم عرضه، أن الوكالات السياحية المدرّوسة بمدينة تبسة كانت لها عدة إضافات من خلال لجوؤها بإنشاء حسابات عبر شبكة الويب وذكر أبرزها التعريف بها وبمهامها ووظائفها، سهولة تواصلها مع جمهورها وتبادل الآراء معه من خلال خانة التعليقات، كسب قاعدة جماهيرية كبيرة وصنع هوية شخصية لها.

الجدول رقم (29): يوضح مدى مساهمة منصات الاتصال الحديثة في تحسين صورة المؤسسة وتحقيق أهدافها

النسبة	النكرارات	الاجابات
% 51.42	18	بنسبة كبيرة
% 40	14	بنسبة متوسطة
% 8.58	3	بنسبة ضئيلة
% 100	35	المجموع

يبين الجدول أعلاه والذي يوضح مدى مساهمة منصات الاتصال الحديثة في تحسين صورة المؤسسة وتحقيق أهدافها حيث أشار المؤشر بنسبة كبيرة أعلى نسبة والمقدرة بـ 51.42%， ثم يليه مؤشر بنسبة متوسطة بنسبة 40%， ثم المؤشر بنسبة ضئيلة بنسبة 8.58%， هذا ما يجعلنا نرجع الامر حول النسب المتحصل عليها بأنه من بين أهم أهداف المؤسسة المحورية هي تحسين صورتها لدى جماهيرها خاصة عبر شبكات التواصل الاجتماعي والسعى وراء الحفاظ عليها، حيث باتت هذه الأخيرة (الموقع) هي التي من تحدد صورة ومكانة أي مؤسسة بأي مجال، ما جعل كل المؤسسات ان لم نقل أغلبها تستثمر في هذا المجال وتستعين بمكلفين في التخصص لتحقيق مسعاهما ما يضمن لها مكانة جيدة.

الجدول رقم (30): تبرير إجابات المبحوثين حول مساهمة المنصات الالكترونية في تحسين

صورة المؤسسة وتحقيق اهدافها

النسبة	التكرارات	الإجابات
% 48.58	17	العدد الكبير للتعليقات والاعجابات والتفاعلات الايجابية على المنشورات الخاصة بالمؤسسة
% 25.71	9	مساهمتها الفعالة في تنظيم وتسهيل العمل داخل المؤسسة مما أنتج رضا وارتياح المتعاملين من خارجها
% 14.28	5	تحقيق الرضا الوظيفي بين العمال
% 11.42	4	زيادة نسب الأرباح للمؤسسة
% 100	35	المجموع

كما جاء في الجدول السابق عن ضرورة استعمال المنصات الالكترونية في عمليات النشر لبرامج ونشاطات الوكالات التجارية، عمل المبحوثون عبر الاجابة عن السؤال الاخير على تبرير تحسين هذه المنصات للصورة الذهنية لوكالاتهم السياحية، فكانت اجاباتهم تتراوح بين مساهمة هذه المنصات في تسهيل العمل وتحقيق الرضى الوظيفي وزيادة نسبة أرباح مؤسساتهم بنسب متماثلة تتراوح بين 5 % و 9 %، والتبرير الاكثر تداولاً بين المبحوثين هو العدد الكبير للتعليقات والاعجابات والتفاعلات الايجابية على المنشورات الخاصة بالمؤسسة بنسبة 48.58 % ما يحيل الى زيادة نسبة التفاعل والاهتمام بالمؤسسة وعروضها وبرامجهما.

2- نتائج الدراسة

- تعتمد الوكالات التجارية في مدينة تبسة على توظيف جنس الإناث بنسبة كبيرة، كما تركز بشكل كبير على الخبرة المهنية أو التخصص الدراسي خاصة في مناصب متعلقة بالعلاقات العامة والاتصال والتعامل مع الأجهزة الإلكترونية.
- يحدد المستوى التعليمي والدراسي وصنف التكوين مناصب العمل داخل الوكالات السياحية بمدينة تبسة.
- تركز اغلبية الوكالات السياحية محل الدراسة على تخصصات محددة كالاعلام والاتصال لضرورة الاشهار والترويج والتسويق عبر كل الوسائل المتوفرة، وتخصص الفنادق والسياحة لخبرتهم المعلوماتية بالشأن السياحي وهو أساس عمل هذه الوكالات.
- تعمد هذه الوكالات على تشغيل أصحاب الشهادات الجامعية المتخصصين في اللغات الأجنبية خاصة اللغة الانجليزية، بسبب اعتمادها كلغة أساسية عالمية في معظم شركات السياحة والنقل والحجوزات العالمية.
- خبرة العمل هي عنصر مهم في بحثنا، حيث أثبتت دراستنا أهمية الخبرة المهنية في العمل السياحي والتعامل مع الزبائن والتعاملين مع الوكالات السياحية ووكالات الأسفار.
- يعتمد مدرباء الوكالات السياحية محل الدراسة على تقنيات واشكال اتصالية عديدة في اتصالهم وتعاملهم مع الموظفين داخل المؤسسة ومع المواطنين من طالبي الخدمة والمتابعين، وتنقسم هذه التقنيات الى تقليدية أهمها المجتمعات والمقابلات وجهاً لوجه والتقارير والملصقات الجدارية والهاتف، والحديثة من تقنيات ووسائل الكترونية كالبريد الإلكتروني ومواقع التواصل الاجتماعي. حيث يهتم المدرباء واصحاب العمل بسرعة تداول المعلومات وأمنها لتحقيق الجودة في العمل وسرعة الانجاز.
- تهتم إدارة المؤسسات المدروسة بالاتصال الداخلي بين أفرادها ومصالحها عن طريق عدة اجراءات كثبيت خط هاتفي أرضي مزود بخدمة الأنترانات، وتكثيف الاجتماعات بين المدير

والموظفين أو بين رؤساء المصالح والمدير واشترط تقديم تقارير دورية تصف وتدقق في وضعية العمل والإنجازات الشهرية للمؤسسة.

- يعتبر الاتصال الخارجي أهم النشاطات التي تقوم بها الوكالات السياحية والعمود الفقري للعمل التجاري، وتحدها عدة عمليات اتصالية كالترويج والتسويق والأشعار والاعلان، وهدفها الأساسي خلق وتحسين الصورة الذهنية للمؤسسة لدى الناس، وكسب الزبائن وزيادة طالبي الخدمة والمعاملين.
- أرغم التطور التكنولوجي الحاصل في العالم وفي مختلف مجالات الحياة الوكالات السياحة على اعتماداليات وتقنيات حديثة للعمل السياحي والترويجي، مما جعلها توسيع وتخلق قواعد الكترونية للبيانات والمعلومات مما يخولها للولوج إلى العالم الافتراضي ما يسمح لها بإنجاز مهامها عبره، وتيسير التعامل مع الأفراد والمؤسسات معا.
- يشير غالبية المبحوثين في مجال دراستنا ان وكالاتهم تملك صفحات على موقع التواصل الاجتماعي حيث تستخدم الوكالات هذه المنصات من أجل التواصل مع زبائنهما والترويج لخدماتها، والتي أصبحت تغزو شبكة الانترنت.
- أصبحت العلاقات العامة الإلكترونية تشكل عنصرا أساسيا في الوكالات السياحية بمدينة تبسة حيث تعمل على تحقيق الانسجام والتواافق بين المنظمة وجمهورها المستهدف، بخلق صورة ذهنية لديهم.
- نسبة كبيرة تمثل أغلبية العينة المدروسة من الوكالات السياحية بمدينة تبسة نسبت مكاتب خاصة بالعلاقات العامة ضمن الهيكل التنظيمي لها، بغية تقسيم المهام بين مختلف مصالحها، واقتصار هذه المكاتب على عمليات ونشاطات العلاقات العامة (اعلام، ترويج، تسويق، تنظيم...).
- ترتبط حاليا في جل الوكالات السياحية المدروسة العلاقات العامة بالوسائل الحديثة للاتصال حيث تعتمدتها هذه المؤسسات لإجراء اغلب العمليات الاتصالية والاعلامية، وتستعمل لذلك

البريد الالكتروني بشكل كلي، وموقع التواصل الاجتماعي خاصة الفايسبوك والواتس اب والفايبر.

- يعتبر الهدف الأساسي من القيام بنشاطات العلاقات العامة الرقمية هو ضمان حضور رقمي للمؤسسة عبر الواب والمساهمة بالتعريف بالمؤسسة ومجال عملها ولkses زبائن وجماهير أكثر، و إضفاء التواصل الآني مع الجماهير المستهدفة وهو ما يعرف بالاتصال التفاعلي.
- أدى تحويل نشاطات العلاقات العامة من التقليدي الى الحديث عبر المنصات الالكترونية الى المساهمة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسات محل الدراسة وتحقيق اهدافها التسويقية والربحية.

خاتمة

لقد أفرزت التكنولوجيات الحديثة أشكالاً جديدة للنشاطات الاتصالية، واتاحت طرقاً جديدة للقيام بنشاطات العلاقات العامة في المؤسسات لضمان إمكانية التفاعل المباشر بين الموظفين داخل المؤسسة وبينهم وبين المتعاملين معها من خارجها، بهدف خلق وتحسين الصورة الذهنية لها، وقد أفرزت دراستنا عن تأكيد دور وفعالية العلاقات العامة الرقمية في الوكالات السياحية لمدينة تبسة، من حيث نشاطات الإشهار والتسويق والترويج والتواصل مع الزبائن والمتعاملين التي انتقلت من شكلها التقليدي باستعمال الملصقات واللوحات الاعلانية إلى شكلها الإلكتروني باعتماد موقع التواصل الاجتماعي خاصه الفايسبوك، ومن حيث الاتصال الداخلي الذي أصبح أكثر سرعة وفعالية، وهو ما أكدته دراستنا الميدانية حول التأثير الإيجابي للوسائط الإلكترونية على نشاطات العلاقات العامة بالوكالات السياحية لمدينة تبسة.

يعتبر هذا البحث محاولة لفهم دور وتأثير المنصات والمواقع الإلكترونية الحديثة على نشاطات الاتصال والعلاقات العامة في المؤسسات السياحية والاقتصادية التجارية عامة، انه تبقى عدة عناصر وزوايا تحتاج الى التعمق والإثراء لذا يبقى دائماً مجال البحث التساؤل مفتوحاً للدراسات والبحوث الأكاديمية امام الطلبة والدارسين.

قائمة المصادر والمراجع

قائمة المصادر والمراجع

I- المراجع باللغة العربية

❖ الكتب :

- 1- ابن منظور : لسان العرب, المجلد الرابع، ط1، دار صادر للطباعة والنشر بيروت، لبنان، 1997.
- 2- أحمد بن مرسلی : مناهج البحث العلمي في علوم الإعلام والاتصال, ديوان المطبوعات الجامعية، ط4، 2010.
- 3- أحمد فاروق رضوان: دراسات في العلاقات العامة والإعلام, دار العالم العربي، ط01، مصر، 2009.
- 4- جاسم طارش العقابي: دليل العلاقات العامة في السياحة, مكتبة الغيداء للنشر والتوزيع، بغداد، 2014.
- 5- حنان أحمد سليم: العلاقات العامة في عصر الإعلام الرقمي, دار الكتاب الحديث، ط01، مصر، 2019.
- 6- خالد غسان يوسف المقدادي: ثورة الشبكات الاجتماعية, دار النافس للنشر والتوزيع، ط01، الأردن، 2013.
- 7- خيرات عياد، أحمد فاروق، العلاقات العامة والاتصال المؤسسي, المكتبة الإعلامية للدار المصرية اللبنانية، ط02، القاهرة، مصر، 2017.
- 8- راجح تركي: مناهج البحث في علوم التربية وعلم النفس, المؤسسة الوطنية للكتاب، الجزائر، 1984.
- 9- رضوان بلخيري: الاتصال التنظيمي, دار أمجد للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2020.
- 10- رضوان بلخيري: العلاقات العامة وصناعة الصورة الذهنية للمؤسسة, دار مجلاوي للنشر والتوزيع، الأردن، ط1، 2017.

- 11- رضوان بلخيري: العلاقات العامة وصناعة الصورة الذهنية للمؤسسة، دار مجدلاوي، ط1، الأردن، 2017.
- 12- رضوان بلخيري، سارة جابري: استراتيجيات الاتصال وال العلاقات العامة، دار الكتاب الجامعي، ط1، الإمارات، 2020.
- 13- رضوان بلخيري، سارة جابري: مدخل للاتصال وال العلاقات العامة، جسور للنشر، ط1، الجزائر، 2013.
- 14- علي خليل شقرة: الإعلام الجديد شبكات التواصل الاجتماعي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2014.
- 15- عمار بوحوش: دليل الباحث في المنهجية وكتابة الرسائل الجامعية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1990.
- 16- فضيل دليو: مدخل إلى منهجية البحث في العلوم الإنسانية والاجتماعية، دار هومه، الجزائر، 2014.
- 17- فهمي محمد العدوى: مفاهيم جديدة في العلاقات العامة، ط1، دار أسامة للنشر والتوزيع، الأردن، 2011.
- 18- فؤاد عبد المنعم البكري: التسويق السياحي و تحطيم الحالات الترويجية في عصر تكنولوجيا الاتصالات، دار عالم الكتب، القاهرة، 2007.
- 19- ليث صبار جابر الكعبي: العلاقات العامة والترويج السياحي، دار الكتاب الجامعي، ط1، الإمارات، 2019.
- 20- ليث صبار جابر الكعبي: العلاقات العامة والترويج السياحي، ط1، دار الكتاب الجامعي، الامارات العربية المتحدة، 2019.
- 21- محفوظ أحمد جودة: إدارة العلاقات العامة مفاهيم وممارسات، مؤسسة زهران للنشر والتوزيع، القاهرة، 1997.

- 22- محفوظ أحمد جودة: العلاقات العامة مفاهيم معاصرة, دار زهران للنشر والتوزيع، الأردن، ط1، 2012.
- 23- محمد جياد زين العابدين المشهداني: العلاقات العامة في المؤسسات السياحية, دار أمجد للنشر والتوزيع، الأردن، ط1، 2017.
- 24- محمد خطاب: الإعلام السياحي وال العلاقات العامة, دار أمجد للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2015.
- 25- محمد عبد الحميد: دراسات الجمهور في بحوث الإعلام, القاهرة، عالم الكتاب، 1993.
- 26- محمد لعاقب: المواطن الرقمي, منشورات الوطن اليوم، الجزائر، 2011.
- 27- محمد منير حجاب: الإعلام السياحي, دار الفجر للنشر والتوزيع، دون طبعة، مصر، 2002.
- 28- محمود جياد زين الدين المشهداني: العلاقات العامة في المؤسسات السياحية, دار أمجد للنشر، ط1، الأردن، 2017.
- 29- محمود رمضان دياب: العلاقات العامة في عصر المعلوماتية والإنترنت, مؤسسة شباب الجامعة، مصر، الاسكندرية، 2020.
- 30- محمود شافعي فرات: المهارات الاتصالية والإعلامية لممارسي العلاقات العامة, دار أمجد للنشر، ط1، الأردن، 2019.
- 31- محمود محمد خلوف: العلاقات العامة في العصر الرقمي, دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2019.
- 32- محمود محمد خلوف: العلاقات العامة في العصر الرقمي, دار أسامة للنشر، ط2، الأردن، 2019.
- 33- محمود يوسف مصطفى: مقدمة في العلاقات العامة, الدار العربية للنشر والتوزيع، مصر، 2008.

- 34- مرتضى البشير الأمين: وسائل الاتصال والترويج السياحي, دار أمواج للنشر والتوزيع، الأردن، 2016.
- 35- مركز المحاسب للاستشارات: دور موقع التواصل الاجتماعي في الاحتساب, تويتر نموذجاً, دار المحاسب للنشر والتوزيع, ط01، الرياض، 1438 هـ.
- 36- المنجد الابجدي: دار المشرق, بيروت لبنان، ط5، 1987.
- 37- موريس أنجرس: تر، بوزيد صهراوي وآخرون، منهجية البحث في العلوم الإنسانية: تدريبات علمية, دار القصبة للنشر، الجزائر، 2004.
- 38- ناصر قاسيمي: الاتصال في المؤسسة دراسة نظرية وتطبيقية, ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2011.
- 39- هباس بن رباء حربى، سعد السيف السهلي، الاعلام السياحي, دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، الأردن، 2011.
- 40- هتيمي: العلاقات العامة وشبكات التواصل الاجتماعي, دار أسامة للنشر والتوزيع، ط01، الأردن، 2015.
- 41- ياس خضرير البياتي: الاتصال الرقمي أمم صاعدة وأمم مندهشة, دار البداية، ط01، الأردن، 2015.
- ❖ الرسائل والأطروحات:
- 42- أمال بدر الدين: استراتيجية الاتصال في المؤسسات السياحية الجزائرية عبر المواقع الإلكترونية دراسة وصفية-تحقيقية, مذكرة لنيل شهادة الماجستير في علوم الإعلام والاتصال، تخصص مجتمع المعلومات، جامعة الجزائر رقم 03، 2010-2011.
- 43- بركان أسماء: دور العلاقات العامة في تطوير أداء الخدمات السياحية الإلكترونية, أطروحة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في علم الاجتماع، جامعة لونيسى على، البليدة 2، 2016-2015.

- 44- بركان أسماء: دور العلاقات العامة في تطوير آداء الخدمات السياحية الإلكترونية،
أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة البليدة 2،
2015-2016.
- 45- بضياف عاطف: فعالية العلاقات العامة في المؤسسة الجزائرية، رسالة ماجستير غير
منشورة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة قسنطينة، 2009/2010.
- 46- بضياف عاطف: فعالية العلاقات العامة في المؤسسة الجزائرية، رسالة ماجستير غير
منشورة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة قسنطينة، الجزائر، 2009-
2010.
- 47- حصي هدى: بحث العلاقات العامة في المؤسسة السياحية دراسة حالة الديوان
الوطني للسياحة، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، فرع التسويق،
كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2005-2006.
- 48- سارة ناصر أبو شعبان: اتجاهات العاملين في العلاقات العامة نحو استخدام الشبكات
الاجتماعية، دراسة ميدانية على المؤسسات المحلية ، قسم صحفة علاقات عامة وإعلام،
الجامعة الإسلامية، غزة، 2010-2011.
- 49- عثمان إحسان عيدان: أثر استخدام شبكات التواصل الاجتماعي في إدارة علاقات
الزبائن، دراسة ميدانية من وجهة نظر طلبة الجامعات الأردنية الخاصة، مذكرة
تخرج لنيل شهادة الماجستير في الإعمال الإلكترونية، كلية الأعمال، جامعة الشرق
الأوسط، أيار 2015
- 50- كرمية ابراهيم: العلاقات العامة في المؤسسة السياحية الجزائرية- دراسة حالة وزارة
السياحة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم السياسية و الإعلام، جامعة الجزائر،
2004-2005.

❖ المقالات العلمية:

- 51- أحمد فرج أحمد: الرقمنة داخل مؤسسات المعلومات، مجلة دراسات المعلومات, العدد 04، د. د، يناير 2009.
- 52- سليمه بوزيد: إدارة السمعة الإلكترونية للمؤسسات في ضوء الإعلام الجديد, مجلة علوم الإنسان والمجتمع، العدد 12، نوفمبر 2014.
- 53- عبد الكريم الدبيسي، زهير ياسين الطاهاه، دور وسائل الاتصال الرقمي في تعزيز التنزع الثقافي, مجلة الاتصال والتنمية، العدد 06، لبنان، 2012.
- 54- فراح رشيد، بودلة يوسف: دور التسويق السياحي في دعم التنمية السياحية والحد من أزمات القطاع السياحي, مجلة الأبحاث الاقتصادية والإدارية، العدد الثاني عشر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة.
- 55- مجذوب أمال: العلاقات العامة 2.0 وتأثيرها في تحسين الأداء الاتصالي للمؤسسات, مجلة الدراسات الإعلامية، العدد 03، المركز الديمقراطي العربي، ألمانيا، 2018.
- 56- محمودي محمد بشير: العلاقات العامة الإلكترونية وتطور المنظمة, مجلة الرسالة للدراسات الإعلامية، المجلد الأول، العدد الثالث والأربعون، ديسمبر 2017.

❖ المواقع الإلكترونية:

- 57- الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي، عبر الموقع الإلكتروني: <https://www.abuhe.uk>، تم زيارة في 24-02-2020، 18:09.
- 58- قاموس المعاني: الموقع الإلكتروني، <https://www.almaany.com/ar/dict/ar->ar، 22-02-2020، 17:50.

المراجع باللغات الأجنبية

- 59- Jean Pierre Lozato-Giotart et Michel Balfet, management du tourisme, pearson, 2eme édition, France, 2007.
- 60- Gérard (Guib lato), Economique Touristique, édition delta spigs, paris, 1983.

الملاحق



جامعة تبسة

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم الاعلام والاتصال

تخصص: اتصال تنظيمي



جامعة العربية التيسيني - تبسة
Université Larbi Téhessi - Tébessa

استماراة استبيان حول:

فعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية

دراسة ميدانية لعينة من الوكالات السياحية بمدينة تبسة

اشراف الأستاذ:

د. البار الطيب

اعداد الطالبان:

زغميش غانم

حملات هشام

تحية طيبة وبعد

نضع بين أيديكم استماراة استبيان خاصة بدراسة "فعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية دراسة ميدانية لعينة من الوكالات السياحية بمدينة تبسة " ونرجوا منكم الاجابة على الأسئلة الواردة فيها بهدف اعتمادها كمصدر للبيانات اللازمة لإعداد بحث علمي، كجزء من متطلبات نيل شهادة الماستر تخصص اتصال تنظيمي، بجامعة العربي التبسي.

لذا نرجوا التكرم بقراءة الأسئلة بدقة والاجابة عنها بمواضعيه علما أن هذه البيانات لن تستخدم الا لأغراض البحث العلمي.

تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام

السنة الجامعية:

2020-2019

البيانات الشخصية:

أنثى

ذكر

1- النوع:

2- السن:

.....
[] 44 سنة فما فوق [] 38 - [] 43 [] 37-32 [] 31-26 [] 25-20

3- المستوى التعليمي:

[] مؤهلات أخرى [] ثانوي [] جامعي [] متوسط

4- إذا كان مستواك التعليمي جامعي :

.....
ما هو تخصصك :

5- الأكاديمية في العمل: 5 سنوات [] من 5 إلى 10 سنوات [] أكثر من 10 سنوات

المحور الأول: أهمية الاتصال في تدعيم نشاطات العلاقات العامة

6- ما هو سبب اتصالك بمديرك في العمل؟

[] طلب استفسار [] تقديم تقرير [] رفع انشغال أو شكوى

7- هل يتم التجاوب معك بسرعة حول الموضوع الذي اتصلت به من أجله ؟

[] دائمًا [] أحياناً [] نادرًا

إذا كانت الإجابة نادرًا كيف تفسر الأمر؟

8- ما هي أشكال الاتصال في مؤسستكم :

وسائل مباشرة:

[] اجتماعات [] مقابلات [] أبواب مفتوحة [] معارض [] محاضرات

وسائل غير مباشرة:

[] مجلة المؤسسة [] تقارير سنوية [] لوحات إعلانية [] ملصقات جدارية

9- ما تقييمك لمستوى الاتصال داخل وخارج المؤسسة؟

[] جيد [] سيئ [] حسن

10- هل تولى إدارة المؤسسة الاهتمام بالاتصال الداخلي (بين المدير والعمال) ؟

[] دائمًا [] أحياناً [] نادرًا

11- كيف يتم الاهتمام بالاتصال الداخلي للمؤسسة:

.....
.....

12- هل يتم الاهتمام بالاتصال الخارجي للمؤسسة(الاتصال بالزبائن وبالمؤسسات ذات العلاقة)

[] دائمًا [] أحياناً [] نادرًا

13- فيما تتجلى أهمية الاتصال لديكم؟

نعم لا

14- هل تمتلك الوكالة السياحية قاعدة بيانات إلكترونية تمكّنها من الاتصال بالزبائن؟

أفراد مؤسسات الآثرين معاً

15- من هم الزبائن الذين تتعامل المؤسسة معهم؟

نعم لا

16- هل تمارسون أنشطة العلاقات العامة في مؤسستكم؟

نعم لا
نعم لا

17- هل يوجد في مؤسستكم مكتب خاص بالعلاقات العامة؟

دائمًا

أحياناً

نادرًا

18- هل يؤدي الاتصال عبر الوسائل الاتصالية الحديثة الوظيفة الإدارية الازمة في إدارة نشاطات العلاقات العامة لديكم؟

دائمًا

أحياناً

نادرًا

المحور الثالث: إستراتيجيات العلاقات العامة في الوكالات السياحية لمدينة تبسة

19- ما هو الأسلوب المعتمد من قبلكم لاتصال مع الأطراف المعنية (موظفين، زبائن، متعاملين، شركاء...) (يمكن اختيار أكثر من إجابة)

شخصي مباشر الكتروني مكتوب
شخصياً (وجهها لوجه) الهاتف تقارير الفاكس
البريد الإلكتروني موقع التواصل الاجتماعي
أخرى أذكرها
.....

21- هل تستخدمون وسائل التواصل الاجتماعي للتواصل مع جماهير المؤسسة؟

دائمًا أحياناً نادرًا

22- أي من هذه الوسائل أكثر استعمالاً؟

الفيس بوك البريد الإلكتروني تويتر

أخرى أذكرها
.....

23- هل يخضع الموظف على تنمية مهارته الاتصالية في هذا الصدد؟

نعم لا

المحور الثالث: العلاقات العامة الإلكترونية ودورها في الوكالات السياحية لمدينة تبسة.

24- هل يتم نشر كل نشاطات وبرامج المؤسسة عبر شبكة الويب؟

<input type="checkbox"/>	نادرًا	<input type="checkbox"/>	أحياناً	<input type="checkbox"/>	دائماً
--------------------------	--------	--------------------------	---------	--------------------------	--------

لماذا:

25- هل تلقى هذه المنشورات تفاعل جيد من قبل المتابعين؟

<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	على حسب المنشور
--------------------------	-----	--------------------------	----	--------------------------	-----------------

26- حسب رأيك لماذا أصبح من الضروري الاعتماد على شبكة الويب لإنجاز مهام وتحقيق أهداف المؤسسة؟

.....
.....

27- هل حققت مؤسستكم نجاحاً بعد استخدامها للمنصات الإلكترونية الحديثة؟

<input type="checkbox"/>	نعم	<input type="checkbox"/>	لا
--------------------------	-----	--------------------------	----

28- فيما تمثل أو انعكس هذا النجاح؟

<input type="checkbox"/>	زيادة عدد الزبائن	<input type="checkbox"/>	كسب مكانة واسع على الشبكة
--------------------------	-------------------	--------------------------	---------------------------

أخرى أذكرها

29- إلى أي مدى تساهم هذه المنصات في تحسين صورة المؤسسة وتحقيق أهدافها؟

<input type="checkbox"/>	بنسبة كبيرة	<input type="checkbox"/>	متوسطة	<input type="checkbox"/>	ضئيلة
--------------------------	-------------	--------------------------	--------	--------------------------	-------

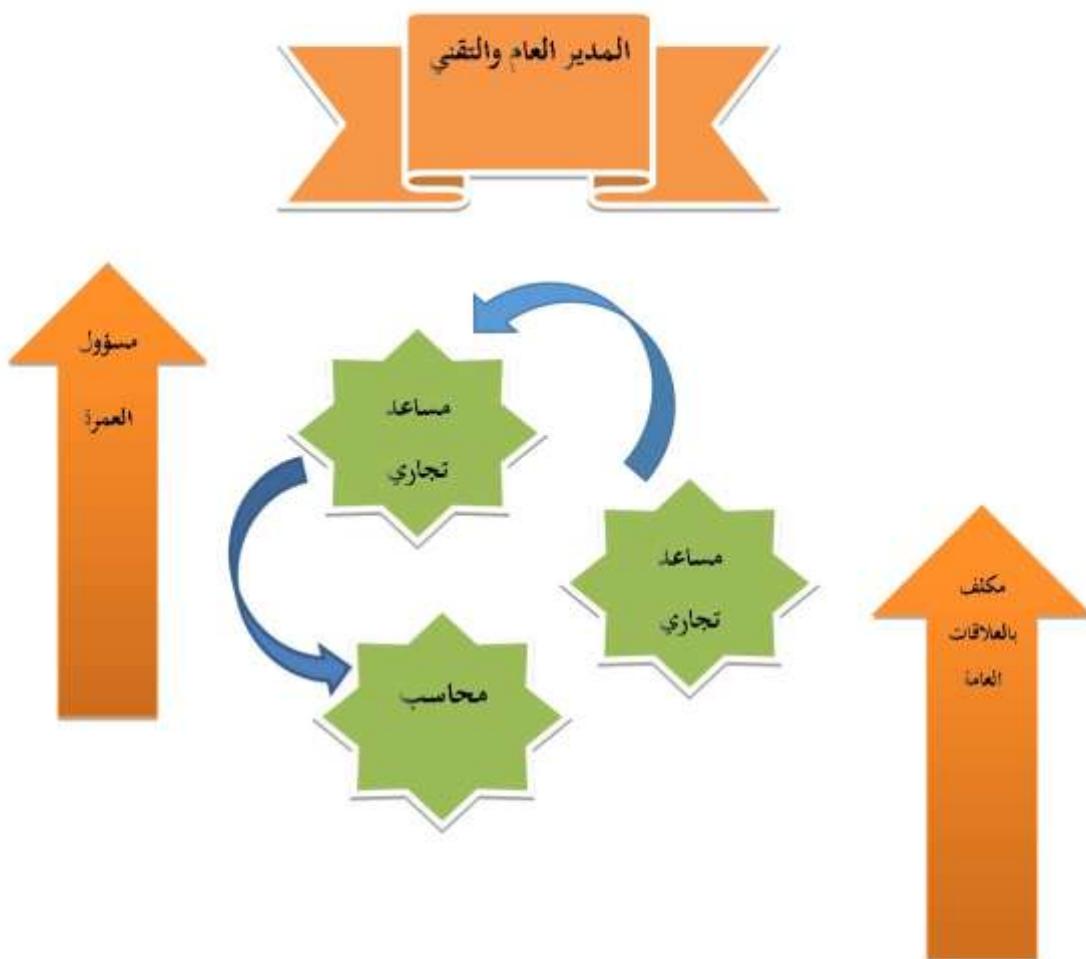
30- كيف تبرر مساهمة المنصات الإلكترونية في تحسين صورة المؤسسة وتحقيق أهدافها

.....
.....



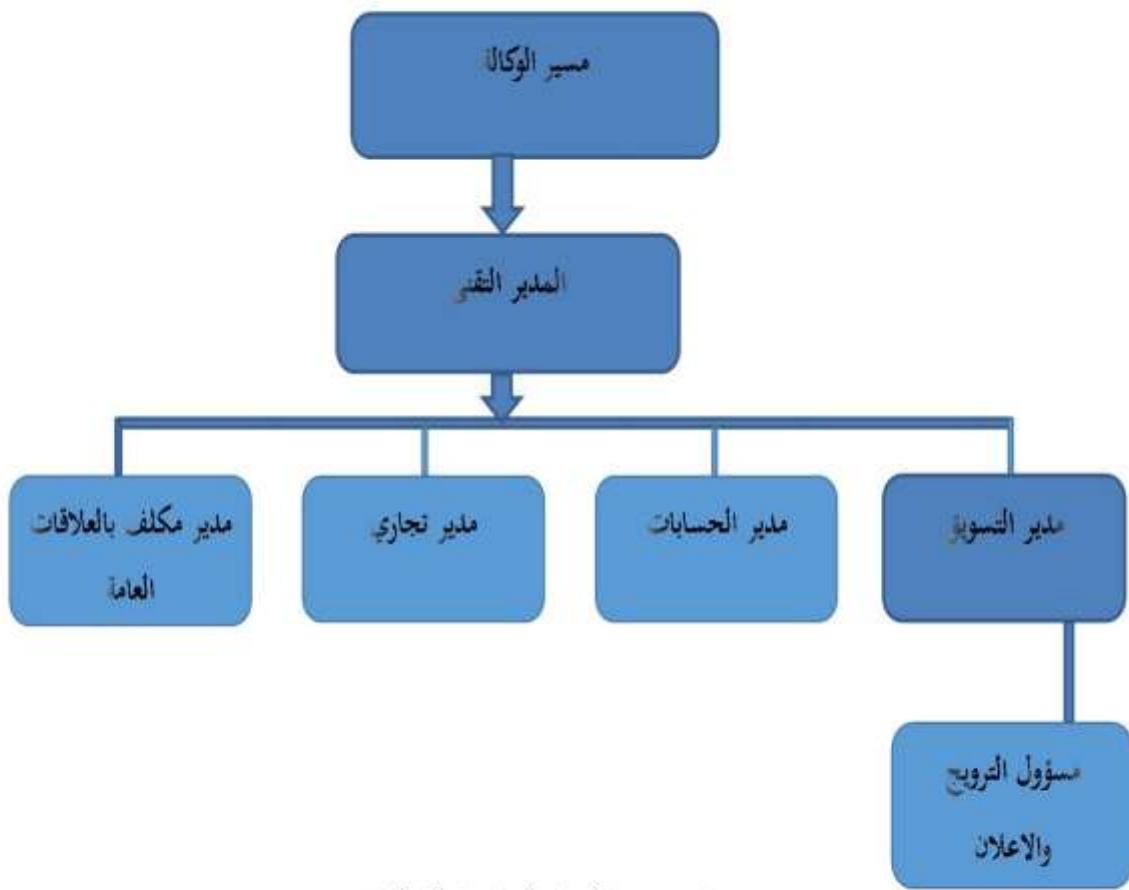
المصدر: وكالة الأنفال السياحية

الهيكل التنظيمي لوكالة الانفال تور

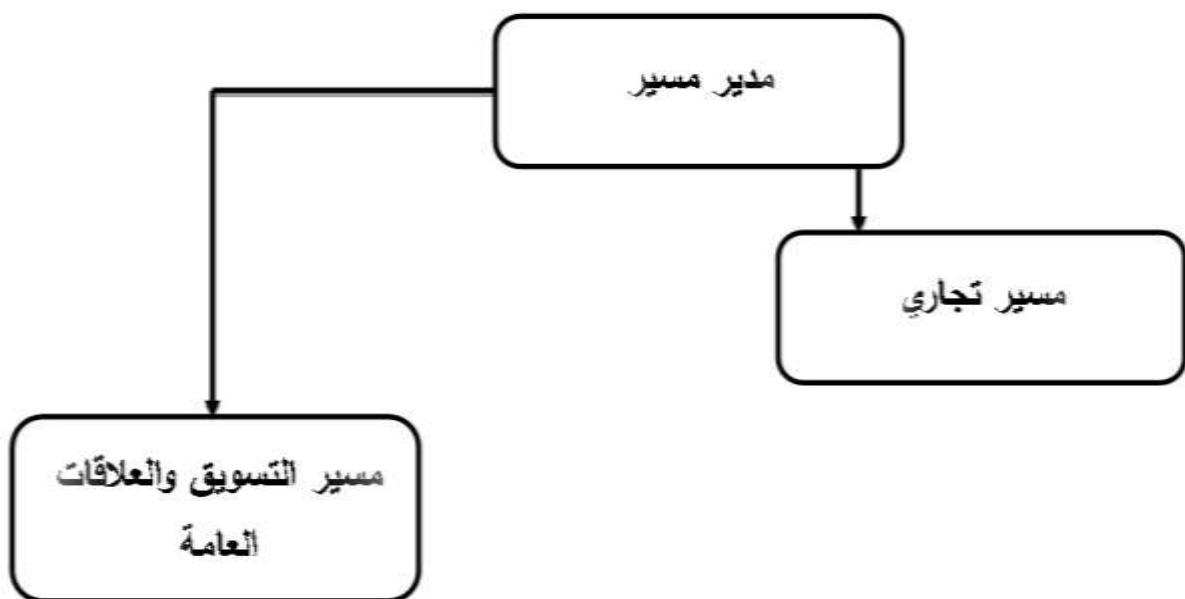


المصدر: الموقع الكتروني لوكالة الانفال تور www.bzbooking.pro

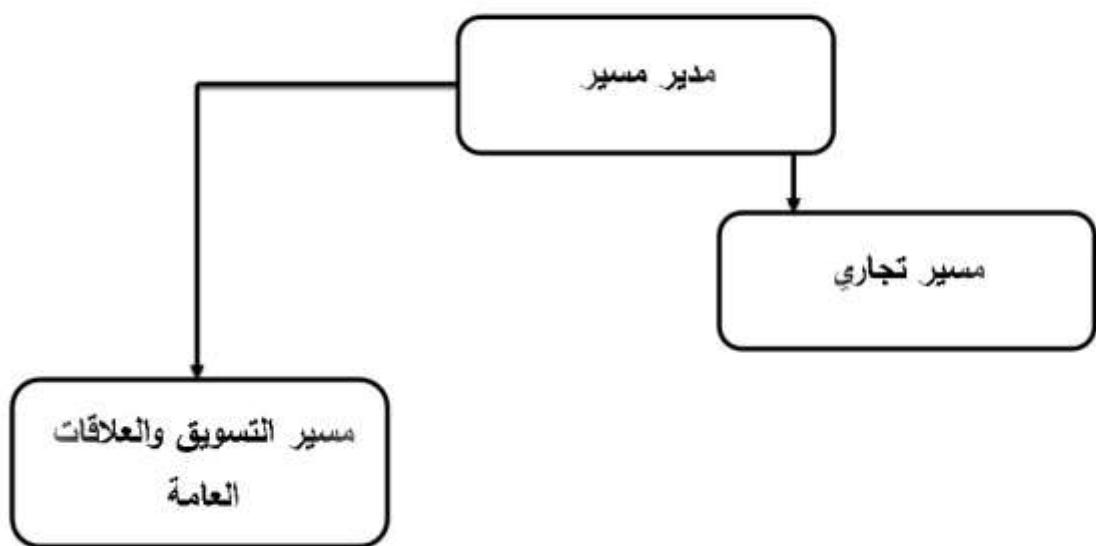
تاريخ الاطلاع: 25/02/2020 على الساعة 22:59



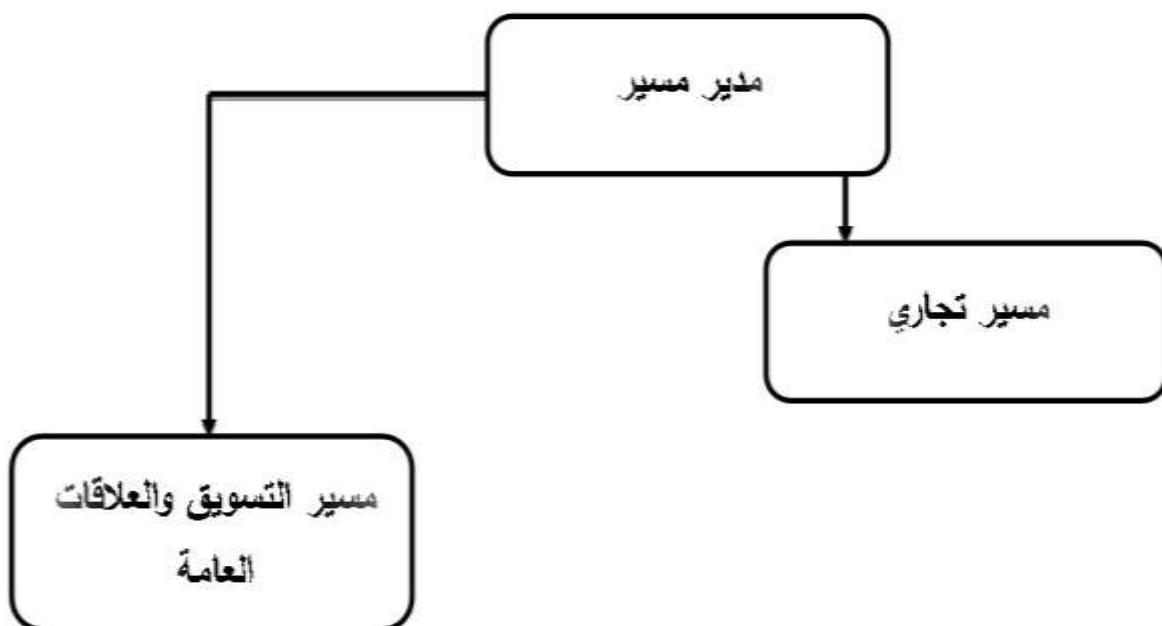
المصدر: وكالة بوفروش للسياحة والأسفار



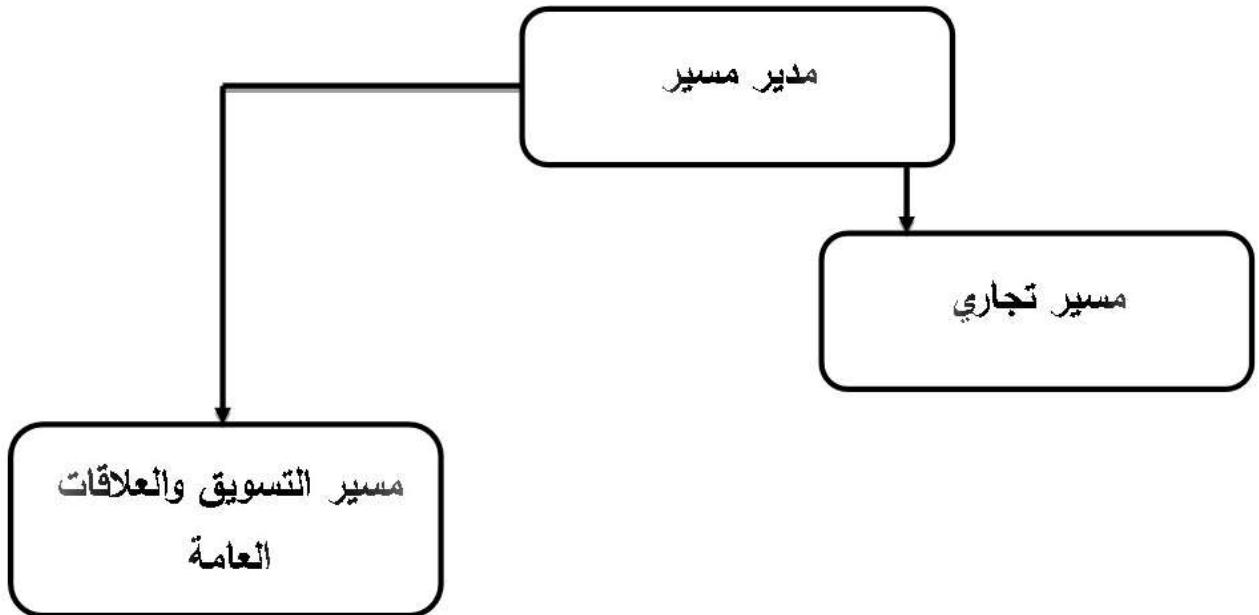
المصدر: إعداد الطالبان



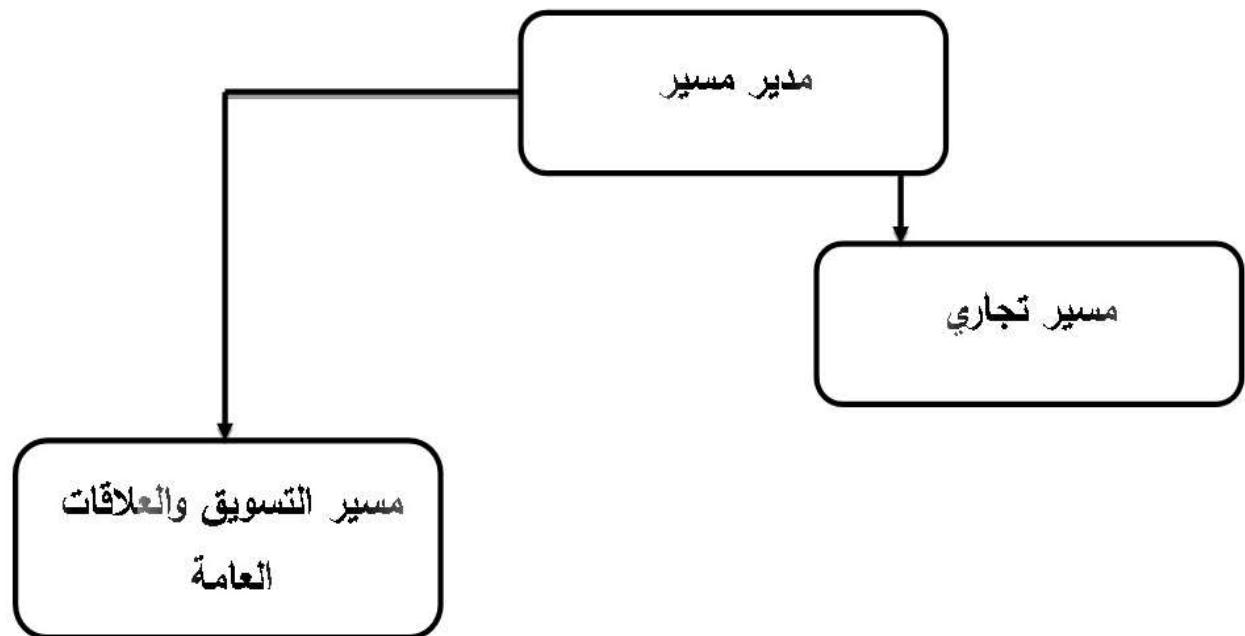
المصدر : إعداد الطالبان



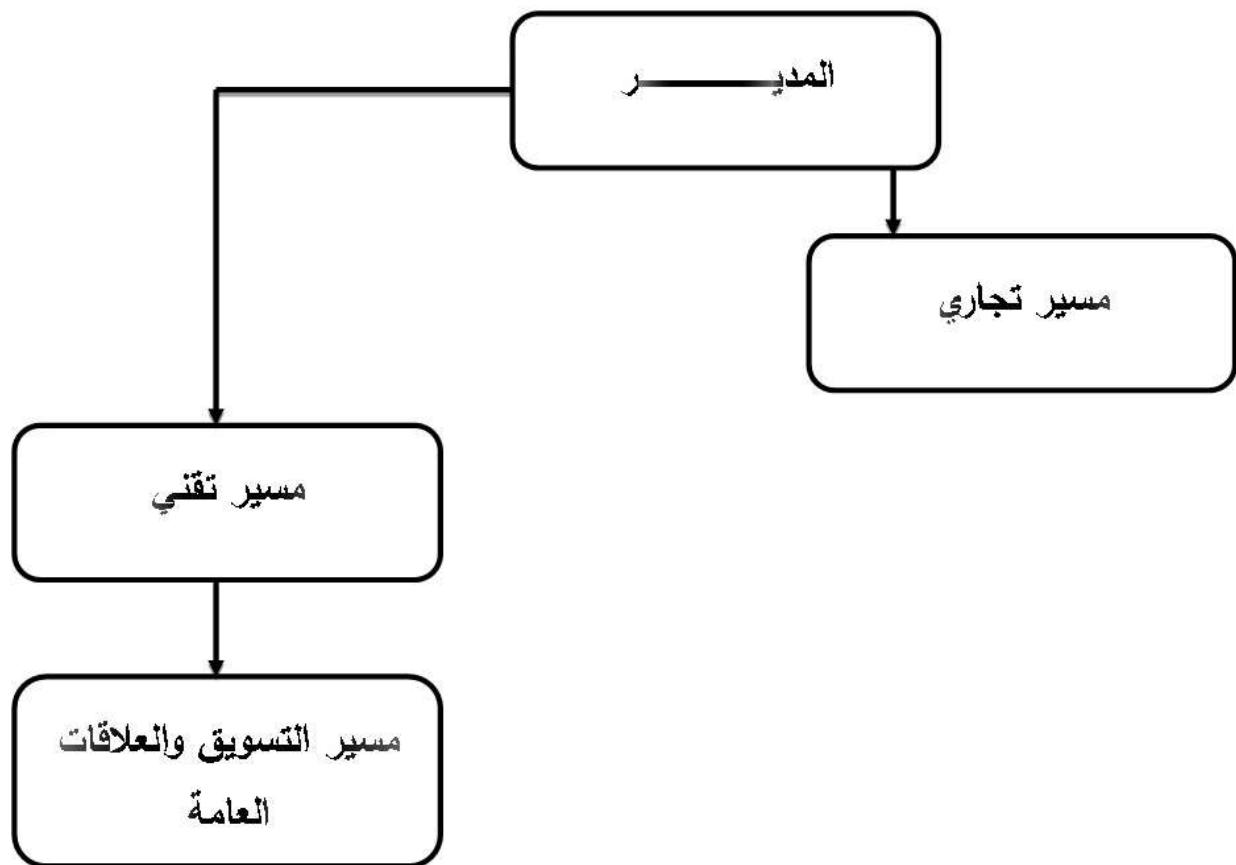
المصدر: إعداد الطالبان



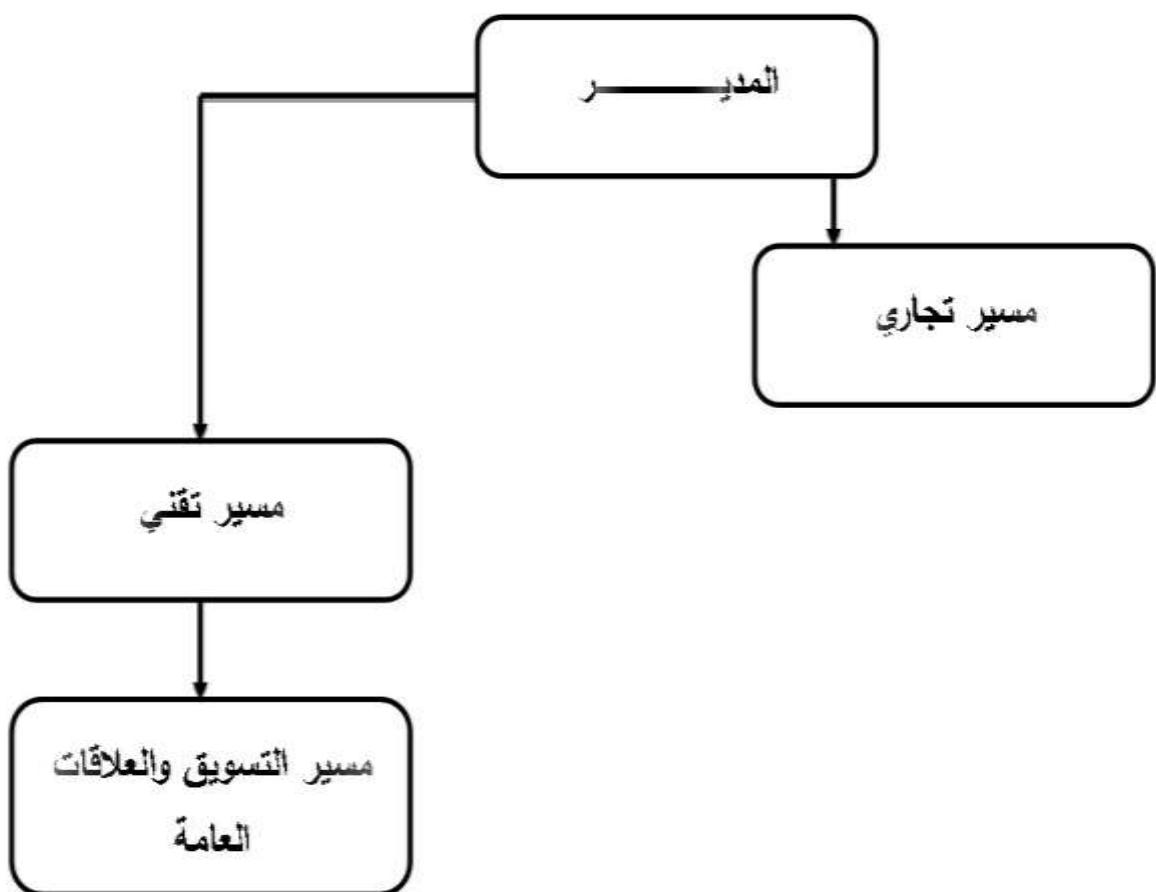
المصدر: إعداد الطالبان



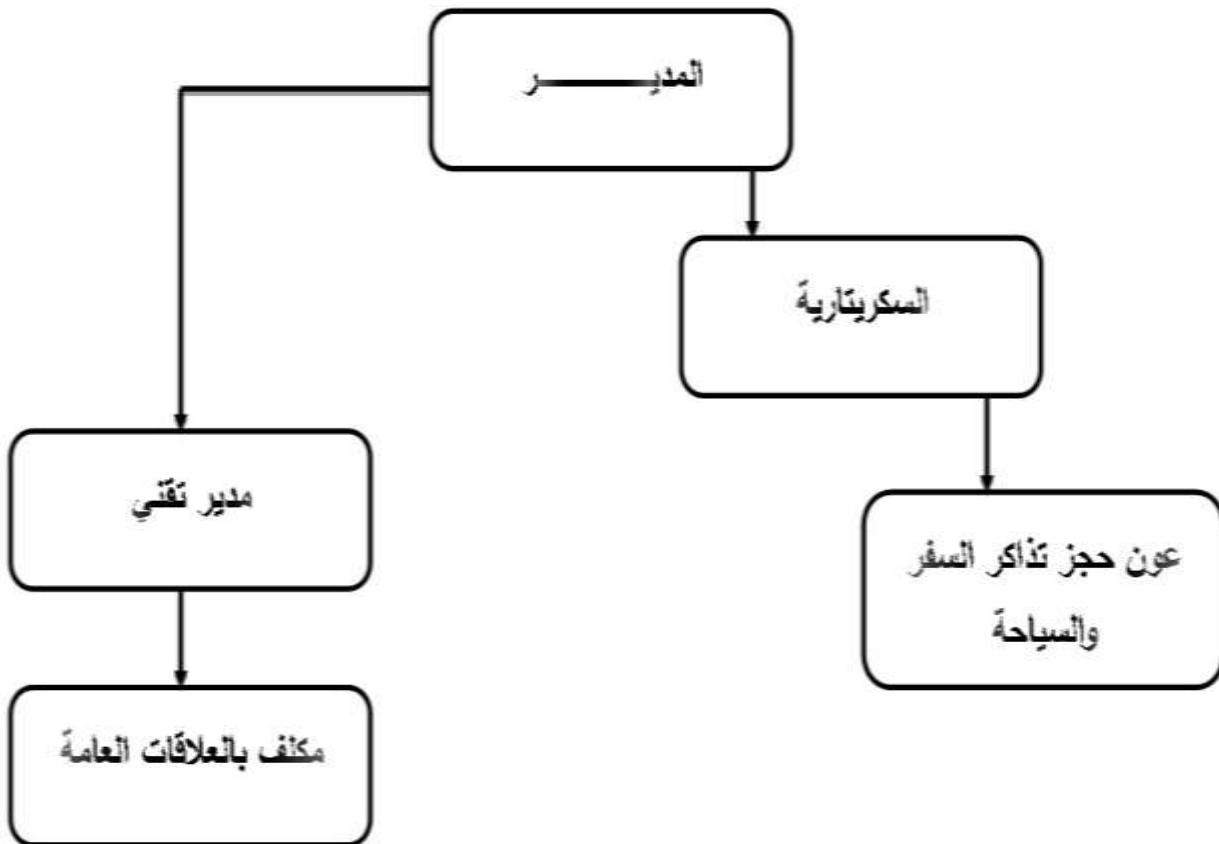
المصدر: إعداد الطالبان



المصدر: إعداد الطالبان



المصدر: إعداد الطالبان



المصدر: وكالة أوبشن ترافل للسياحة والأسفار

الإيميل	الوكالات	الرقم
<u>desti-word.m@hotmail.com</u>	دستي وارلد للسفر والسياحة تبسة	01
<u>djaffali1969@gmail.com</u>	فردوس الصديقة للسياحة والأسفار تبسة	02
<u>elanfal_tour2011@yahoo.fr</u> <u>elanfal.travel@hotmail.com</u>	الأنفال للسياحة والأسفار تبسة	03
<u>jugurthavoyages@gmail.com</u>	يوغرطة للسياحة والأسفار تبسة	04
<u>mahidinelakhdar@gmail.com</u>	محى الدين ترافل سرفيس تبسة	05
<u>diamond.bleu.booking@gmail.com</u>	ديامون بلو تبسة	06
<u>laimechvoyage@gmail.com</u>	العيمش سمية تبسة	07
<u>berguig.service@gmail.com</u>	برقيق أمير للسياحة والأسفار تبسة	08
/	فروع وكالة نوميديا ترافل سرفيس تبسة	09
<u>youkous.reservation@gmail.com</u>	يوكوس تور تبسة	10
<u>elbatoultebessa@gmail.com</u>	البتوول للسياحة والأسفار تبسة	11
<u>eldjorftour@yahoo.fr</u>	الجرف للسياحة والأسفار تبسة	12
<u>brahmi-tour@yahoo.fr</u>	براهمي للسياحة والأسفار تبسة	13
<u>info@bouguerrouche-ts.com</u>	بوغروش للسياحة والأسفار تبسة	14
<u>alaa.tour@hotmail.com</u>	آلاء للسياحة والسفر تبسة	15
<u>mefscintravel@outlook.com</u>	مي فاسين ترافل تبسة	16
<u>lahcene_voyage@yahoo.com</u>	لحسن للسياحة والأسفار تبسة	17
<u>luxair.tebessa@gmail.com</u>	ليكسير ترافل تبسة	18
<u>madourimohamedsaleh@gmail.com</u>	مدوري للسياحة والأسفار (السحب المؤقت للرخصة) تبسة	19
<u>guesmi_ilyes@gmail.com</u>	قاسمي للسياحة والأسفار تبسة	20
<u>seddiktourisme16@gmail.com</u>	الصديق للسياحة والأسفار تبسة	21
<u>osmourtour@yahoo.fr</u>	أوسمور تور تبسة	22
<u>ecatompiletravel@yahoo.com</u>	أكتومبيل ترافل تبسة	23
<u>aoun.tours@gmail.com</u>	عون ترافل سرفيس تبسة	24
<u>guendouz.ouenza@gmail.com</u>	بالنور للساحة والأسفار تبسة	25
<u>bennour.voyage@gmial.com</u>	شلبي نجم توابل تبسة	26
/	فرع وكالة يوسف للسياحة والأسفار تبسة	27
/	فرع وكالة إيسيون ترافل تبسة	28

/	فرع وكالة بكة للسياحة والأسفار	29
/	حور العين للسياحة والأسفار تبسة	30

المصدر: مديرية السياحة لولاية تبسة



www.bouguerrouche-ts.com

Hadj & Omra

Billetterie Aérien

Voyages Organisés

Réservations d'hôtels

Visa



حج و عمرة

تذاكر طيران

رحلات منتظمة

حجز فنادق

ناشرات



Cité d'El Logement , Tebessa - Algérie
Mob. Alg.: 0560503639 - 0791827111
Mob. Tun.: 00218 22 490 908
Tel: 00213 37 49 10 00
Fax: 00213 37 49 10 10
mouad.ols1@yahoo.fr
Info@bouguerrouche-ts.com

Agence de Voyage

Bouguerrouche
Travel Service



وكالة اوبيشن ترافل للسياحة و الاسفار
Agence OPTION TRAVEL de Voyages et de Tourisme



Adr.: La Zone n 01 local N° 03 Tebessa
Tél./Fax: 037 500 002 Mob.: 0552 512 944 / 0773 034 866
Fb.: اوبيشن للسياحة
E-mail: optiontraveldz@gmail.com



BZBooking.com
The Best International Travel Agency From Tebessa



CONTACT US

Marketing & Commercial
+213 (0) 553 200 709
+213 (0) 661 719 899
+213 (0) 770 527 774
+213 (0) 542 960 258
+213 (0) 661 249 899
+213 (0) 37 51 63 16
+213 (0) 37 51 64 15
+213 (0) 37 51 63 89
elanfal_tour2011@yahoo.fr
Flouari Boumediene Street
Tebessa - Algeria 12000



BZBooking.com

شارع هواري بومدين - تبسة

www.bzbooking.com



المصدر: مجموعة من الوكالات السياحية



CHELBI
Najm travel Agence de voyage

Agence de voyage

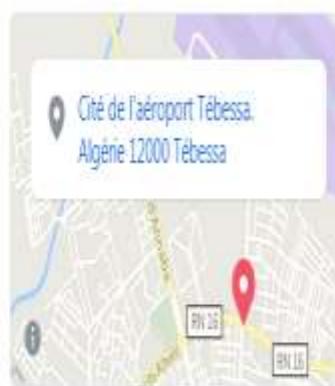
Envoyer un message

Accueil Avis Vidéos Photos Plus ▾

J'aime Q ...

À propos

Voir tout



Agence de voyage

4 168 personnes aiment ça, dont 23 de vos amis



CHELBI Najm travel

23 mai, 16:15 ·

عذفون مارك وكل عالم و الله ياف خير

CHELBI
Najm travel Agence de voyage

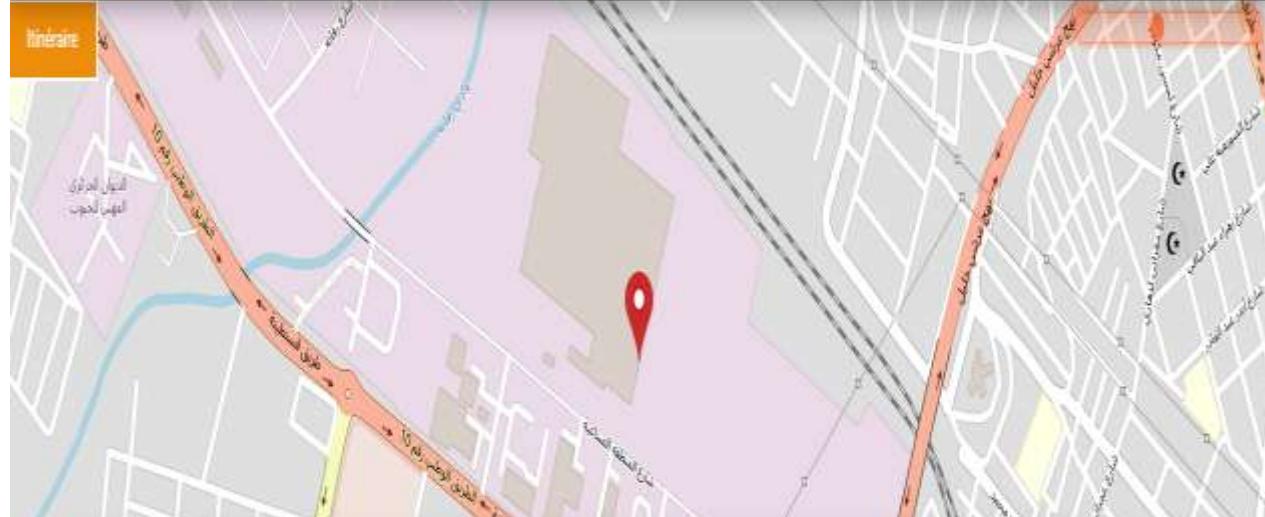


 Quoi, Qui : hôtel avec piscine, Restaurant, ...

Où: Alger, Oran, 16300, ...

itinéraire



NUMIDIA TRAVEL SERVICES - SUCCURSALE TEBESSA



Secteur

Agences de voyages et de tourisme

!  

Ces informations sont uniquement visibles pour les internautes possédant un compte



 QUARTIER BEL AIR ILOT 20/14 Tebessa,
Tebessa[12], Algérie

[f](#) [رَكَّةُ الْجَوْفِ تَسْبِيْهَ وَالْأَنْذَارِ - بَيْتُهَا](#) [Aiman](#) [Accueil](#) [Créer](#)

رَكَّةُ الْجَوْفِ تَسْبِيْهَ وَالْأَنْذَارِ - بَيْتُهَا

Accueil

Publications

Avis

Photos

À propos

Communauté

[Créer une Page](#)

J'aime S'abonner Partager ...

Envoyer un message

Écrivez une publication...

Photo/Vidéo Identifier des... Recevoir des... ...

Agence de visites

Communauté Voir tout

Invitez vos amis à aimer cette Page

1 140 personnes aiment ça

1 152 personnes suivent ce lieu

Fakia Rahimocha Pith aime ça

Discussion instantanée (263)



أوبشن للسياحة

Centre d'intérêt

[Envoyer un message](#)

[Accueil](#) [Avis](#) [Photos](#) [Vidéos](#) [Plus ▾](#)

J'aime

Q

...





الأنفال تور
El ANFAL TOUR

Agence de voyage

Envoyer un message

Accueil Services Photos Vidéos Plus ▾

J'aime déjà Q ...

À propos

Voir tout



Créer une publication

الصفحة الرسمية لوكالة الأنفال السياحة والأسفار شارع
فواري يومن بـة
Anfal Tourisme&Voyage Bvd Houari
Boumériâne Tebessa

53 572 personnes aiment ça, dont 109 de
vos amis



53 674 personnes sont abonnées

<http://www.bzbooking.pro/>

037516415 / 037516316

Envoyer un message

PUBLICATION ÉPINÉE



El ANFAL TOUR

22 mars ·

...



Central de réservation



Bouguerrouche Travel Services

Agence de voyage

Envoyer un message

[Accueil](#) [Services](#) [Avis](#) [Photos](#) [Plus ▾](#)

J'aime

Q

...



ملخص الدراسة

ملخص الدراسة

تناولت الدراسة الموسومة بفعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية، التي حاولنا خلالها الاجابة عن إشكالية محورية حول مدى فعالية العلاقات العامة الرقمية في المؤسسات السياحية بمدينة تبسة، عبر تفتيتها الى تساؤلات فرعية حاولنا من خلالها التعرف على نشاطات العلاقات العامة في شكلها الإلكتروني، وتأثير التكنولوجيات الاتصالية الرقمية على أداء هذه النشاطات، وخلصت هذه الدراسة الى مجموعة نتائج أهمها:

- يعتمد مدراء الوكالات السياحية محل الدراسة على تقنيات وشكل اتصالية عديدة في اتصالهم وتعاملهم مع الموظفين داخل المؤسسة ومع المواطنين من طالبي الخدمة والمتابعين، وتقسام هذه التقنيات الى تقليدية أهمها الإجتماعات والمقابلات وجها لوجه والتقارير والملصقات الجدارية والهاتف، والحديثة من تقنيات ووسائل الكترونية كالبريد الإلكتروني وموقع التواصل الاجتماعي، حيث يهتم المدراء وأصحاب العمل بسرعة تداول المعلومات وأمنها لتحقيق الجودة في العمل وسرعة الانجاز.
- أصبحت العلاقات العامة الإلكترونية تشكل عنصرا أساسيا في الوكالات السياحية بمدينة تبسة حيث تعمل على تحقيق الانسجام والتواافق بين المنظمة وجماهيرها المستهدفة، بخلق صورة ذهنية لديهم.
- ترتبط حاليا في جل الوكالات السياحية المدروسة العلاقات العامة بالوسائل الحديثة للاتصال حيث تعتمدها هذه المؤسسات لاجراء أغلب العمليات الاتصالية والاعلامية، و تستعمل لذلك البريد الإلكتروني بشكل كلي، وموقع التواصل الاجتماعي خاصه الفايسبوك والواتس اب والفايبر.
- يعتبر الهدف الأساسي من القيام بنشاطات العلاقات العامة الرقمية هو ضمان حضور رقمي للمؤسسة عبر الواب والمساهمة بالتعريف بالمؤسسة و المجال عملها ولkses زيان وجماهير أكثر، ولضفاء التواصل الآني مع الجماهير المستهدفة وهو ما يعرف بالاتصال التفاعلي.

الكلمات المفتاحية:

العلاقات العامة، العلاقات العامة الرقمية، المؤسسات السياحية، الوكالات السياحية.

Résumé:

L'étude, intitulée L'efficacité des relations publiques numériques dans les entreprises touristiques, au cours de laquelle nous avons essayé de répondre à une problématique cruciale concernant l'efficacité des relations publiques numériques dans les entreprises touristiques de la ville de Tebessa, par sa multiplication en sous-questions, à travers lesquelles nous avons essayé d'identifier les activités de relations publiques sous leur formes électroniques, ainsi que l'impact des technologies numériques de l'information et de la communication sur la performance de ces activités. Cette étude a conclu un ensemble de résultats dont les plus importants sont:

- Les Chefs des agences de tourisme sujet d'étude dépendent de nombreuses techniques et formes de communication dans leur communication et leurs relations avec les employés au sein de l'entreprise, ainsi qu'avec les citoyens soit demandeurs de services ou abonnés, ces technologies sont divisées en technologies traditionnelles, dont les plus importantes sont les réunions et les entretiens en face à face, les rapports, les affiches murales et les appels téléphoniques, et en technologies modernes à savoir les moyens électroniques tels que les courriers électroniques et les sites de réseautage social, où les gérants et chefs de ces entreprises sont concernés par la fluidité de circulation de l'information en toute sécurité pour atteindre une bonne qualité du travail et un vitesse de livraison.
- Les relations publiques électroniques sont devenues un élément essentiel dans les agences de tourisme de la ville de Tebessa, où elles œuvrent pour réaliser l'harmonie et la compatibilité entre l'organisation et son public ciblé, en créant une bonne image mentale d'eux.
- Actuellement, la plupart des agences de tourisme étudiées utilisent dans leurs relations publiques des moyens de communication modernes, car ces entreprises les adoptent pour mener la plupart de leurs actes communicationnels, elles optent pour le courrier électronique d'une manière holistique, et les sites de réseaux sociaux, Facebook, WhatsApp et Viber en particulier.
- L'objectif principal des activités de relations publiques numériques est d'assurer une présence numérique de l'entreprise à travers le web, et de contribuer à la définition de l'entreprise et de son domaine d'activité, et d'avoir plus de clientèle et de publics, et de fournir un contact instantané avec le public ciblé, connue sous le nom de communication interactive.

Mots clés:

Relations publiques, relations publiques numériques, entreprises touristiques, agences de tourisme.

Summary:

The study, entitled The effectiveness of digital public relations in tourism businesses, in which we tried to answer a crucial problem concerning the effectiveness of digital public relations in tourism businesses in the city of Tebessa, by its multiplication in sub-questions, through which we have tried to identify public relations activities in their electronic forms, as well as the impact of digital information and communication technologies on the performance of these activities. This study concluded to a set of results, the most important of which are:

- The heads of tourism agencies subject to study depend on many techniques and forms of communication in their communication and their relationships with employees within the company, as well as with citizens, whether service seekers or subscribers, these technologies are divided into traditional technologies, the most important of which are face-to-face meetings and interviews, reports, wall posters and telephone calls, and modern technologies, namely electronic means such as e-mail and social networking, where the managers and heads of these companies are concerned with the completely safe free flow of information in order to achieve good quality of work and speed of delivery.
- Electronic public relations have become an essential element in the tourism agencies of Tebessa city, where they work to achieve harmony and compatibility between the organization and its target audience, by creating a good mental image of them.
- Currently, most of the studied tourism agencies use modern means of communication in their public relations, because these companies adopt them to conduct most of their communication acts, they opt for emailing in a holistic manner, and social networks websites, in particular Facebook, WhatsApp and Viber.
- The main aim of digital public relations activities is to ensure a digital presence of the company through the web, and to contribute to the definition of the company and its field of activity, and to have more of customers and audiences, and to provide instant contact with the target audience, known as interactive communication.

Keywords:

Public relations, digital public relations, tourism companies, tourism agencies.