



LARBI TEBESSI – TEBESSA UNIVERSITY

UNIVERSITE LARBI TEBESSI – TEBESSA-

جامعة العربي التبسي – تبسة

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم: علم المكتبات والمعلومات

الميدان: علوم إنسانية واجتماعية

الشعبة: علوم إنسانية – علم المكتبات

التخصص: تسيير ومعالجة المعلومات

الأرغونوميا ودورها في جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين بالمكتبات الجامعية

دراسة ميدانية بـ المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البوادي

"مذكرة تخرج مكملة لمتطلبات نيل شهادة ماستر" ل.م.د

دفعه 2021

إشراف الأستاذ (ة):

أ.د. سوهام بادي

جامعة العربي التبسي Université Larbi Tebessa

إعداد الطالب (ة) :

مريم عزري

الصفة	الرتبة العلمية	الاسم ولقب
رئيسا	أستاذ محاضر - ب -	د.عبد الكريم بن عميرة
مشرفا ومقررا	أستاذ التعليم العالي	د.سوهام بادي
عضو ممتحنا	أستاذ مساعد - أ -	أ.عائشة شفرو



LARBI TEBESSI – TEBESSA UNIVERSITY

UNIVERSITE LARBI TEBESSI – TEBESSA-

جامعة العربي التبسي – تبسة

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم: علم المكتبات والمعلومات

الميدان: علوم إنسانية واجتماعية

الشعبية: علوم إنسانية – علم المكتبات

التخصص: تسيير ومعالجة المعلومات

الأرغونوميا ودورها في جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين بالمكتبات الجامعية

دراسة ميدانية بـ المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى - أم البواء

"مذكرة تخرج مكملة لمتطلبات نيل شهادة ماستر "ل.م.د"

دفعه 2021

إشراف الأستاذ (ة):

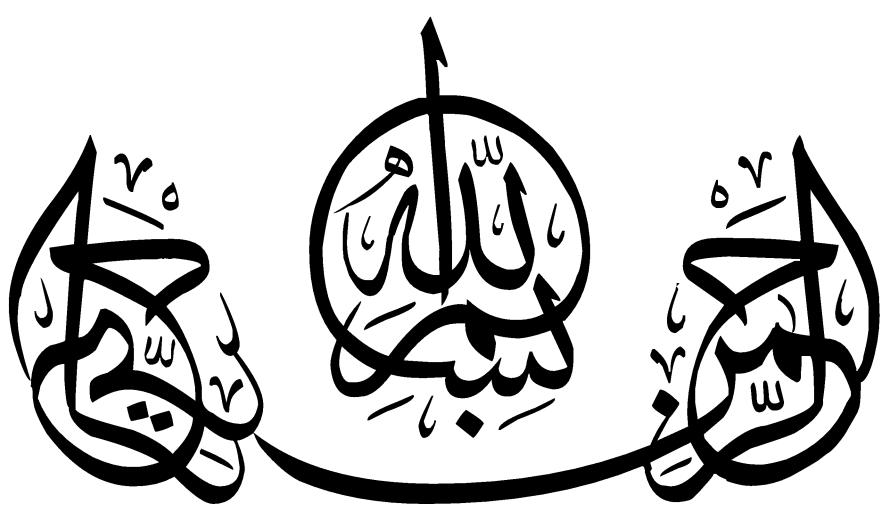
أ.د. سوهام بادي

جامعة العربي التبسي -
Université Larbi Tebessa

إعداد الطالب (ة):

مريم عزري

الصفة	الرتبة العلمية	الإسم ولقب
رئيسا	أستاذ محاضر - ب -	د.عبد الكريم بن عميرة
مشرفا ومقررا	أستاذ التعليم العالي	د.سوهام بادي
عضو ممتحنا	أستاذ مساعد - أ -	أ.عائشة شفرو



أهلا

أولاً وقبل كل شيء أحمد الله عز وجل الذي وفقني في إتمام هذا العمل حمداً كثيراً مباركاً فيه
إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة حبيبنا وشفيعنا

محمد صلى الله عليه وسلم

وأهدى ثمرة جهدي

إلى من أحمل إسمه بكل افتخار ومن عمل بكم في سبيلي وعلمني معنى الكفاح وأوصلني إلى ما أنا عمله أبي الكريم
إلى من ربتنـي وأنارتـ دربي وأعانتـ بالصلوات والدعـوات . أمـي الحـبـية
إلى من كانوا العـضـدـ والـسـندـ فـي هـذـهـ الـحـيـاـةـ إـلـىـ كـلـ أـخـوـاتـيـ

إـلـىـ كـلـ الأـهـلـ وـالـأـقـارـبـ

إـلـىـ كـلـ أـصـدـقـائـيـ دـاخـلـ وـخـارـجـ الـدـرـاسـةـ

إـلـىـ كـلـ أـسـاتـذـةـ تـخـصـصـ عـلـمـ الـمـكـتـبـاتـ بـجـامـعـةـ الـعـرـبـيـ التـبـسيـ - تـبـسةـ

إـلـىـ كـلـ الطـاقـمـ الإـقـامـةـ الجـامـعـيـةـ سـمـاعـلـيـ الـعـرـبـيـ - تـبـسةـ -

إـلـىـ كـلـ مـنـ سـاعـدـنـيـ فـيـ إـتـمـامـ هـذـهـ الـعـلـمـ قـرـيبـ أوـ مـنـ بـعـيدـ

إـلـىـ كـلـ هـؤـلـاءـ أـهـدـ يـهـمـ هـذـهـ الـعـلـمـ الـمـتـواـضـعـ

وـأـسـالـ اللـهـ الـعـلـيـ الـقـدـيرـ أـنـ يـنـفـعـنـاـ بـهـ وـيـمـدـنـاـ بـتـوـفـيقـهـ.

عـزـرـيـ مـرـيمـ

شکر و عرفان

الحمد والشكر لله عز وجل الذي أمدنا بالإرادة والعزمية والصبر
ووفقنا إلى إتمام هذا العمل

أتقدم بالشكر والعرفان للمشرفة الفاضلة الدكتورة

"بادي سوهام"

التي لم تخل عنا بنصائحها وتوجيهاتها وكان لها الأثر الكبير في
إتمام هذه الدراسة

والشكر للجنة المناقشة لهااته المذكورة ، وللدكتور "رمضان كربوش"
وأساتذتي في التخصص وكل عمال المكتبة المركزية ، وكل من وفر
لنا المعلومة الصحيحة وساعدنا أثناء فترة هذه الدراسة.

ونسأل الله عز وجل أن تكون قد وفقنا في أداء هذا العمل
ونرجوا من الله توفيقاً إلى ما فيه خير لأمتنا

عزمي مريم

قائمة المحتويات

قائمة المحتويات

الصفحة	العنوان
	قائمة المحتويات
	قائمة الجداول
01	مقدمة
الفصل الأول : الإطار المنهجي للدراسة	
04	1- مشكلة الدراسة
05	2- فرضيات الدراسة
06	3- أهمية الدراسة
06	4-1- الأهمية العلمية
06	4-1- الأهمية العملية
06	4- أهداف الدراسة
07	5-1- أسباب اختيار الموضوع
07	6-1- الدراسات السابقة
07	6-1-1- الدراسات حول متغير الأرغونوميا
10	6-1-2- الدراسات حول متغير جودة الحياة الوظيفية
13	6-1-3- التعليق على الدراسات السابقة
14	6-1-3- جوانب الاستفادة من الدراسات السابقة
15	7-1- ضبط مصطلحات الدراسة
الفصل الثاني : الارغونوميا في المكتبات الجامعية	
18	1-2- ماهية الارغونوميا
18	1-1-1- مفهوم الارغونوميا
19	1-1-2- نشأة وتطور الارغونوميا
20	1-1-2- ما قبل الحرب العالمية الثانية

20	1-2-2- الحرب العالمية الثانية
20	1-2-3- ما بعد الحرب العالمية الثانية
22	2-3- أهمية الأرغونوميا
23	3-4- أهداف الأرغونوميا
25	2-2- مجالات تطبيقات الأرغونوميا في المكتبات الجامعية
25	2-1- بيئة العمل في المكتبات الجامعية
25	2-2- أبعاد الأرغونوميا في المكتبات الجامعية
25	2-2-1- الوقف والحركة
25	2-2-2- العوامل البيئية
26	2-2-3- المعلومات والعمليات
27	2-2-4- تنظيم العمل
27	2-3-2- الأرغونوميا التصميمية في المكتبات الجامعية
28	2-3-2-1- التصميم الأرغونومي في البنية الفيزيقية في المكتبات الجامعية
30	2-3-2-2- التصميم الأرغونومي للتأثير في المكتبات الجامعية
31	2-3-2-3- التصميم الأرغونومي للأجهزة التكنولوجية والأمنية في المكتبات الجامعية
31	2-3-2-4- القياسات الأنثروبومترية
33	2-4-2- الأرغونوميا التنظيمية في المكتبات الجامعية
34	2-4-2-1- الثقافة التنظيمية في المكتبات الجامعية
34	2-4-2-2- إدارة الموارد البشرية في المكتبات الجامعية:
34	2-4-2-3- الاتصال التفاعلي في المكتبات الجامعية
35	2-4-2-4- العمل التعاوني في المكتبات الجامعية
35	2-4-2-5- الجودة في العمل الإداري في المكتبات الجامعية
35	2-5-2- الأرغونوميا المعرفية في المكتبات الجامعية

الفصل الثالث: الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية

38	1-3- ماهية المكتبات الجامعية
38	1-1-3- مفهوم المكتبات الجامعية
39	2-1-3- أهداف المكتبات الجامعية
39	3-4- وظائف المكتبات الجامعية
39	4-5- العاملين في المكتبات الجامعية
40	1-6-1-3- وظائف العاملين في مكتبات الجامعية
40	2-3- جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
40	1-2-3- مفهوم الجودة
41	2-2-3- الحياة الوظيفية
41	3-2-3- مفهوم جودة الحياة الوظيفية
42	4-2-3- أهمية جودة الحياة الوظيفية
43	5-2-3- عناصر جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
44	6-2-3- أبعاد جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
44	1-6-2-3- الأمن والصحة المهنية
44	2-6-2-3- العلاقات الاجتماعية
45	3-6-2-3- الأجر والرواتب
45	4-6-2-3- الإشراف ومشاركة العاملين في الإدارة
46	5-6-2-3- الأمان والاستقرار الوظيفي
46	6-6-2-3- الترقية والتقدم الوظيفي
47	7-2-3- عوامل نجاح جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
47	1-7-2-3- نظم الاتصالات
47	2-7-2-3-نظم المقترنات
47	3-7-2-3-مجهودات المكتبة
47	4-8-2-3- قياس جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
48	5-9-2-3- علاقة الأرغونوميا بجودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية

**الفصل الرابع : تأثير الأرغونوميا على جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين بالمكتبة المركزية
جامعة العربي بن مهيدى -أم البوachi-**

51	1-4 التعريف بمكان الدراسة
51	1-1-4 التعريف بجامعة العربي بن مهيدى -أم البوaci -
52	2-1-4 التعريف بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البوaci -
52	3-1-4 مبني المكتبة
54	4-1-4 الرصيد الوثائقى للمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البوaci
55	2-4 إجراءات الدراسة الميدانية
55	1-2-4 حدود الدراسة الميدانية
55	1-1-2-4 الحدود المكانية
55	2-1-2-4 الحدود الزمنية
55	3-1-2-4 الحدود البشرية
55	4-1-2-4 منهج الدراسة
56	5-1-2-4 مجتمع الدراسة
56	6-1-2-4 أدوات جمع البيانات
56	1-6-1-2-4 أدوات جمع البيانات النظرية
56	2-6-1-2-4 أدوات جمع البيانات التطبيقية
58	3-4 تحليل نتائج الاستبيان
58	1-3-4 تحليل نتائج المحور الأول
61	2-3-4 تحليل نتائج المحور الثاني
71	3-3-4 تحليل نتائج المحور الثالث
77	4-3-4 تحليل نتائج المحور الرابع
81	5-3-4 تحليل نتائج المحور الخامس
90	4-4 النتائج العامة
91	5-4 النتائج على ضوء الفرضيات
92	4-6 النتائج على ضوء الدراسات السابقة
96	خاتمة
99	قائمة المصادر والمراجع
	الملاحق
	الملخصات

کتابخانہ ملی

قائمة الجداول

الرقم	العنوان	الصفحة
01	نسبة التهوية المناسبة في فضاءات و أقسام المكتبة	29
02	الرصيد الوثائي للمكتبة المركزية	54
03	توزيع مجتمع الدراسة حسب الجنس	58
04	توزيع مجتمع الدراسة حسب السن	58
05	توزيع مجتمع الدراسة حسب المستوى التعليمي	59
06	توزيع مجتمع الدراسة حسب المؤهل الجامعي	59
07	توزيع مجتمع الدراسة حسب الأقدمية في العمل	60
08	توزيع مجتمع الدراسة حسب الرتبة	60
09	نسبة الضوضاء في المكتبة المركزية	61
10	نسبة الإضاءة في المكتبة المركزية	62
11	نسبة درجة الحرارة في المكتبة المركزية	63
12	نسبة التهوية في المكتبة المركزية	63
13	نسبة الوسائل المستعملة في التهوية	64
14	نوع المقاعد الموجودة في المكتبة	65
15	نسبة أريحة مقعد العمل	65
16	درجة إرتفاع سطح المكتب	66
17	نسبة توفر رفوف عالية في المكتبة	66
18	نسبة لوسائل المستعملة للوصول إلى الرفوف العالية	67
19	نسبة توفير رفوف سفلية في المكتبة	67
20	نسبة الشعور بالألم على مستوى القدمين والظهر	68
21	نسبة استخدام الحاسوب في العمل	68
22	نسبة الشعور بإجهاد على مستوى العينين عند إستعمال الحاسوب	68
23	نسبة مستوى الألم عند إستعمال الحاسوب	69
24	نسبة إستبدال وضعية الجلوس	69
25	نسبة الشعور بالألم أثناء العمل على الحاسوب	70
26	نسبة تزويد المكتبة بالنظام الأمني	70
27	الأجهزة الخاصة بنظام الأمن	70

71	دور الثقافة التنظيمية في تطوير السلوك التنظيمي	28
71	جوانب تأثير الثقافة التنظيمية في تطوير السلوك التنظيمي	29
72	الثقافة التي تهتم بها المكتبة المركزية	30
73	نسبة التعاون في العمل	31
73	أساليب التعاون في العمل	32
74	الطريقة المفضلة في العمل	33
74	متطلبات تحقيق جودة العمل الإداري	34
75	دور الاتصال التفاعلي في المكتبة المركزية	35
76	دور الاتصال التفاعلي في تبادل المعرفة داخل بيئة العمل	36
76	تطبيق إدارة الموارد البشرية في المكتبة المركزية	37
77	المهارات التي تحتاجها الموارد البشرية في ظل التخطيط الإستراتيجي في المكتبة	38
77	طبيعة الأعمال الموكلة للعاملين	39
78	نوع الجهد المطلوب في العمل	40
78	أسباب اتخاذ القرارات	41
79	نسبة المتطلبات المعرفية للوظيفة الموكلة	42
80	مدى تأثير المستوى المعرفي على الأداء الوظيفي	43
80	مستويات تأثير الأداء الوظيفي	44
81	تلبية ظروف العمل شروط السلامة المهنية	45
81	أشكال التعويضات المقدمة في حالة التعرض لحوادث العمل	46
82	مدى ملائمة تصميم مكان العمل مع السلامة المهنية	47
82	مدى قيام المكتبة بتقديم برامج توعوية للوقاية والسلامة أثناء العمل	48
83	تقديم المكتبة للمكافآت نظير إنجازات العاملين	49
83	أشكال المكافآت المقدمة من طرف	50
84	مدى شعور بالرضا من العلاوات والزيادة المضافة للأجور سنوياً	51
84	قيمة الأجر المقدم والمهام التي يقوم بها العاملون	52

ଶ୍ରୀମତୀ

المقدمة:

يتزايد اهتمام المؤسسات في الوقت الحالي بموضوع البيئة التي يقوم العاملون فيها بأداء المهام الموكلة إليهم، وأخذت هذه المؤسسات تدرك أن فهم بيئه العمل قد أصبح الأسلوب الأمثل للتعرف على المؤشرات ذات الأثر المباشر في سلوك العنصر البشري ودرافعه وأدائه، و الوسيلة الوحيدة لتحسين وتطوير أدائه، و زيادة الكفاءة والإنتاجية من خلال تلبية احتياجات العاملين النفسية والاجتماعية والمادية.

و تعتبر المكتبات الجامعية من بين هاته المؤسسات التي تسعى إلى ذلك من خلال تحسين العديد من الشروط وتوفير الجو و الظروف الملائمة في بيئه العمل داخل المكتبة لإعطاء أحسن وأفضل أداء في تقديم الخدمة من جهة وبلغ جودة وارتقاء في الحياة الوظيفية من جهة أخرى. وهذا لا يتم تجسيده إلا بالتطبيق الفعلى للأرغونوميا "دراسة عوامل بيئه العمل" وتدخلاتها على المستوى التصميمي والتنظيمي والمعرفي لبيئه العمل داخل المكتبة ، حيث أن الأرغونوميا تعمل على تحسين ظروف العمل وتغييرها بما يلائم الأبعاد الجسمية العامل بمعنى تغيير كل العناصر الملموسة التي يحومها محيط العمل بما يتناسب ونشاطات العامل حيث يكون لهذا التغيير تأثير إيجابي على أداء المكتبة وتحقق الرضا لجميع الأطراف.

ومن خلال ما سبق ذكره تأتي دراستنا للتعرف على "دور الأرغونوميا في تحقيق جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى -أم البواقي.

وبالتالي فإن الحدود المكانية للدراسة تمثل في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البواقي حيث أجريت الدراسة على العاملين بالمكتبة و الذي بلغ عددهم 55 عامل ، واستغرقت هذه الدراسة منذ بداية الموافقة على الموضوع إل غاية جوان 2021، مع الاعتماد على منهجهية APA في الاستشهاد المرجعي للمعلومات واعتمدنا على الاستبيان كأداة لجمع البيانات مع اعتماد المنهج الوصفي . وبعد جمع المعلومات حول الموضوع دراستها كانت الخطوة كالتالي:

الفصل الأول : الإطار المنهجي للدراسة

تم التطرق فيه إلى مشكلة الدراسة وتساؤلاتها وفرضياتها وأهميتها العملية والعلمية وأهدافها وأسباب اختيار الموضوع على الجانب الشخصي والموضوعي وعرض الدراسات السابقة للمتغيرين الأرغونوميا وجودة الحياة الوظيفية والتعليق عليها من ناحية الأداة والمنهج وجوانب الاستفادة منها وضبط المفاهيم ومصطلحات الدراسة.

الفصل الثاني : الأرغونوميا في المكتبات الجامعية
تم التطرق أولاً إلى الأرغونوميا وما هيّها من مفهوم ونشأة وأهمية وأهداف ثم إلى أبعاد و مجالات وتطبيقات الأرغونوميا على المستوى التصميمي والتنظيمي والمعرفي في المكتبات الجامعية.

الفصل الثالث: جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
تم التعرض من خلال هذا الفصل إلى ماهية المكتبات الجامعية من المفهوم ، الأهمية و أهداف والوظائف التي تقوم بها المكتبة ، ثم إلى متغير جودة الحياة الوظيفية من مفهومها ، أهميتها ، أبعادها ، وعناصرها وعوامل النجاح للوصول إلى جودة الحياة الوظيفية وكيفية قياسها ثم إلى العلاقة بين الأرغونوميا وجودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية.

الفصل الرابع : تأثير الأرغونوميا على جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين بالمكتبة المركزية -جامعة العربي بن مهيدى -أم البواقي-

في هذا الفصل يتم التطرق إلى إجراءات الدراسة الميدانية من خلال التعريف بمكان الدراسة والحدود المكانية والزمنية والبشرية والمنهج المتبع وأدوات جمع البيانات النظرية والتطبيق. تم اختيار الاستبانة وتحليلها حيث كانت تتضمن خمس محاور من البيانات الديمografية وتجسد للأرغونوميا التصميمية والتنظيمية والمعرفية في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى ثم إلى أبعاد جودة الحياة الوظيفية ومدى تطبيقها في المكتبة المركزية بعدها عرض النتائج العامة والنتائج على ضوء الفرضيات ومع مقارنة النتائج بنتائج الدراسات السابقة وصولاً إلى الاقتراحات والتوصيات. وكأي موضوع لا يخلو من الصعوبات التي تواجه أي باحث وطالب في مجال بحثه أو دراسته يمكن إجمالها في قلة الدراسات حول الموضوع باعتباره جديد وحديث على تخصص علم المكتبات والمعلومات اضافة إلى وجود العديد من المرادفات لمصطلح الأرغونوميا وصعوبة التحكم فيه .

الفصل الأول : الإطار المنهجي للدراسة

- 1-1- مشكلة الدراسة**
- 2-1- فرضيات الدراسة**
- 3-1- أهمية الدراسة**
- 4-1- أهداف الدراسة**
- 5-1- أسباب اختيار الموضوع**
- 6-1- الدراسات السابقة**
- 7-1- ضبط مصطلحات الدراسة**

الفصل الأول:

الإطار المنهجي للدراسة

1.1. مشكلة الدراسة:

تسعى المؤسسات بمختلف أنواعها إلى التحسين والتطوير في خدماتها للمتعاملين معها. خاصة تلك المؤسسات التي تستهدف فئة معينة من المجتمع.

ونجد المكتبات الجامعية من بين هذه المؤسسات الأكاديمية التي تقوم الجامعات بإنشائها وتمويلها من أجل تقديم المصادر وتوفير المعلومات المختلفة للمجتمع الأكاديمي ، حيث تساهم بدورها في تلبية احتياجات مستفيدها من طلبة وأساتذة وباحثين في دراستهم وبحوثهم العلمية بغية تحقيق رضاهما خاصة وأن المكتبات اليوم قد واكبت التطورات التكنولوجية الحديثة، من خلال تبني الجودة في تقديم خدماتها وذلك بتوفير بيئة ملائمة للعمل عموما وللمورد البشري خصوصا ، ويعتبر الأخير موردا من موارد الإنتاج المهمة في أي نظام أو مركز معلومات . الأمر الذي يستوجب إدارة المكتبات جعل اهتمامها يصب في صحة وسلامة موردها البشري من أجل ضمان تقديم الجودة في العمل وتحقيق وظائف وأهداف المكتبة. كما تسعى باستمرار لخلق بيئة عمل مناسبة من أجل الرفع من مستوى الكفاءة والأداء في العمل المقدم.

والتحدي الكبير الذي يقف دائما حجر عثرا أمام المدراء هو الطريقة التي تجعل بيئة العمل صحية وملائمة بحيثتمكن العاملين من العمل في جو إيجابي مزدهر يزيد من مستوى عطائهم وإقبالهم على العمل .

فلا يمكن أن تجري الأعمال والوظائف بدون العنصر البشري ولا يمكن للعنصر البشري ممارسة وتقديم مهامه وتأدية دوره المتمثل في تلبية احتياجات المستفيدين دون توفير بيئة ملائمة ومناسبة يتفاعل معها مقابل تحقيق جودة في الخدمة المقدمة وهذا يكون من خلال الموافقة والملازمة وإحداث التناقض بين المورد البشري والأشياء المحيطة به التي تكون ضمن دائرة أعماله حيث يتفاعل معها ويستخدمها وكذلك البيئة التي يعمل بها . وهذا ما يعرف بالأرغونوميا أي علم الهندسة البشرية أو علم دارسة العوامل البشرية ، لذلك تسعى المكتبات الجامعية بتطبيق هذا النوع من العلم الذي يحدث تغيرات مناسبة يتكيف فيها العاملون مع بيئة العمل بشكل أمثل .

ويرتبط نجاح جودة الحياة الوظيفية التي تعني "بيئة العمل التي تتوفر فيها العوامل المادية والمعنوية بمختلف أبعادها وبشكل جيد مما ينعكس ذلك على الموظف فيشعر بالرضا والأمان الوظيفي، فيبذل أقصى جهد ممكن في خدمة المؤسسات بما فيها المكتبات ومراكز المعلومات وتحقيق العمل المطلوب منه بأعلى كفاءة" (فروج احمد ، شعشووعة ياسين. 2019 ص 07).

حيث ترتبط بيئه العمل ومكوناتها وكيفية تنظيمها وتصميمها وطريقة التعامل والتفاعل معها بانسجام من قبل العاملين ، فالبيئة التي نجدها في المكتبات اليوم أكثر تطورا واستخداما للتكنولوجيا الحديثة عكس ما كانت عليه قبل في البيئة التقليدية من فهرسة وإعارة وتقنيات معالجة وتخزين واسترجاع المعلومات ، فتحقيق الانسجام والملائمة والمطابقة بين العاملين وبين مختلف الأجهزة التكنولوجية ، يتطلب البحث في العلاقة بينها وفهمها وتحليلها والتتأكد من أن الأدوات والمكونات المتعلقة بالعمل تلائم العاملين ، فيزيولوجيا وتنظيميا ومعرفيا وتحقق انسانية في العمل والوصول إلى أحسن مستوى من الرفاهية وأفضل أداء . وتحدد المشكلة اليوم في أن المكتبات الجامعية بحاجة ماسة إلى دراسة علم الأرغونوميا . ومن هذا المنطلق جاءت الدراسة لمعرفة الدور الجوهرى للأرغونوميا وتحقيقها لجودة الحياة الوظيفية على العاملين ومن هنا نطرح التساؤل التالي :

ما هو دور الأرغونوميا (المهندسة البشرية) في تحقيق جودة الحياة الوظيفية للعاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البواقى -؟

ويتبثق من السؤال الرئيسي أسئلة فرعية تتمثل في :

- ما مدى تحقيق الأرغونوميا التصميمية للسلامة المهنية من الحوادث في العمل للعاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البواقى -؟

- كيف تجعل الأرغونوميا التنظيمية ظروف العمل أكثر إنسانية داخل المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البواقى -؟

- ما مدى تأثير الأرغونوميا المعرفية على زيادة الإنتاجية لدى العاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البواقى -؟

2.1.فرضيات الدراسة :

إنطلاقا من الإشكالية الرئيسية والتساؤلات الفرعية تم وضع صياغة مجموعة من الفرضيات بإتباع أسس البحث العلمي التي تعتبر إجابات مؤقتة ، وندرجها كالتالي :

الفرضية الأولى: تحقق الأرغونوميا التصميمية السلامة المهنية من حوادث العمل للعاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البوافق-

الفرضية الثانية: تساهم الأرغونوميا التنظيمية في جعل ظروف العمل أكثر انسانية للعاملين داخل المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى .-أم البوافق -

الفرضية الثالثة: لا توجد علاقة بين الأرغونوميا المعرفية وزيادة الإنتاجية للعاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البوافق-

3.1. أهمية الدراسة :

1.3.1 الأهمية العلمية :

- تبع أهمية الدراسة من أهمية الموضوع حيث تعتبر الدراسة إضافة علمية لرصيد المكتبة الجامعية حيث أنها تثري الرصيد المعرفي بالنسبة لعلم الاجتماع من جهة ولتخصص علم المكتبات من جهة أخرى. خاصة وأن موضوع الأرغونوميا موضوع حديث ولم يتم تناوله في مجال علم المكتبات وتأتي دراستنا ضمن الدراسات الأولى في تخصص علم المكتبات . كما نقطة بداية لدراسة الكثير من المواضيع والمتغيرات التي يمكن ربطها مع الأرغونوميا وتطبيقاتها في مجال المكتبات.
- تقدم الدراسة مفاهيم ومعلومات تخص الأرغونوميا وجودة الحياة الوظيفية . مما يجعلها مرجعا مهما للباحثين في هذا الموضوع، وتعتبر كدليل مراجع آخر يمكن اللجوء إليها.

2.3.1 الأهمية العملية :

- تساعد هذه الدراسة على معرفة أهمية استراتيجية التصميم الأرغونومي وكيفية توظيفه في إدارة الموارد البشرية وتحقيق أبعاد جودة الحياة الوظيفية .
- معرفة مدى أهمية تحقيق الأرغونوميا لاعتبارات وأبعاد جودة الحياة الوظيفية حيال التطبيق الفعلى

4.1. أهداف الدراسة :

تهدف الدراسة الحالية إلى تحقيق جملة من الأهداف نسردها فيما يلي :

- معرفة العلاقة الموجودة بين الأرغونوميا وأبعاد جودة الحياة الوظيفية لدى للعاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى بأم البواقي.
- التعرف على مقاييس الأرغونوميا التصميمية المطبقة في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى بأم البواقي .
- معرفة العلاقة الموجودة بين الأرغونوميا التنظيمية وجعل ظروف العمل أكثر انسانية داخل المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى بأم البواقي .
- معرفة مستوى تأثير الأرغونوميا المعرفية على إنتاجية العاملين في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى أم البواقي.
- تسليط الضوء على المفاهيم المتعلقة بكل من الأرغونوميا وجودة الحياة الوظيفية بالمكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى بأم البواقي.

5.1.أسباب اختيار الموضوع:

تعود أسباب اختيار الموضوع إلى:

- الميولات الشخصية الى دراسة مواضيع علم الأرغونوميا ومدى تأثيرها على العاملين .
- حداثة موضوع الأرغونوميا في تخصص علم المكتبات والمعلومات .
- قلة الدراسات حول الأرغونوميا في العالم العربي في تخصص علم المكتبات والمعلومات .

6.1.الدراسات السابقة:

1.6.1 الدراسات حول متغير الأرغونوميا:

الدراسة الأولى : هناء بوحارة (دت)

عنوان الدراسة " الواقع تطبيقات الأرغونوميا في المؤسسة الخدمية وتطوير برامج الصحة والسلامة المهنية " دراسة استطلاعية ميدانية بمصلحة الحماية المدنية أنموذجا - ولاية الطارف . مقال منشور في مجلة الحقائق للدراسات النفسية والاجتماعية العدد الثاني .

هدفت الدراسة إلى محاولة التعرف على واقع الأرغونوميا والكشف عن أهمية ودور البرامج المتعددة الوقائية من حوادث العمل ومنه تحسن الظروف المهنية في إطار الصحة والسلامة المهنية والتعرف على أهم أسباب ارتكاب حوادث العمل في بيئه العمل مصلحة الحماية المدنية والكشف على أهم إجراءات وحفظ الصحة والسلامة المهنية المتعددة في بيئه عمل مصلحة الحماية المدنية .

وتوصلت الدراسة إلى نتائج جاءت من مجموعة من المقابلات واللاحظات حيث تم الخروج بـ: ان المصلحة تتتوفر على ظروف عمل مقبولة سواء فизيقية أو تنظيمية أو ما يخص التكفل بالجانب الصحي للموظف أي أن غالبية أسباب حوادث لعمل تكون مزيج ما يرتكبه العامل من أخطاء وبين ما تحدثه بيئة العمل من أخطاء وإصابات وأن برامج الصحة والسلامة المهنية المتخذة لها دور فعال في تقليص الحوادث في بيئة العمل بشكل كبير .

الدراسة الثانية : يسمينة وانس (2018)

عنوان الدراسة "أراء المعلمين والتلاميذ حول فضاء المدرسة الجزائرية قراءة أرغونومية لحالة 3مدارس إبتدائية في مدينة تizi وزو" مداخلة منشورة في كتاب أعمال المؤتمر الدولي الأرغونومية التربوية طرابلس لبنان

هدفت الدراسة إلى التعرف ومحاولة إبراز أهمية دور الأرغونوميا المدرسية في القطاع التربوي ومدى مساحتها في تحقيق الراحة والأمن للتلاميذ والأفراد العاملين في المؤسسات التربوية وكذلك معرفة مدى واقع احترام وتطبيق المعايير الأرغونومية الخاصة بـهندسة المعمارية للمدرسة وعتادها وتوصلت الباحثة في دراستها إلى عدة نتائج :

- أن العتاد المدرسي المعتمد في المدارس الابتدائية الجزائر لا يحترم المعايير التصميم الأرغونومي الخاضعة للأمن وصحة التلاميذ..

- أن الهندسة المعمارية المعتمدة في المدارس الابتدائية الجزائرية لا تحترم معايير التصميم الأرغونومي الخاضعة للأمن وصحة التلاميذ.

الدراسة الثالثة : السيد سيد محمد (2018)

الدراسة بعنوان "الأرجونومكس التنظيمي في المكتبات العامة دراسة ميدانية في مكتبة مصر العامة ومكتبة الرعاية المتكاملة" رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في المكتبات والمعلومات. قسم المكتبات والمعلومات كلية الآداب، جامعة حلوان.

هدفت الدراسة إلى رصد دور الأرجونومكس في تطوير وإدارة الموارد البشرية لتطوير الهيكل التنظيمي وبيئة العمل وتدعم им الاتصال التفاعلي وتطوير الثقافة التعليمية في تصميم العمل وكيفية تحقيق الجودة والكفاءة في العمل الإداري في مكتبة مصر العامة مكتبات الرعاية.

ومن النتائج المتوصل إليها في هذه الدراسة تفعيل دور الأرغونومكس التنظيمي كعلم هام وحيوي يتطور وبيئة العمل التنظيمية والهيكل التنظيمي لمكتبة مصر العامة ومكتبات الرعاية المتكاملة ومنه ظهور وتدريب على تسويق خدمات المكتبة وال العلاقات العامة وحضور محاضرات مع خبراء و محللين للتطوير الوظيفي ومساعدة المستخدمين في الحصول على معلومات هي من أسباب الاتصال التفاعلي وأن المتطلبات التي تحتاجها مكتبة مصر العامة ومكتبات الرعاية المتكاملة لتحقيق الجودة في الهيكل الإداري تتمثل في القيادة والتركيز على العمال والإدارة الاستراتيجية .

الدراسة الرابعة : دمية مثقال عيد عوجان (2019)

كانت الدراسة بعنوان "أثر الهندسة البشرية على الطاقة التنظيمية الدور الوسيط لاستراتيجية الاستغراق دراسة حالة في شركة المياه عقبة في الأردن. رسالة لاستكمال متطلبات نيل درجة الماجستير إدارة أعمال كلية جامعة الشرق الأوسط .

هدفت الدراسة الحالية إلى تقديم إطار نظري من متغيرات الدراسة الرئيسية وذلك من خلال الأدبيات المتخصصة والدراسات ذات الصلة وتوضيح أثر الهندسة البشرية على الطاقة التنظيمية من خلال اختبار دور الوسيط لاستراتيجية الاستغراق وتشخيص الأثر المباشر للهندسة البشرية على الطاقة التنظيمية بوجود إستراتيجية الاستغراق.

ومن النتائج المتحصل عليها في هذه الدراسة أن هناك أثر ذو دلالة إحصائية للهندسة المعمارية (العوامل البيئية - المعلومات - العمليات) على الطاقة التنظيمية لكل (الطاقة الجسدية - العاطفية - المعرفية) وغياب الأثر ذو دلالة إحصائية للهندسة (الموقف والحركة ونظام العمل) على الطاقة التنظيمية . وأشارت النتائج إلى التأثير الجزئي للهندسة البشرية وإستراتيجية الاستغراق حيث يساهمان بدور رسميا في تطوير مستوى الطاقة التنظيمية .

الدراسات الأجنبية :

دراسة (Atinuke Regina ADESANYA ، SegunOluwaseun OLAODE ، سيفونا ولواسونا ولابود ، تينوك ريجينا أديسانيا ، AkeemAbayomi BAKARE ، أكيما比ومي بكارى 2017)

الدراسة بعنوان: Ergonomics Awareness and Employee Performance: An Exploratory Study على بيئة العمل والموظف الأداء: دراسة إستكشافية. الدراسات الاقتصادية والبيئية المجلد 17 العدد 4 (44/2017) جامعة اوبول.

هدفت الدراسة إلى الكشف عن أثار بيئة العمل على أداء الموظف من خلال التأكيد من مستوى بيئة العمل الوعي في المنظمات النيجيرية ، وتحديد العوامل التي تعيق استخدام بيئة العمل ، وأفضل الممارسات والأساليب التي تعتمد其 المنظمات المختلفة عبر الصناعات . على الرغم من المعرفة ذات الأهمية المتزايدة عدد الباحثين في نيجيريا.

توصلت الدراسة إلى نتائج وهي أن هناك عدة عوامل أعاقت التنفيذ الفعال لبيئة العمل في نيجيريا والتي تراوح بين الوعي والدراسات غير الكافية ذات الصلة واعتبارات الموظفين والموارد القيود والتغيرات التكنولوجية والاتصال والتكامل بين الموظفين و مصممي المعدات . أيضًا ، بعض أفضل الممارسات والأساليب المعتمدة من قبل مختلف المنظمات عبر الصناعات تم تحديدها لتشمل على سبيل المثال لا الحصر: دمج العنصر البشري في تصميم العمل ، نضج بيئة العمل المستويات (التفاعلية والوقائية والاستباقية والمتقدمة) وجودة مساحة العمل (تصميم المكاتب والأثاث والمكان الترتيبات والإضاءة وترتيبات التدفئة ومستوى الضوضاء) .

2.6.1 دراسات حول متغير جودة الحياة الوظيفية

الدراسة الأولى : شراف عقون (2016)،

كانت الدراسة بعنوان "أثر جودة الحياة الوظيفية على جودة الخدمات المصرفية المقدمة" دراسة حالة بنك الفلاحه والتنمية الريفية لولاية ميله . مقال منشور في مجلة البحوث والدراسات الإنسانية العدد 12.

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر جودة الحياة الوظيفية من خلال أبعادها (ظروف العمل المادية – خصائص الوظيفة – نظام الأجر – التعويضات) على جودة الخدمات المصرفية المقدمة من طرف موظفي البنوك التجارية من خلال أبعادها (الملموسة – الاعتمادية – الاستجابة – الأمان – التعاطف) وتحليل علاقة جودة الحياة الوظيفية وجودة الخدمة .

توصلت الدراسة إلى وجود أثر معنوي لجودة الحياة الوظيفية على جودة الخدمات المصرفية حيث يوجد أثر ذو دلالة إحصائية وبعد ظروف العمل ولبعد المشاركة في اتخاذ القرار على جودة الخدمة المصرفية المقدمة للعاملين ولا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية وبعد نظام الأجر و التعويضات و خصائص

الوظيفة وبعد جماعة أو فريق العمل على جودة الخدمة ويوفر البنك شروط السلامة المهنية لعاملين في بيئة العمل وذلك مع الحرص على توفير بيئة آمنة وهذا بالتزام العاملين باللوائح والإرشادات التي تضمن سلامتهم .

دراسة الثانية : أحمد فروج ، ياسين شعشووعة (2019).

الدراسة بعنوان "جودة الحياة الوظيفية وأثرها على الأداء الوظيفي " دراسة حالة مؤسسة - باتيمثال - عين الدفلی . مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة الماستر أكاديمي في علوم التسيير تخصص إدارة أعمال قسم علوم التسيير كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة الجيلالي بونعامة

هدفت الدراسة إلى إبراز تأثير جودة الحياة الوظيفية على الأداء الوظيفي في مؤسسة باتيمثال عين الدفلی وتصنيف أبعاد جودة الحياة الوظيفية من حيث الأهمية في التأثير على الأداء الوظيفي في مؤسسة باتيمثال ولتعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية السائدة في المؤسسة باتيمثال.

وتوصلت هذه الدراسة الى عدة نتائج منها : إن جودة الحياة الوظيفية تهدف الى تحقيق مستويات عالية من الأداء الوظيفي حيث أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 جودة الحياة الوظيفية على الأداء الوظيفي تتم من خلال تظافر الجهود المنظمة من أجل خلق جو يتسم بالعدالة وإن العاملين لا يشعرون بتوازن الشفافية في كيفية إصدار قرارات الترقية والتقدم الوظيفي في المؤسسة وإنهم يشعرون بالاستقرار والأمان الوظيفي ولكن بنسب منخفضة ويرجع ذلك الى العديد من الموظفين يعملون وفق عقود متعددة مرتبطة بالمساريع المنفذة .

الدراسة الثالثة: خليل إسماعيل إبراهيم ماضي (2016)

الدراسة كانت بعنوان " الممارسات الاستراتيجية والمهارات الفكرية للقيادات الجامعية ودورها في تحسين جودة الحياة الوظيفية للعاملين في الجامعة الإسلامية بغزة " مقال منشور في مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات الإدارية والاقتصادية . المجلد الثاني العدد الخامس

هدفت الدراسة الى البحث والتعرف على مدى توافر الممارسات الاستراتيجية والمهارات الفكرية للقيادات الجامعية وتحديد مستوى توفير أبعاد جودة الحياة الوظيفية واعتبار العلاقة بين الممارسات الاستراتيجية والمهارات الفكرية من جانب وتحسين جودة الحياة الوظيفية من جانب آخر.

كانت النتائج المتحصل عليها على النحو التالي : دعم الثقافة التنظيمية حيث أكثر الممارسات الاستراتيجية التي حصلت على درجة موافقة من قبل القيادات الجامعية في الجامعة الإسلامية بغزة وتحديد التوجه الاستراتيجي في الجامعة وهو أقل الممارسات الاستراتيجية التي حصلت على درجة موافقة بين القيادات الجامعية لاسيما فيما يتعلق باستخدام إدارة الجامعة أساليب سليمة في تحليل بيئه العمل الخارجية والداخلية للتعرف على الفرص والتهديدات ونقاط القوة والضعف التي من الممكن أن تؤثر بالجامعة .

الدراسة الرابعة : (محمود أبو قورة شرين 2019) ،

كانت بعنوان "مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء الهيئة التدريسية بالجامعة الفلسطينية بغزة وعلاقتها باتجاهاتهم نحو الهجرة الخارجية " رسالة الماجستير في فلسفة التربية تخصص الإدارة التربوية قسم أصول التربية والإدارة التربوية كلية التربية جامعة الأقصى غزة .

هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات الفلسطينية وعلاقتها بالهجرة الخارجية . الكشف عما إذا كان هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط استجابات أعضاء هيئة التدريس حول اتجاهاتهم نحو الهجرة الخارجية وتحديد العلاقة بين مستوى جودة الحياة الوظيفية واتجاهاتهم نحو الهجرة الخارجية وتم التوصل من خلال هذه الدراسة إلى عدة نتائج أهمها أن مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظرهم جاءت بدرجة كبيرة بنسبة 77.6% وان اتجاهات أعضاء هيئة التدريس نحو الهجرة جاءت متوسطة بنسبة 57.60% وأن عدم وجود علاقة عند مستوى دلالة إحصائية =0.05 بين مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية وبين إتجاهاتهم نحو الهجرة الخارجية .

الدراسة الخامسة (ماريو سزار فيريرا 1 2015)

الدراسة بعنوان : Ergonomia da Atividade aplicada à Qualidade de Vida no Trabalho: lugar, importância e contribuição da AnáliseErgonômica do Trabalho (AET) Activity-CenteredErgonomics applied to Quality of Life at Work: role, importance, and contribution of the ErgonomicWorkAnalysis (EWA) تطبيق بيئه العمل على جودة الحياة في العمل: المكان والأهمية والمساهمة تحليل العمل المريح (AET) بيئه العمل المرتكزة على النشاط

والمطبقة على جودة الحياة في العمل :دور وأهمية ومساهمة العمل المريح التحليل 1 (EWA) جامعة برازيليا ، معهد علم النفس برازيليا ، دي إف ، البرازيل.

هدفت الدراسة إلى تجربة استخدام غير تقليدي تضع AET دورها الفعال على المستوى التحليلي الجزئي لنجاح بعنوان "تطبيق بيئه العمل على جودة الحياة في العمل." (EAA_QVT) وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها : بناء على العرض البنورامي للأساسيات الجوانب النظرية والمنهجية لـ EAA_QVT ، نسعى لتوضيح المفرد AET ، وتحديد مكانها وأهميتها ومساهمتها كمورد أداة مفيدة لتقدير أعمق للعوامل التي تأثير على QVT في المنظمات . الخلاصة: النتائج التي تنتجهما تتيح تطبيق إمكانية إنشاء توصيات لمراقبة ومساعدة وتعزيز الصحة والسلامة في العمل.

3.6.1 التعليق على الدراسات السابقة :

التعليق على الدراسات السابقة التي تناولت الأرغونوميا :

اهتمامت الدراسات السابقة التي عرفت مجال الأرغونوميا إلى تقديم إطار نظري من متغيرات الدراسة الرئيسية وذلك من خلال الأدب المختص والدراسات ذات الصفة وتوضيح أثر الهندسة البشرية على متغيرات الدراسة (مثقال عيد عوجان ديميمة 2019) ومحاولة التعرف على واقع الأرغونوميا كما في دراسة (بوحارة هناء ، وادي ملين) وإبراز دور الأرغونوميا في محل الدراسة ومدى مساحتها في تحقيق الأمن وراحة الأفراد العينة ومعرفة مدى احترام وتطبيق المعايير الأرغونومية الخاصة بالهندسة المعمارية في المؤسسة محل الدراسة كما في دراسة (وانس يسمينة 2018) ورصد دور الأرجونومكس في تطوير وإدارة الموارد البشرية لتطوير الهيكل التنظيمي وبيئة العمل وتدعم الإتصال التفاعلي وتطوير الثقافة التعليمية في تصميم العمل وتحسين الجودة والكفاءة في العمل محل الدراسة كما في دراسة (سيد محمد السيد 2018)

وتم دراسة علاقة متغير الأرغونوميا مع عدة متغيرات وهي كالتالي : الطاقة ، التنظيمية ، البرامج الصحية والسلامة المهنية ، إدارة الموارد البشرية ، بيئه العمل ، الهيكل التنظيمي ، القطاع التربوي والثقافة التنظيمية .

تفق الدراسة الحالية من الدراسات السابقة في كل من المنهج والأداة كما قد تختلف معها مثل دراسة (مثقال عيد عوجان ديميمة 2019) حيث إعتمدت منهجه دراسة حالة في الدراسة ، أما عن (بوحارة

هنا ، وادي ليس) ،(وانس يسمينة 2018) ،(سيد محمد السيد 2018) اعتمدوا على المنهج الوصفي في دراستهم ولكن اختللت دراسة (بوجارة هنا ، وادي ليس) في اختيار أداة جمع البيانات حيث تم الاعتماد على الملاحظة والمقابلة في حين كل من الدراسات السابقة (وانس يسمينة 2018) (سيد محمد السيد 2018) (مثقال عيد عوجان دمية 2019) اعتمدت الاستبانة في جمع البيانات.

فبالنسبة لدراستنا فالمنهج الأنسب لها هو المنهج الوصفي والاستبانة كأدوات رئيسية لجمع البيانات

التعليق على الدراسات التي تناولت جودة الحياة الوظيفية :

اهتمت الدراسات السابقة التي عرضت في مجال الأرغونوميا و جودة الحياة الوظيفية إلى معرفة أثر جودة الحياة الوظيفية من خلال أبعادها (ظروف العمل المادية ، خصائص الوظيفة ، نظام الأجر)، التعويضات) وهذا في دراسة (عقون شراف 2016) وإبراز تأثير وعلاقة جودة الحياة الوظيفية في متغيرات الدراسة كما هو الحال في دراسة (فروج أحمد و شعشوعة ياسين 2019) (عقون شراف 2016) والتعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية في دراسة (شرين محمود أبو قورة ، 2019) التركيز على تصنيف أبعاد جودة الحياة الوظيفية من حيث الأهمية في دراسة التأثير في دراسة (فروج أحمد ، شعشوعة ياسين ، 2019) ، (خليل إسماعيل ، إبراهيم ماضي ، 2016) وتمت دراسة علاقة متغير جودة الحياة الوظيفية مع عدة متغيرات من بينها جودة الخدمات المصرفية ، الأداء الوظيفي ، الممارسات الإستراتيجية للقيادات الجامعية ، الهجرة الخارجية وكان للدراسات السابقة اتفاق جميع الدراسات السابقة من حيث المنهج والأداة .

حيث من ناحية المنهج إعتمدت الدراسات (سيرين محمود أبو قورة 2019) (خليل إسماعيل إبراهيم ماضي 2016) ، (فروج احمد ، شعشوعة ياسين 2019) ، (عقون شراف 2016) المنهج الوصفي التحليلي لدراساتهم باعتباره المنهج الملائم لتحقيق أهداف الدراسة . أما من ناحية الأداة فاعتمدت الدراسات (عقون شراف 2016) ، (سيرين محمود أبو قارة ، 2019) ، (خليل إسماعيل ، إبراهيم ماضي ، 2016) ، (فروج احمد ، شعشوعة ياسين ، 2019) على أداة الاستبانة لجمع البيانات .

تناولت الدراسة الأجنبية لماريو ماريو سizar فييرا تطبيق بيئة العمل (الأرغونوميا) على جودة الحياة الوظيفية وركزت على أهمية العمل و مكان العمل الراحة في العمل من خلال تحليل AET الأرغونوميا المرتكزة على النشاط . اهتمت الدراسة إلى تجربة استخدام غير تقليدي لتحليل AET . وتتفق هذه

الدراسة مع دراستنا في معالجتها للمتغير الأول الأرغونوميا والمتغير الثاني جودة حياة العمل واختلفت معها في المنهج المستخدم .

4.6.1 جوانب الاستفادة من الدراسات السابقة :

كانت الاستفادة من الدراسات السابقة متعددة حيث شملت :

- المساهمة في تبيان مسار الدراسة بوضوح .
- بلورة أهداف الدراسة وبناء فرضياتها.
- التعرف على النتائج المتوصل إليها في الدراسات بهدف عدم التكرار.
- وضع الإطار العام النظري للدراسة الحالية .
- الاستفادة من نتائج الدراسات السابقة .
- الوصول إلى مصادر و المراجع المعتمدة في الدراسات السابقة .
- الاطلاع على الأدوات والاختبارات التي قام بها الباحثون لحل مشكلات التي واجهتهم في دراساتهم.

7.1. ضبط مصطلحات الدراسة:

■ **المكتبة الجامعية:** مكتبة لخدمة الجامعة والمجتمع من المثقفين وال المتعلمين، تحتوي على العديد من الكتب العلمية والدوريات والقواميس والمواد الأخرى بغرض التعليم والتعلم والثقافة العامة، والمكتبة الجامعية بمثابة مكتبة مركبة تتفرع منها مكتبات الكليات الفرعية في الحرم الجامعي (قاري، 2000 ، ص 289).

■ **بيئة العمل :** عبارة عن ثوابت ومتغيرات خارج وداخل المنظمة تؤثر و تتأثر بفعاليات المنظمة.(قواح ، بوبidi ، 2019 ، ص 54).

■ **الحياة الوظيفية :** هي الطاقة أو الجهد الحركي أو الفكري الذي يبذله الإنسان من أجل تحصيل وإنتاج ما يؤدي إلى إشباع حاجة معينة من حاجياته الطبيعية والسلع والخدمات التي ساهم العنصر البشري في إنتاجه. (فروج ، شعشووة. 2019 ، ص 06).

■ **جودة الحياة الوظيفية :** هي مجموعة من العمليات المتكاملة المخطططة المستمرة والتي تستهدف تحسين مختلف الجوانب التي تؤثر على الحياة الوظيفية للعاملين وحياتهم الشخصية أيضاً والذي ساهم بدوره في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمات والعاملين فيها والمتعلمين معها .(الشنطي عبد الرحمن ، 2016 ، ص 11).

- **العاملين** : هو ذلك الجزء من الموارد التي يتراوح أعمارهم بين الحد الأدنى والحد الأعلى لسن العمل وتتوفر لديهم القدرة على العمل بجانب الرغبة في هذا العمل والبحث عنه أو الممارسة الفعلية له .
(يوسفى ،2013،ص 04).
- **الأرغونوميا (الهندسة البشرية)** : دراسة علم العوامل البشرية وهي التي تتعلق بدراسة الإنسان و الآلة معا و كيفية تفاعل و التعامل الإنسان من بيئه العمل(قاري ، 2000 ، ص 115) .

الفصل الثاني: الأرغونوميا في المكتبات الجامعية

1.2. ماهية الأرغونوميا

1-1-2- مفهوم الأرغونوميا

2-1-2-نشأة وتطور الأرغونوميا

3-1-2- أهمية الأرغونوميا

4-1-2- أهداف الأرغونوميا

2-2- مجالات تطبيقات الأرغونوميا في المكتبات الجامعية

2-2-1-بيئة العمل في المكتبات الجامعية

2-2-2- أبعاد الأرغونوميا في المكتبات الجامعية

3-2-2- الأرغونوميا التصميمية في المكتبات الجامعية

4-2-2- الأرغونوميا التنظيمية في المكتبات الجامعية

5-2-2- الأرغونوميا المعرفية في المكتبات الجامعية

الفصل الثاني: الأرغونوميا في المكتبات الجامعية

تمهيد :

مما لا شك فيه أن موضوع العمل وبيئته من المواضيع المهمة التي تناولتها العديد من العلوم وذلك لما لها من أهمية كبيرة على جودة العمل عموماً وعلى الإدارة والعاملين خصوصاً وهي بدورها تسلط الضوء على بيئه وحوادث العمل أو عدم التأقلم مع بعض المواقف والنشاطات والتي بدورها تؤثر على العامل بالدرجة الأولى الذي يمثل الحلقة الأساسية في البيئة العملية .

لذا فالأرغونوميا هي أحد أبرز العلوم الحديثة التي تهتم بالعامل في موقع عمله وتكيفه مع متطلبات العمل بما يتناسب وإمكانياته من الناحية النفسية الفيزيولوجية وقدراته المهنية واتصاله وتفاعلاته مع مختلف عناصر البيئة المحيطة به .

وتعتبر المؤسسات الوثائقية والمكتبات عموماً والأكاديمية والجامعة خصوصاً من الواقع العمل المهمة الأساسية لما تقدمه من مهام وأدوار تعليمية وبحثية لفئات مستهدفة . حيث تتناول في هذا الفصل مفهوم الأرغونوميا . نشأتها، أهميتها، أهدافها، وصولاً إلى تطبيقاتها في مجالات مختلفة داخل المكتبات الجامعية .

1.2. ماهية الأرغونوميا :

1.2.1 مفهوم الأرغونوميا :

تعددت المصطلحات والتعرifات التي تناولها العلماء في التعبير عن هذا الحقل المعرفي . فمصطلح الهندسة البشرية (Humann engineering) لم يكن المصطلح الوحيد الذي استخدم سابقاً فتوجد هناك مصطلحات أخرى كانت تستخدم المعنى نفسه في التعبير والتعرif عن هذا المفهوم مثل : العوامل البشرية (Homan Factor) والأرغونوميك (Ergonomic) وهندسة العوامل البشرية (Homan Factors) وكذلك هندسة الأداء البشري (Homan Performance Ergineeing) وهندسة علم النفس (Engineering Psychology) وعدد من التعرifات الأخرى .

ولقد تم اختيار تسمية الهندسة البشرية من المصطلح اليوناني متكون من مقطعين (Ergonomics) وتعني قوانين وكان المصطلح يشير في البداية إلى (momos) العمل (Ergon) وتعني القانون التي تنظم العمل .

تم إقرار التسمية من جمعية البحوث للهندسة البشرية Researchsocietyer Ergonomics وتعد الجمعية جهة رسمية خاصة بأنشطة الهندسة البشرية (عصفور ، 2020 . ص 11)

تعرف رابطة الأرجونومكس العالمية The InternanalErgonomics Asscis Lien IEA : بأنه نطاق من العلم يتعلق بفهم علاقة بين البشر والمكونات الأخرى في نظام حياتهم وعلم يساعد بيئه العمل على تنسيق الأشياء التي تتفاعل فيما بينها وما يمكن أن يحقق للبشر من حياة مريحة على المستوى الشخصي والعملي وأداء أفضل للمهام العملية (وحيد ، 2010 . ص 06)

كما تعرف جمعية الأرغونوميا الأوروبية (Européen Association of Ergonomic) : الأرجونومكس أو العوامل البشرية بأنه نطاق علمي يتعلق بفهم التفاعل بين الإنسان والنظم الأخرى وهو المهنة التي تطبق النظرية والمبادئ والبيانات والأساليب في التصميم بغرض تحسين معيشة البشر وأدائهم .

وقد أشارت فيزانت Pheasant 1992 إلى أن الأرغونوميا Ergonomic تهتم بما يلي :
بالبشر الذين يؤدون الأساليب التي يستخدمونها في الأداء والإصابات التي يتعرضون لها نتيجة الإستمرار في العمل والبيئة التي تم فيها ممارسة هذا النشاط البشري . القوى والعوامل الاجتماعية والاقتصادية التي يتم من خلالها ممارسة هذا العمل . (المعايضة ، 2007 . ص 28)

ويعرف (سيد ، 2010 . ص 55) أن تطبيق الأرغونوميا في بيئه العمل ك المجال بهدف إلى لتطوير الموارد البشرية توفير الالتزام التام بين الأفراد وبيئه عملهم وهو ما يشير إلى أن طبيعة العمل المكتبي تطورت إلى نشاط تعاوني وإجتماعي وأصبحت تتطلب بيئه عمل متكاملة وبالتالي الإنقال من النهج التقليدي إلى النهج شامل ، حيث يضمن النهج الشامل الأبعاد المادية (هندسة العمل) والأبعاد العقلية (بيئه العمل المعرفية) في بيئه العمل والأبعاد التعاونية والتفاعل الرسمي وغير الرسمي (بيئه العمل الاجتماعية) بين الأفراد ومصلحة عمل تعاونية مشتركة والاستفادة المثلث من الأنظمة الاجتماعية والعمل على تصميم بيئه عمل مناسبة . واعتماد ثقافة تنظيمية سائدة تملك قيمًا مجتمعية وتفاعل وتنمية فكر للإنتاج في العمل وتطوير العمل الإداري .

ونستنبط من خلال المفاهيم السابقة أن " الأرغونوميا هي العلم الذي يدرس العلاقة بين البشر والآلات والتفاعلات ضمن خصائص وأبعاد فيزيائية اجتماعية ثقافية نفسية للعنصر البشري كونه الحلقة الأساسية في العمل وبئه العمل .

2.1.2 نشأة وتطور الأرغونوميا: (وطمبوط ، 2017 ، ص 12)

إن ظهور الأرغونوميا كان في سنة 1949 لم يأتي فجأة بل هو نتاج عن مجموعة من البحوث من طرف المتخصصين في ميادين عديدة حيث مر بمرحلتين أساسيتين هما :

1.2.1.2 مرحلة ما قبل الحرب العالمية الثانية:

كان من بين الأوائل الذين اهتموا بالإنسان في العمل هو ليوناردو دافيد نتشي¹ devardodavinci حيث يعتبر من المهندسين الأوائل الذين اهتموا بالعمل منذ في حوالي سنة 1500 م فقد قام اينس قوبان Ainsivauban بدراسة أعمال الحفر من أجل تحديد مستويات الأعباء عند العمال الذين يمارسون هذه المهنة وذلك مع الأخذ بعين الاعتبار لكل من المسافات والمنحدرات ونوعية التربة .

إن الآثار السلبية التي تعرض لها العمال أثناء العمل في وضعيات غير مناسبة بوسائل عمل جد تقليدية ، دفع الأطباء إلى الاهتمام بهذه المشكلة منذ زمن بعيد ، ومن بين الأطباء الذين اهتموا بدراسة الإنسان في العمل نذكر رمازيني³ Ramazini (1635-1714) حيث قام هذا الطبيب ليوضح العلاقة بين مختلف الأضطرابات الجسدية وظروف العمل السيئة في كتابه "دراسة حوأمراض المهن" صف إلى ذلك مساهمة فريديريك تايلور⁴ F.taylor كان هو الآخر يبحث عن المواضيع التي تتناول الأرغونوميا حيث قام بتحليل العنصر البشري من أجل الوصول إلى استنتاجات تسمح بتحسين كمية ونوعية الإنتاج وتحفف من العبء والأخطار المهنية.

2.2.1.2 مرحلة الحرب العالمية الثانية:(زارى ،بوناعمة ،2019.ص. 14)

يتفق المؤرخون أن الحرب العالمية الثانية كانت بمثابة القوة الدافعة للأرغونوميا ، لأن متطلبات الحرب والظروف التي خلفتها كانت من أهم الأسباب التي دفعت الباحثين لدراسة وتحليل الحوادث والخسائر المعتبرة في الأرواح والمعدات وعدم فعالية الحربية رغم أن الجنود كانوا مختارين جيداً ومدربين أحسن تدريب ولكن استنتجوا أن السبب الرئيسي في وقوع الحوادث لا يعود إلى الجنود بل يعود إلى الآلات والمعدات.

3.2.1.2 مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية:

وتنقسم هذه المرحلة إلى عدة مراحل :

■ مرحلة ظهور الأرغونوميا 1945-1960 : عند الحديث عن مراحل الأرغونوميا لابد من التوقف عند بعض السنوات باعتبارها محطات ذات أهمية كبيرة في ظهور الأرغونوميا حيث سنة 1949 استخدم

1-ليوناردو دافنشي هو فنان عصر النهضة، وهو رسام، ونحات، ومهندس معماري، قد جسد النهضة الإنسانية بفنه وعقريته، ولد في آنسيانو الإيطالية بالقرب من بلدة فنشي، وكانت ولادته في 15 نيسان/أبريل من عام 1452، وتوفي في 2 أيار/مايو عام 1519 م في مدينة كلوكس الفرنسية، والتي تُعرف الآن باسم كلوس لوسي، 2-اينس قوبان Ainsivauban أو المركيز دو فوبان (1633 - 1707) م. مهندس عسكري فرنسي.

3- برناردينور ماتسيني (Bernardino Ramazzini) بالإيطالية: (Bernardino Ramazzini). 4- أكتوبر 1633 - 5. نوفمبر 1714) هو طبيب إيطالي. كان من أوائل من . ومن أبرز مؤلفاته الطبية كتابه "أمراض العمال" باللاتينية (De Morbis Artificum Diatriba) وهو من أوائل الكتب التي تتناول الأمراض المهنية، وقد نُشرت طبعته الأولى في مودينا سنة 1700، عين راماتسيني أستاذًا للطب النظري بجامعة مودينا سنة 1682، ثم شغل منصب أستاذ الطب بجامعة بادوا من سنة 1700 إلى وفاته. وهو يلقب بآبي الطب المهنـي.

4- فريديريك تايلور بالإنجليزية (Fredrick Taylor) (مارس، 20 1856 - 1856 مارس 1915) مهندس ميكانيك أمريكي سعى لتحسين الكفاءة الصناعية. يُعد أباً لعلم الإدارة، كما كان من أوائل المستشارين الإداريين.[10] كما يعدّ تايلور واحداً من قادة الفكر في حركة الكفاءة، وأفكاره تعدّ عالمياً شديدة التأثير في الحقبة التقديمية.

عالم النفس البريطاني¹ هيول ميرال Murrel hywell مصطلح الأرغونوميا في اجتماع حضره المختصين النفسيين والفيزيولوجيين والمهندسين والذي تم على إثر إنشاء أول جمعية أرغونومية والمتمثلة في جمعية البحث الأرغونومية ERS وذلك في 12 جويلية 1949 بجامعة أكسفورد بحيث تجمع المتخصصين في فروع تركيب الجسم والفيزيولوجيين ، السيكولوجيين وأعوان الطب الصناعي ومهندسي التصميم الصحة والنظافة الصناعية ومهندسي دراسة العمل ، مهندسي الإضاءة والبناء وعموما كل ما له دخل سواء من بعيد أو من قريب في عملية الأداء الإنساني.

وسي بهذا الفرع الذي يجمع العديد من الاختصاصات بالهندسة البشرية وهو المصطلح المتفق على استعماله باللغة العربية ويقابله المصطلح الأصلي باللغة الانجليزية Ergonomics في سنة 1957 نشرت جمعية البحث الأرغونومي البريطانية مجلة الأرغونوميا التي لاتزال تنشر لغاية هذا اليوم كما تم إنشاء دائرة علم النفس الهندسي في جمعية الأمريكية .

سنة 1959 تم إنشاء الجمعية الدولية للأرغونوميا International Ergonomics Association تأسس إتحاد بعض الجمعيات الدولية لرفع وتوسيع المعارف في الأرغونوميا وترقية تطبيقاتها من أجل خدمة الأفراد وهي تجمع بين أكثر من 40 جمعية .

■ مرحلة النمو السريع للأرغونوميا 1960-1980: في هذه الحالة دخلت الأرغونوميا المجال المدني وتأسست عدة جمعيات أهمها الجمعية الأرغونومية الناطقة باللغة الفرنسية SECF سنة 1973 من أجل تنمية الأرغونوميا في البلدان الناطقة باللغة الفرنسية تأسست الجمعية البرازيلية للأرغونوميا، والتونسية في الوطن العربي .

■ مرحلة الكوارث 1980-1990: من أهم الكوارث التي ساهمت في تطور الأرغونوميا بشكل كبير هي : انفجار مفاعل تشيرنوبيل النووي في الاتحاد السوفيتي سنة 1980 حيث قتل 300 شخص وجروح أكثر من 500 شخص .

- انفجار مصنع المبيدات الحشرية في مدينة بوبال الهندية 1984 قتل أكثر من 4000 شخص وجروح أكثر من 20 ألف من العاملين ومكان الجوار كانت الخسائر مادية إلى جانب البشرية والتي ثمنها كبير وهذا راجع إلى الأخطاء والأعطال التقنية والعملية ومنه ضرورة اعتبار الأرغونوميا في تصميم الآلات والعمليات تفاديا لوقوع مثل تلك الحوادث مستقبلا

■ المرحلة الراهنة 1990 إلى يومنا: هذا تشهد الأرغونوميا تطويرا كبيرا في المرحلة الراهنة بفعل عدة قضايا منها-

- الاستخدام المكثف لتكنولوجيا المعلومات في العمليات الإنتاجية المختلفة بسبب استخدام الحاسوب حيث نتج عنه الكثير من المشاكل الأرغونومية للإنسان أهمها المشكلات العضلية .

1- هيول موريل 21-1908 (يناير 1984) عالم نفس بريطاني أدخل مصطلح "بيئة العمل" إلى القاموس الإنجليزي ، وأنشأ أول قسم لبيئة العمل في الصناعة البريطانية ، صاغ موريل مصطلح "بيئة العمل" وأنشأ جمعية أبحاث بيئات العمل في اجتماع في مكتبه في المملكة

- تحقيق الفعالية الإنسانية القصوى حيث سعت الأرغونوميا في هذه المرحلة إلى تطوير فترات القدرات البدنية والذهنية لزيادة فعالية و الوصول إلى أقصى ما يمكن أن تصل إليه . (طبوط ، 2017 ..ص 13-16) .

1.2 أهمية الأرغونوميا :

تتلخص أهمية الأرغونوميا في : (مقال ، 2019 ، ص 42)

- تعمل على الوقاية من الحوادث من خلال دراسة وتحليل أسباب وقوع الإصابات السابقة.
- تعالج قضايا الاستدامة والمحافظة عليها عن طريق إدراك الإنسان كمشغل ومبدع ومن هنا نصل الى الدور الريادي لمهندسي الهندسة البشرية في تصميم وتشغيل الأنظمة والعمليات بشكل فعال وسلامي.
- تزيد من مرونة المنظمة بحيث يتكون لديها القدرة على مواجهة التحديات والتغيرات التي تحدث أثناء أداء المهمة .
- تساهمن في الوصول الى الطرق والأساليب الجديدة مثل الإجراءات ببرامج التدريب والتصميم والتكنولوجيا الحديثة ومتطرفة .
- تسعى إلى رفع الكفاءة الإنتاجية وانخفاض تكلفة التدريب.
- تساهمن في زيادة الأمان الوظيفي والشعور بالولاء تجاه العمل لدى العاملين .
- تحافظ على مقدار استهلاك الطاقة البشرية.

يبينما يرى (عبد اللطيف ، 2012 ، ص 55) أن أهمية الأرغونوميا تتركز في عنصرين أساسين في ممارسة الأنشطة المختلفة لها أولها :

- توفير متطلبات الأمان والراحة والسلامة للموارد البشرية أثناء انجازها للأعمال والمهام المختلفة وصولاً إلى أفضل أداء للموارد المادية والطاقة البشرية كافة .
- تحقيق الاستثمار الفاعل للموارد والإمكانيات المتاحة من مفردات بيئه العمل المادية . يتطلب تحقيق المركزين أعلاه :

تصميم محطات العمل : تعتمد عمليات التنظيم والتصميم والتقويم لمحطات العمل على عدة عوامل مثل : (متطلبات المهنة المتعلقة بقياسات الجسم البشري والمفاهيم الأدلة المرشدة للعمل) فضلاً عن تقويم الكثير من المتغيرات الأخرى مثل : الارتفاعات في العمل ووضعية جسم العامل أثناء إنجاز العمل سواء باتخاذ وضعية الجلوس والوقوف سواء كان العمل من النوع الخفيف أو الثقيل وينبغي تقدير مدى أهمية ووضوح الأجهزة البصرية والسمعية فضلاً عن الأدوات المستخدمة والاحتياجات من العمليات والمنتجات .

تصميم العمل : يعرف تصميم العمل على أنه مجموعة من الإجراءات التي يتم ربطها وتنظيمها في العمل لكي تحقق أعلى مستوى من التلائم ما بين العاملين وأعمالهم بما تحقق التوافق الفعال بتحسين ظروف العمل الذي يؤدي إلى كفاءة الإنتاج وقصير الزمن لتحقيق أهداف المؤسسة (المكتبة) ويأتي

تصميم العمل من منطلق أن العمل يحتوي على أكثر من طريقة أو أسلوب لأدائه وتخالف هذه الطرق فيما بينها باختلاف جودتها ، إضافة إلى ذلك يتم عند تصميم أي عمل تحديد ما يمكن أن يتحمله العاملون من مسؤوليات والتزامات كما يتم تحديد أساليب ومستلزمات التقنية الضرورية في أداء العمل .

تصميم المعدات : يهتم المهندسون بتقييم تصميم المعدات من حيث الألوان المستخدمة وأليات العرض والسيطرة وأدوات التغليف ووسائل المناولة ومعدات حماية الأفراد .

تنظيم العمل : يحتل تنظيم العمل أهمية بالغة ويتم تحديد إمكانية إعتماد التقارب في العمل وتحديد معدلات العمل .

المتغيرات البيئية: تؤدي تلك المتغيرات دوراً بالغاً الأهمية في تأثيرها على صحة العاملين وسلامتهم ومستوى إنتاجيتهم إذ يتم تقييم مستوى الإضاءة والضجيج والتهوية ودرجات الحرارة والاهتزاز كما يتم الاهتمام بموضوعات تتعلق بعلم الصحة المهني ووضعية الصحة المهنية .

أداء المورد البشري : تهتم الهندسة البشرية (الأرغونوميا) الكثير بالعنصر البشري ضمن النظام ويتم التركيز على عدة متغيرات ذات علاقة مثل : العمر- الجنس- الحجم - التدريب - التاريخ الطبي- الحالة النفسية- وكلما زادت الحاجة إلى ضمان التوافق والتلاitem بين الإنسان وأدواته زاد إدراك الخطر الناتج عن الخطأ و الدقة وكفاءة الأداء .

ومنه يمكن القول أن للأرغونوميا أهمية بالغة في رفع الكفاءة وزيادة الإنتاج دون بذل جهد زائد حيث أنها توفر الأمان والصحة للعاملين وتكون بهذا العلاقة تكاملية بين البيئة والفرد .

4.1.2 أهداف الأرغونوميا : (يوسفى، 2019، ص121)

تمثل أهداف الأرغونوميا في ما يلى :

الراحة: وتأتي بواسطة تحسين ظروف العمل وحياة الوظيفة وتقليل التعب الجسدي والذهني باعتبار راحة العامل مهمة جداً في الدراسات الأرغونومية وهي مرتبطة بوضعيات العمل "Postures" travail وتحسين ظروف العمل ..

الفعالية: وهي رفع مستوى الفاعلية علماً أن في المؤسسة تقوم على علاقة (جودة الإنتاج وتكلفة الإنتاج)

السلامة العمال: أن من أهدافها أيضاً سلامة العمال والوقاية من الحوادث والتقليل منها والتقليل من الأمراض المهنية أي العمل على السلامة المهنية.

المُساعدة على تيسير التكنولوجى: إن كل تعبير قد ترتب عنه مقاومة خوفاً من عدم التكليف معه لذلك من أهداف الأرغونوميا تحضير العمال نفسياً ومنها لتجاوز هذا العائق قصد تكييفهم مع

المتطلبات الجديدة واستغلال الوقت والطاقة ترتيب وقت العاملين لمنعهم من إهار الطاقة بالتحرك داخل وخارج العمل.

حيث ترى : (زاري ، بونامة، 2019 ، ص 21)

إن أهداف الأرغونوميا تمثل في :

- تحسين ظروف العمل وتغييرها بما يلائم العامل بمعنى تغيير كل العناصر الملمسة التي يحويها محيط العمل بما يتناسب ونشاط العامل حيث يكون لهذا التغيير تأثير إيجابي على إنتاج المؤسسة وتحقق الرضا لجميع الأطراف .
- تصميم الآلات والأدوات والمعدات وتكيفها بحيث يتماشى استخدامها على نحو يزيد من الإنتاجية ولا يزيد من التعب مثل تصميم الأجهزة لتعطي أكبر قدر من الراحة.
- ترتيب أدوات العمل الخاص ومعداته وموارد بحيث يتسمى للعامل الوصول إليها مثل أجهزة السلامة والأمان في حال حدوث الكوارث وإدارتها بشكل فعال.
- الكشف عن الأوضاع الجسمية المناسبة التي يجب أن يتبعها العامل أثناء أدائه لعمله من خلال تصميم الوضعيات الجسمية التي تتلاءم مع كل فرد على حدى وبناء على الفروقات الجسمية ، والقياسات الجسمية يتم تصميم الوضعيات المريحة وتعظيم ممارستها .
- تحسين التفاعل بين الآلة حيث نجد أن علم النفس الصناعي بُرِزَ بدراسة العوامل الإنسانية ذات الصلة بتكميل عمل الإنسان مع الآلة والإنتاج .
- تسهيل استخدام البرمجيات التفاعلية : إذ أن البرمجيات تحقق التواصل والتقليل من الأمراض المهنية مثل الآلام في الأكتاف ، المعدة ، العمود الفقري معناه الالتزام بتصميم الآلات والمعدات بما يناسب والتقليل من هذه الأمراض .
- دراسة الظروف الفيزيائية الملائمة للعمل: والتي تربط بالظروف البيئة الداخلية مثلا الضوضاء، الحرارة، الرطوبة، الهوية وما قد ينجم عنه من حوادث.
- الأجهزة التقنية للعمل : هنا تسعى الأرغونوميا إلى إعداد المهام الإدارية وتصميم وجهات الإعلام الآلي حيث نعطي هذه الوسائل أكبر قدر من الراحة والرفاهية للعمال .
- التكوين في العمل: يجب أن يكون هناك تكويناً مستمراً ومنظماً ومن أجل تطوير كفاءة وقدرات العامل على استخدام الأجهزة والوسائل والتمكن منها .

ومن خلال هذه الأهداف نرى أن الأرغونوميا تختلف أهدافها باختلاف المؤسسة وطبيعة مهامها وظروفها الداخلية والخارجية وهذا من أجل الارتقاء وتحسين مستوى مضمون الوظائف والارتقاء بجودة العمل

2.2 مجالات تطبيقات الأرغونوميا في المكتبات الجامعية:

2.2.1 تعريف بيئه العمل في المكتبة الجامعية :

تعريف البيئة:

هي ما يحيط الكائن الحي من ظروف وعوامل مادية واجتماعية والمعنوية من شأنها أن تؤثر في تكوينه ونمط حياته وسلوكياته(شحاته، النجار ،2003 ، ص86)

تعريف العمل:

هو الطاقة المصروفة أو الجهد المبذول من الطرف الفرد العامل داخل المنظمة لتأدية مهمته أو نشاط محدد وفق شروط معروفة(العلاوي عماد، 2012 ، ص7).

تعريف بيئه العمل :

تعريف بيئه العمل : هي كل ما يحيط بالفرد من عمله ويؤثر في سلوكه وأدائه ومجده توجهها عمله والمجموعة التي يعمل معها والإدارة التي يتبعها وتتضمن ظروف العمل المادية فضلا عن ظروف العمل الإجتماعية والقدرة عن الاندماج مع المجموعه الشعور بالراحة النفسية والمعاملة الإنسانية.(عباس،2017، ص5).

وتري بوبيدي أن بيئه العمل هي مجموعة من العوامل والخصائص الداخلية التي يعمل بها العاملين في المكتبة مثل: أنظمة وإجراءات العمل من ممارسات داخل مكتبة من تقديم خدمات وإجراءات العملية الفنية والرواتب والأجور والحوافز المادية والمعنوية و الترقيات في مختلف الأسلامك وشهادات تقديرية على مجموعة المجهودات المبذولة وال العلاقات السائدة بين الموظفين مع المستفيدين ونوع العمل سواء كان إداري أو فني أو تقني . (بوبيدي ، 2019 ، ص261).

ومنه نستنتج أن بيئه العمل في المكتبات قائمه على مجموعة العوامل الداخلية والخارجية والخصائص المادية والاجتماعية التي تؤثر على العاملين في تأدية عملهم ومهامهم من خلال تقديم خدمات والقيام بأعمال الفنية واتصال فيما بينهم مما كان رتبهم والعلاقات السائدة بينهم وبين المستفيدين بغض النظر عن نوعية العمل.

2.2.2 أبعاد الأرغونوميا في المكتبة الجامعية :

للأرغونوميا مجموعة من الأبعاد تشمل الحركة والعوامل البيئية والمعلومات والعمليات وتنظيم التي تهدف الى توفير وبناء بيئه عمل آمنة وصحية خالية من المخاطر التي تقع في المكتبة الجامعية(مقتال .) 2019، ص).

1.2.2.2. الوقوف والحركة:

تهتم بيئة العمل في المكتبات الجامعية بالوصول إلى أفضل تطابق بينها وبين خصائص العاملين بها بما في ذلك تركيزها على الخصائص الفيزيائية والقياسات البشرية والهيكلية لكي يحدث ذلك تكيف بدل من الإجبار على التكيف من خلال الإهتمام بالجواب المتعلقة بتصميم الأدوات والمعدات ، للحد من التعرض للضرر والإصابة والتابع والإرهاق الجسدي في حالة حوادث العمل (ممثال ، 2019، ص 25). وإن دراسة الوقف والحركة يساهم للحد من الإجهاد العضلي والتعب الناتج عن الأدوات المستخدمة بشكل يومي مثل استخدام العاملين بالمكتبة الرفوف في بنك الإعارة حيث توضع الأوعية في الرفوف العلوية والسفلية القريبة من الأرض ومنه يجعل العامل ينحني عده مرات باليوم منه يزيد من الإجهاد . ومع أن الأرغونوميا تعامل مع نظام المكونات المترادفة حيث تشمل العامل والبيئة المكتبية على حد سواء أكانت مادية أو تنظيمية معأخذ بعين الاعتبار الخصائص الجسمية لدى العاملين بالمكتبات عند تصميم الآلات والمعدات والأدوات ولكن يوجد احتمال التعرض للعاملين للإصابات الوخيمة التي تقلل من قدراته على القيام بمهام الموكلة له ، وإن الوقوف الثابت لأكثر من فترة محددة مثل الانحناء والركوع وغيره قد يسبب إجهاد بدني للعامل أثناء قيامه باليوجا لتفادي هذا الضرر يجب على المكتبات أن تلزم موظفيها بممارسة التمارين الرياضية بعد فترة زمنية محددة من العمل.

2.2.2.2 العوامل البيئية:

العوامل البيئية و هي مجموعة من العوامل الفيزيائية التي لها تأثير على أداء العاملين مثل الإضاءة ، الحرارة ، الرطوبة ، الضوضاء لذا يجب أخذ هذه العوامل بعين الاعتبار عند تصميم أي مهمة لتحقيق الملائمة بين العامل الفيزيائي والعامل البشري بمعنى تكيف للعوامل البيئية مثل (الحرارة ، الرطوبة) مع خصائص الأفراد العاملين داخل محیطها وتوفير الظروف المناسبة لتأثير إيجابا على سلوكهم وأدائهم دون إلحاق الضرر بهم مما ينعكس بصورة جيدة على المكتبة حيث يواجه العاملين في بيئة العمل بعض الحوادث التي تلحق الأذى بهم وذلك لعدم إلمام المؤسسين بالإجراءات الصحية والسلامة المهنية (مثال ، 2019، ص 26) .

3.2.2.2 المعلومات والعمليات :

يسعى المهندسون المختصون في الأرغونوميا إلى تصميم الوظائف بما في ذلك العمليات والأنظمة والمعلومات بحيث تتناسب مع القدرات العقلية والجسدية لدى الأفراد حيث يقومون باتخاذ إجراءات

جديدة متعلقة ببرامج التدريب وتحديد المسؤوليات العاملين كفرق ومجموعات ومشاركتهم في اقتراح برامج للحد من المخاطر والإصابات لكي تكون بيئة العمل قادرة على التغلب على التحديات وتفادي الحوادث المهنية. (مقتال، 2019، ص 26).

4.2.2.2 تنظيم العمل:

و هي وصف لسلسلة من العوامل التي تتعكس على إنتاجية وطاقة حياة الفرد وتمثل في أسلوب الإدارة كالبساطة والوضوح وتحديد المسؤوليات والالتزام والطاعة وخطوط السلطة التي تتجه من الأعلى إلى الأسفل ،والعمل بنظام الفرق، وساعات العمل والتدريب (مقتال، 2019، ص 27)

حيث تهتم القرارات والإجراءات الإدارية في هذا الجانب من الجوانب الأرغونوميا (المهندسة البشرية) داخل المكتبات بمعدل العمل المحدد بدلاً من تحديد ساعات العمل طويلة وبالمقابل التعرف على حاجات العاملين القائمة على التدريب وبناء نظام الحوافز الفعال وتخفيض رواتب تتطابق مع الوظيفة الموكلة مع مراعاة أهمية تحديد أوقات الراحة التي يتطلبها العاملين للتقليل من الإجهاد بالمكتبة حيث يتم تنظيم العمل بالشخص والميول والقدرة بحيث يتم تصنيف العمل إلى أعمال يدوية، وأعمال فنية وأعمال ذهنية معرفية ، وأعمال إدارية، و من أهم مزايا تنظيم العمل ما يلي:

- تسهيل عملية السيطرة والرقابة على العاملين وهذا في إطار تحقيق وظائف الإدارة في المكتبات
- تحقيق التواصل الفعال بين المستوى الإداري والمستوى الوظيفي للعاملين .

ومنه يعتبر وتنظيم العمل المكتبي هو إثبات علمي بأخذ بالحسبان تكيف الإنسان مع طبيعة العمل وذلك عن طريق نمذجة تصميم أنظمة العمل الأساسية مقابل سلامة العامل وهذا يساعد المكتبة على تحسين ظروف العمل ونوعيتها ، مع تقليل حجم العمل غير المبرر ومن ثم زيادة الإنتاجية وتحسين الأداء البشري أداء المكتبات .

ومنه نستنتج أن الأبعاد الأرغونوميا في المكتبات هي دارسة لكل جوانب العمل وهذا ما سنتطرق إليه في مجال التدخل الأرغونومي في الجانب التصميمي للأثاث والأجهزة الخاصة بالمكتبات والجانب التنظيمي والمعرفي للعمل من ناحية تسيير الموارد البشرية والاتصال الفعال في المكتبة والعمل التعاوني وجودة العمل الإداري الذي يساهم كل على حد في تحقيق أهداف المكتبة ناهيك عن وجود أنواع أخرى للأرغونوميا منها (أرغونوميا الأسواق والخطا.....).

3.2.2 الأرغونوميا التصميمية في المكتبات الجامعية :

يقصد بالآرغونوميا التصميمية: هي كل التدخلات على مستوى المحيط الفيزيقي للعمل التي تميز بالخصوصيات التقنية للنسق وقد تتضمن أو تخص كل أجزاء العمل مثل (الضجيج ، الغبار الإنارة ، ترتيب فضاءات العمل الزمنية والمكانية . (خاوي ، 2017 ، ص 23)

كما أنها تهتم بالخصوصيات الفيزيولوجية والأبعاد الأنثروبومترية كأبعاد الجسم مثل (الطول ، الوزن) وعلاقتها مع مختلف الأنشطة وتهتم كذلك بوضعيات العمل (الوقوف والجلوس والانحناء) والتحكم في وسائل العمل وكيفية استعمالها والحركات المتكررة، وتهتم أيضاً بـالوضعيات غير المريحة لأنها تفقد الطاقة وتؤدي إلى تشنجات (العوادي ، 2013 ، ص 85)

بمعنى آخر تعتبر الأرغونوميا التصميمية في المنظمات عموماً و في المكتبات الجامعية خصوصاً من الأسس المهمة في تصميم بيئة العمل من ناحية البيئة الفيزيقية والتأثير والأجهزة التكنولوجية والأمنية.

1.3.2.2 التصميم الأرغونومي في البيئة الفيزيقية في المكتبات الجامعية:

الضوضاء :

تعرف الضوضاء بأنها ذلك الصوت أو مجموع الأصوات غير المرغوب فيها لكونها تسبب الإزعاج أو لأنها تعيق إدراك صوت آخر أو لأنها مضرّة بصحة ، كما يمكن لنفس الضوضاء أن تكون مزعجة لشخص ما وغير مزعجة لشخص آخر ما، وكل الأصوات المزعجة تعتبر خطيرة (حمداة ، 2018 ، ص 28) .
و منه فإن الضوضاء هي صوت المزعج غير المرغوب فيه وهو الذي يمكن أن يكون خطيراً بهدد سلامه وأمن العاملين من الناحية الصحية .

حيث يرى (الصوفي 1992 ، ص 97) أن الضوضاء تؤثر بأنواعها المختلفة تأثيراً سلبياً على الموظفين والرواد فتعيقهم عن العمل وما تسببه من توتر للأعصاب وتشتت للأفكار. وإن إقامة المكتبات الجامعية في أماكن منعزلة بعيدة عن الضجيج أمراً مفروض أصلاً ، لأنه لا معنى لإقامة المكتبة بعيدة عن الجامعة ، حيث جاء تفكير في تخفيف الضوضاء بوسائل أخرى ويمكن حماية المكتبات من الضوضاء الخارجية باستخدام المواد العازلة داخل مواد البناء أو عن طريق زجاج مزدوج.

أما الضوضاء الداخلية فيمكن التصدى لها والتحكم فيها عن طريق جعل حجرات التكييف وما يشتملها من الأجهزة العمل التي يصدر عنها اصوات قوية في أماكن بعيدة عن قاعات العمل والمطالعة .

الإضاءة :

يعد عنصر الإضاءة من النقاط الأساسية الواجب مراعاتها في المكتبات حيث يجب توفير الإضاءة المناسبة وفقاً لما تستدعيه الحاجة ووفقاً للحيز المكاني (الصوفي ، 1992 ، ص 97) ، وهي أنواع: إضاءة طبيعية واصطناعية . والجدول التالي يوضح نسبة التهوية المناسبة في فضاءات وأقسام المكتبة .

نسبة التهوية	الفضاءات وأقسام المكتبة
250 الى 400 لوكس.	قسم الإعارة
150 الى 100 لوكس.	مخازن الحفظ
150 الى 200 لوكس.	الممرات ومساحات
200 لو克斯.	السلالم
750 الى 1000 لو克斯 ¹ .	ورشات العمليات الفنية

الجدول رقم 01: نسبة التهوية المناسبة في فضاءات وأقسام المكتبة

وهو من القضايا التي تشغل المهندسين المكتبيين والأطباء والباحثين المستفيدين للوصول إلى أفضل إضاءة ممكنة وليس هناك شكل موحد للإضاءة المثالبة في المكتبات حيث تعتبر الإضاءة الطبيعية هي الإضاءة الأنسب (عين أحجر ، بوقشيبة، 2018 ، ص 153).

الحرارة :

تعتبر البيئة الحرارية في المكتبات الجامعية من الأمور الضرورية التي يجب توفيرها وذلك بالشروط المقبولة من حيث الصحة والراحة وتكون مناسبة للفرد العامل الذي يحتاج إلى حرارة كافية بحيث تبقى درجة حرارته الداخلية حوالي 37 درجة التي تضمن الأداء الأفضل والأمثل للوظائف الرئيسية للجسم خاصة الجهاز العصبي المركزي كما ينبغي أن يعمل الإنسان في بيئه عمل توفر درجة الحرارة معتدلة سواء كان العمل عضلياً أو فكريًا فإن كفاءة الفرد العامل تتأثر كلما زادت درجة حرارته بإعتبارها درجة حرارة غير مناسبة بسبب ضيق للعامل أو تأثره من الناحية الفيزيولوجية(حمدادة ، 2018، ص 21) . وحددت مقاييس الحرارة اللازمة للعمل المكتبي في المكتبة بين (20 الى 22) درجة بينما في المخازن (20 / 18) درجة معأخذ بعين الاعتبار وجود العامل الدائم داخليها لخدمة الكتب، علمًا أن الحرارة المناسبة الكتب هي أقل من ذلك بحيث لا تتجاوز 10°

1- لوكس : هي وحدة قياس التهوية

التهوية:

تعتبر التهوية عامل مهم في المكتبات الجامعية في الغرفة أو القاعة التي تسود وتهويتها بارتفاع الحرارة أو الرطوبة أو البرودة وكل هذه الظروف تجعل العامل يشعر بحالة خمول والكسل والنعاس والملل والتعب ، ومنه فهي ضرورية في مكان العمل من أجل محاربه التلوث الذي يضر بحالة الصحية وكذلك الوسط المكتبي أما الرطوبة المناسبة في المكتبات فحددت بين (40 / 45) درجة والمخازن بين (45/50) درجة أما حركة الهواء المطلوبة داخل المكتبة لا يجب أن تزداد عن الحد المقبول بين (0.1 - 0.15) متر في الثانية لأن هذا سيعيق راحة للعاملين و المستفيدين (الصوفي ، 1992 ، ص)93 .

2.3.2.2 التصميم الأرغونومي للتأثير في المكتبات الجامعية:

يحتل الأثاث في المكتبات الجامعية أهمية كبيرة باعتباره حافظاً للمقتنيات ويمكن للمكتبة من أداء خدماتها بصورة إيجابية فضلاً عن توفير الراحة المطلوبة لرواد والعاملين (الصوفي ، 1992 ، ص 232) وتحتاج المكتبة إلى عدة أنواع من الأثاث والمobilia بشكل عام وإلى الرفوف خزان ومقاعد طاولات بشكل خاص.

المقاعد :

تصمم المقاعد تصميمًا مناسباً يساعد على توفير بيئة عمل المناسبة ومنتجة حيث أن المهد الجيد لابد أن يصمم لكي يقلل من التعب الناتج عن الضغط غير ضروري والواقع في الجانب السفلي من عظمة الفخذ أو المسبب في إعاقة سريان الدم يسبب توزيع غير المناسب لوزن الجسم بالإضافة إلى الجلوس في وضعية واحدة لساعات مما يؤدي إلى عدم الراحة والإحساس بالتنميل ، وتصميم المهد يحتاج إلى تناسب الأوضاع والقياسات الأنтрورمترية لجسم العامل (وطمبوط ، 2017 ، ص 29).

وقد صممت المقاعد لخدمة أغراض خاصة ومحددة فعلى سبيل المثال مقاعد مخصصة لشاشة العرض السمعي البصري ومقاعد للعمل المكتبي وأخرى مصممة للحاسوب ، كما توجد مقاعد مخصصة لرواد المكتبة ومقاعد خاصة بالموظفين حيث يجب أن تتوفر على عنصر الراحة للعاملين و المستفيدين لفترة قصيرة أو طويلة.

وهناك مقاييس عامة للمقاعد بحيث يجب أن يكون ارتفاع الكلي للمهد حتى أعلى المسند الخلفي 75 سنتيمتر وارتفاع مساحة الجلوس عن الأرض بين 40 و 45 سنتيمتر، كما تكون المسافة الفاصلة بين سطح المكتب العمل و سطح الجلوس فوق الكرسي تتراوح بين 30-33 سنتيمتر لا أكثر ولا أقل. وبعد إرتفاع

مقدار الجلوس فوق الكرسي عن الأرض أمر مهم ينبغي مراعاته حرصاً على صحةجالسين العاملين والرواد (الصوفي، 2018، ص 28).

رفوف الطاولات وعربات الكتب:

تعالج الأرغونوميا في مجال المكتبات الخزائن والرفوف بشكل عام وزن الأوعية بشكل خاص ففي الرفوف العلوية يضطر المستخدم سواء المكتبي أو المستفيد إلى الوصول إلى أعلى الرفوف على أصابع القدم أما في حالة الرفوف السفلية ، فيضطر إلى الانحناء وهذا ما سيضغط الضغط على الظهر والخصر والقدمين أي زيادة خطير الإصابة بالإجهاد في حالة تكرار عمليات ومنه يجب وضع رفوف المتحركة وسلام سلالم صغيرة مخصصة رفوف العلوية وكل هذا حفاظاً على صحة العامل (الصوفي ، 2018 ، ص30) .

أما في ما يخص ثقل الأوعية المسحوبة من الرفوف فلا يجب حمل الكثير منها في وقت واحد و كما يجب عدم استخدام أنامل اليد فقط عند السحب الكتاب من الرف لأنه يزيد من احتمالية الإصابة بالإجهاد على مستوى معصم اليد ويفضل استخدام عربة لنقل الكتب في حالة وجود أعداد كبيرة وسير ببطيء والتأكد من سلامة العجلات تجنب الوقوع في الحوادث العمل. (الصوفي ، 2018 ، ص30).

3.3.2.2 التصميم الأرغونومي للأجهزة التكنولوجية والأمنية في المكتبات الجامعية :

تعتبر الأجهزة التكنولوجية من الأمور الضرورية في المكتبات ومراكز المعلومات إذ يجب توفرها ولمواكبة التطورات وإنجاز الأعمال وتقديم الخدمات بجميع أنواعها وتلبية احتياجات المستفيدين من المعلومات ومصادر متمثلة في الحاسوب وملحقاته والشبكات ، وتضع الأرغونوميا التصميمية معايير لإختيار الحاسوب العملي ، ومنه المساهمة في توفير الراحة للعاملين زيادة الإنتاجية وتجنب حوادث السلامة المهنية.

يتم إختيار الحاسوب مناسب ووضعه في مكان مناسب ومنه يكون التقليل من الإجهاد ومن أوضاع الجسم غير السليمة ، حيث أن المسافة المناسبة لرؤية تكون بين 20 و 40 بوصة أما من الناحية الارتفاع و الزوايا الجانبية للشاشة فيجب أن تكون أمام المستخدم مباشرة بالإضافة إلى اختيار لوحة المفاتيح ووضعها في المكان الصحيح حيث لا تكون لا بعيدة ولا قريبة عن الشاشة كما أن من شأنها التأثير على البدين والمرفقين.

يعد الأمان في المكتبات من أهم الأمور الأساسية التي تستدعي إلى أن توافق وضع مخططات البناء وأن تكون بشكل معقول وبتكليف واقعية ، حيث أنه بعد الدراسات التي أجريت في المجال الأمني للمكتبة كان الخروج بأن الأمان في المكتبات مبني على "أمن البناء لحمايته " و"أمن المجموعات لحمايتها من السرقة أثناء فترات العمل مع حماية التخزين الآلي للمعلومات" ثم "أمن أماكن العمل" مثل تجنب

الحوادث التي قد تسببها الأجهزة والهواتف أو غيرها وأخيراً الحماية من الحرائق والكوارث الطبيعية
(Robert K Joop, 1987, P356)

4.3.2.2 القياسات الأنثروبومترية:

هو علم قياس أبعاد الجسم حيث أن القياس وتقدير الأشياء والمستويات وتعرف أيضاً بأنها العلم الذي يدرس قياسات الجسم البشري وأجزائه وإظهار الاختلافات الترکيبية فيه بمعنى آخر هو العلم الذي يدرس قياس أجزاء الجسم الانسان من الخارج أي قياس طول ومحيط كل جزء من الجسم مثل طول العضد ومحطيه (عبد الحفيظ ، دت ، ص 10) .

أ. أهداف وأهمية القياسات الجسمية الأنثروبومترية (عبد الحفيظ ، دت ، ص 10)

- هو تعرف على معدل النمو الجسيمي لفئات العمر المختلفة ومدى تاثير هذه المعدلات على العوامل البيئية المختلفة.
- التعرف على تأثير ممارسة الرياضة والأساليب المختلفة للتدريب الرياضي على بناء الجسم وتركيبه والتعرف على الصفات والخصائص المورفولوجية .
- التتحقق من تأثير العوامل الداخلية والخارجية على نمو وطبيعة وبنية و تركيبة الجسم .

ب. الاختيارات والقياسات الأنثروبومترية لتصميم الكرسي و مناصب العمل:

- إرتفاع الجلوس: وهو عبارة عن البعد العمودي المحصور بين قمة الرأس و مستوى سطح الكرسي وعادة ما يجلس العامل في وضعية مستقيمة وينظر إلى الأمام مع وضع كلتا اليدين فوق الفخذين وهذا مع الاحتفاظ بالساق بتشكيل زاوية قائمة مع الفخذ وأخرى مع القدم في نفس الوقت .
- إرتفاع الكتف: وهو عبارة عن البعد العمودي المحصور بين السطح الكرسي و أعلى نقطة على مستوى الحافة الجانبية للكتف وهذا عندما يكون العامل جالساً بالاستقامة وينظر إلى الأمام مباشرة ومن أهم من استعماله إرتفاع سند الظهر عند تصميم الأريكة والكراسي وتصميم مراكز العمل في وضعيه الجلوس و إرتفاع الرفوف خاصة في المكتبات.
- إرتفاع المرفق: وهو عبارة عن البعد العمودي المحصور بين سطح الكرسي وأسفل المرفق عندما يكون العضد بجانب الجذع وبشكل زاوية قائمة مع الساعد.
- ارتفاع الفخذ وهو عبارة عن البعد العمودي المحصور بين سطح الكرسي وأقصى نقطة من الجهة العلوية بين الفخذين وعادة ما يؤخذ هذا البعد عندما يكون العامل جالساً بالاستقامة مع تشكيل زاوية قائمة عند مستوى الركبتين.

- إرتفاع خلف الركبة : وهو عبارة عن البعد العمودي المحصور بين سطح الأرضية التي يضع بها قدميه و أسفل الفخذ خلف الركبة وعندما يجلس بإستقامة وتكون الساقين في وضعية عمودية على الفخذين من جهة وعلى القدمين من جهة أخرى
- عرض الكتفين : وهو عبارة عن البعد المحصور بين أقصى نقطة لكل الكتف وهذا عندما يكون العامل جالس باستقامة واضح العضد عمودي بجانب الجسم بشكل زاوية قائمة مع الساعد.

ج. وضعية العمل في المكتبات : (نجم ، 2012 ، ص 291)

إلى جانب كونها واحدة من المشكلات المهمة في تنظيم موقع العمل حيث أن الأبعاد الأنثروبومترية للعامل في حالة الوقوف هي ليست نفسها أبعاد حالة الجلوس مما يتطلبأخذ هذه الأبعاد بعين الاعتبار عند تنظيم موقع العمل.

في هذه الحالات الواقع أن أبعاد الآلات و تصميم موقع العمل يعتمد على وضعية العامل في حالة الجلوس أو الوقوف لأن عدم مراعاة وضعية العامل يؤدي إلى ضعف الإنتاجية و ظهور الإرهاق أي عدم القدرة عن العمل في حين أن الوضعية الملائمة بقدر ما تؤدي إلى الراحة وتأخر ظهور التعب فأنها تؤدي إلى زيادة الإنتاجية مما يقلل من حوادث الإصابة بالأمراض المهنية.

وضعية العمل هي ثلاثة حالات الجلوس ، في حالة الوقوف ، في حالة مزدوجة جلوس وقوفا حيث أنه من الناحية الأنثروبومترية يتم الأخذ بعين الاعتبار أبعاد العامل في حالة الوقوف والجلوس لأنها من العوامل المهمة في تنظيم موقع العمل الواقع أن التنظيم الجيد موقع العمل ينبغي أن يبدأ من الأبعاد الأنثروبومترية على أساسها يتم تنظيم الأشياء والأدوات التي يعمل عليها العامل .

4.2.2 الأرغونوميا التنظيمية في المكتبات الجامعية :

الأرغونوميا التنظيمية أو الماكرو أرغونوميكس : هو نتاج التكنولوجيا على العلاقات الاجتماعية والعمليات والمؤسسات والتعامل مع القضايا التنظيمية وتصميم أنظمة أماكن العمل . ويهدف إلى تحسين كفاءات الأداء واعتبارات العوامل الإنسانية الأخرى للعمل مثل مجموع الموظفين وتفاعلاتهم مع التكنولوجيا وبيئة العمل، وهو يهتم بالبحث والتصميم والتطوير . وكذلك تناقض الأرغونوميا التنظيمية كيف يمكن للقيود التنظيمية أن تؤثر على نظم الإنسان مع الآلة، وما هي العوامل المؤثرة عندما يعمل الأفراد مع بعضهم في مجموعات، وكيفية تنظيم طريقة العمل، وتناسق المهام والأنشطة بين العاملين، ومراقبة العمليات والعمال، وكيفية دمج كل من الأفراد والتكنولوجيا، والمهام والظواهر البيئية، في نظام

العمل، والإهتمام تأثير الأنظمة التكنولوجية على النظم التنظيمية، والإدارية، والعملية ، داخل أي مؤسسة. (عبدالمجلي، 2004 ص 43)

وتشمل تطبيقات الأرغونوميا التنظيمية في المكتبات الجامعية على عدة عناصر أساسية : الثقافة التنظيمية إدارة الموارد البشرية ، الإتصال التفاعلي ، العمل التعاوني ، الجودة في العمل الاداري ، وهذا لضمان عمل أفضل وتوفير بيئة مناسبة وملائمة تحقيق إنتاجية أكثر ومنه سنترق إلى هذه العناصر على حدى.

1.4.2.2 الثقافة التنظيمية في المكتبات الجامعية: (سوسي، 2013، ص 41)

تعرف الثقافة التنظيمية : بأنها مجموعة من المبادئ الأساسية التي اختارتها الجماعة أو اكتشفتها أو طورتها أثناء حل مشكلاتها للتكييف الخارجي و الاندماج الداخلي والتي أثبتت فاعليتها ومن ثم تعليمها للأعضاء الجدد كأحسن طريقة للشعور بالمشكلات وإدراكتها وفهمها.

والثقافة التنظيمية في المكتبات الجامعية تمثل مناخها وكيانها المعنوي الذي يحتويها ويشكل هويتها ويحقق الاستقرار الداخلي والتوازن في البيئة الخارجية ، والتواصل الفعال لمستفيدها و المتعاملين معها في مؤسسات المعلومات وهي عبارة عن إطار المكون من سلوكيات الجماعية للعاملين في المكتبة الموجهة بقيم ومعتقدات والتوقعات التي مرسخة فيهم وأصبحت تشكل ملامح لشخصيتهم وتحل الروح التنظيمية التي يعبر عنها المناخ الذي يسود التنظيم غير الرسمي في المكتبة والذي له سمات و مميزة للمكتبة ومتوازنا من التنظيم الرسمي و عمل الثقافة التنظيمية في المكتبات الجامعية يهدف إلى تحديد الهوية الخاصة للمكتبين والهوية الخاصة بالمكتبات الجامعية ، و تعزيز الاستقرار لنظام الاجتماعي في المكتبة ، و تدعيم الإلتزام الفردي والجماعي للمكتبين ، مع تحقيق التكامل من خلال العمل المنسق بين مختلف وحدات العمل (طالبي، 2019 ، ص 223)

2.4.2.2 إدارة الموارد البشرية في المكتبات الجامعية:

هي الإدارة الخاصة باستقطاب وتنظيم وتقدير وتطوير أعضاء المكتبة من أفراد وجهات العمل وذلك لتحقيق الأهداف التنظيمية للمكتبة وأهداف الأفراد العاملين من خلال رضاهما عن العمل ورفع جودة وزيادة فعالية (تيم ، دت ، ص 3).

وتمثلت إدارة الموارد البشرية في المكتبات الجامعية في بناء عملية إدارية للعنصر البشري الذي يساهم بدوره في التطوير الوظيفي كداعم رئيسي للإدارة الموارد بصفة عامة والالتزام الوظيفي وإدارة رأس المال الفكري للمورد البشري (السيد ، 2018 ، ص 56).

3.4.2.2 الاتصال التفاعلي في المكتبات الجامعية: يعرف الاتصال التفاعلي على أنه الاتصال اللفظي والمكتوب الذي يستخدمه أفراد المنظمة من خلال عملية اتصالية بغرض تبادل المعلومات والبيانات وهي تؤثر على الإدارة ، العمليات والخطط الفعالة والاستراتيجيات.

ويعتبر الاتصال التفاعلي كأحد قياسات للأرغونوميا التنظيمية وهو يركز من خلال تطبيقاته في البيئة التنظيمية على نشر المعرفة والمعلومات بين الموارد البشرية والمساهمة والقدرة على التعبير عن الأفكار ووجهات النظر والمشاعر وتطوير العلاقات بين الزملاء المستفيدين (السيد، 2018، ص، 79)

4.4.2.2 العمل التعاوني في المكتبات الجامعية:

يشير (السيد ،2001، ص 5) أن العمل التعاوني هو تكامل والعمل بروح الفريق وهو يشكل عنصر أساسى لتحقيق الأداء الفعال بالإضافة الى كونه عنصر رئيسي لتطوير المستمر لهذا الأداء ضف إلى تضافر الجهد والتكميل والترابط في إنجاز الأهداف ، حيث يسهل العمل التعاوني في المكتبات الجامعية في خلق البيئة العملية وتعزيز فيربط المهام وتبادل وجهات النظر وتلاقي الأفكار ومناقشاتها واتخاذ قرارات والخروج بنتائج وذلك بعمل كالفرق جماعية ومنه رسم ملامح للعمل التعاوني في وسط العاملين.

5.4.2.2 الجودة في العمل الإداري في المكتبات الجامعية :

وهي الطريقة التي تؤدي بها الأعمال ويسعى فيها الأفراد بحرية المشاركة بأفكارهم في حل المشاكل واتخاذ القرارات باعتبار أن هذه الأفكار تحكم قيمهم وسلوكيهم أثناء تأدية أعمالهم. (الأغبري'، 2005، ص 164).

وتعمل الأرغونوميا التنظيمية على تحقيق جودة العمل الإداري في المكتبات الجامعية وذلك من خلال إحداث التوازن بين الجهة الإدارية وبين مواردها البشرية (العاملين) بأعلى كفاءة وبطرق وأساليب حديثة وتحسين الممارسات المهنية للمدراء المكتبات (السيد ،2018 .ص 139).

5.2.2 الأرغونوميا المعرفية في المكتبات الجامعية :

علم الأرغونوميا المعرفية :

يدرس المعرفة في ظروف العمل حتى يكون أداء الإنسان والنظام أفضل ما يكون. ومن ثم يهتم بدراسة الإدراك الحسي والعمليات العقلية والذهنية والنفسية المستخدمة في إستقبال ومعالجة المعلومات والإدراك والفهم والتذكر وإتخاذ القرار، والأداء الإنساني، بمعنى أنه يهتم بدراسة القدرات والحدود العقلية والمعرفية والإدراكية للمستخدم.(عبد التجلي ،2000. ص44)

ومنه فإن النقاط الأساسية للأرغونوميا المعرفية هي : الإنتباه ، الإدراك والذاكرة ، والعمل الذهني ، معالجة المعلومات واليقظة.

تعريف الإنباه :

يعتبر الإنباه من العمليات الهامة في اتصال الفرد بالبيئة المحيطة به، وهو عملية تركيز شعوري في معلومات المهمة مع إهمال المعلومات الأخرى، حيث أن الفرد لا يستطيع أن ينتبه إلى جميع المثيرات المحيطة به، فإنه يختار أو ينتقي منها ما يتفق مع حالة التهيئة العقلي لديه أو التي يعيشها في ذلك الوقت. وهو ما يعرف بالإنباه التلقائي للمعلومات التي يتم إستقبالها، وينظر إلى الإنباه على أنه محور العمليات

والوظائف الأولية والمعرفية التي تدور حولها عمليات فهم الكبير من جوانب السلوك والحياة العقلية.(كربوش، دت ،ص 21).

☞ الذاكرة:

الذكر عملية ذهنية تستحضر إدراك الماضي، أي إسترجاع ما سبق إن احتفظ به أحدهنا في ذهنه وكما يقصد بالذاكرة الوظيفة التي بواسطتها يمكن إحياء أو إعادة حياة الخبرة الماضية. ويعرف جورج ميلر الذاكرة على أنها حفظ أو استحياء أو بقاء المهارات والمعلومات والمعارف العقلية والحركية والاجتماعية المختلفة .(عشوش ،دت .ص 15).

☞ اليقظة :

هي حالة تعبئة الفرد من أجل الإدراك الأمثل للمعلومات أو القدرة على الحفاظ على مستوى الإدراك الدائم.

☞ العمل الذهني:

هو معالجة المعلومات التي تؤدي إلى السلوكيات الحركية بدون اللجوء إلى استعمال القوة العضلية والجسدية بوتيرة كبيرة وهو يشمل حالتين المعرفي والعاطفي .

حيث أن المعرفي : هو الذي يطبق على تحليل المعلومات المدركة أما . العاطفي : هو المتعلق بالحالة الذاتية التي تولدها معالجة المعلومات . (عشوش ،دت .ص 15)

☞ معالجة المعلومات:

هي عبارة عن إدراك وتفسير وتحويل ومعالجة البيانات المحولة عن طريق أجهزة الإحساس والإدراك وت تكون هذه المعالجة من الجمع بين المعلومات الجديدة وما هو معروف من قبل . مما يوفر قاعدة لاتخاذ القرار . (عشوش،دت ،ص 15).

وباعتبار العاملين في المكتبات هم العنصر الأساسي في حلقة العمليات المعرفية والذهنية فبمجرد تلقيهم البيانات والمعلومات اللازمة للعمل والأنشطة فإنه يبدأ بمعالجة البيانات وتطبيق العمليات الذهنية والمعرفية العقلية للتجسيد الفعلي ومنه الوصول وبلوغ الأهداف المنشودة للمكتبة.

خلاصة الفصل:

من خلال ما سبق ذكره نخلص أن الأرغونوميا بتدخلاتها التصميمية والتنظيمية والمعرفية تتواجد في العديد من المجالات والميادين ، وذلك لأهميتها في تصميم بيئه العمل وأصبحت أيضا تمارس في مجال المكتبات الجامعية لتصميم بيئه عمل مكتبيه مناسبه تعمل على تقديم الخدمات والقيام بالأعمال والمهام وهذا كان فقط على جانب التدخل الأرغونومي مع معرفة الأبعاد وبيئه العمل المكتبي.

الفصل الثالث : الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية

- 3-1- ماهية المكتبات الجامعية
- 3-1-1- مفهوم المكتبات الجامعية
- 3-1-2- أهمية المكتبات الجامعية
- 3-1-3- أهداف المكتبات الجامعية
- 3-1-4- وظائف المكتبات الجامعية
- 3-1-5- العاملين في المكتبات الجامعية
- 3-2- جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
 - 3-2-1- مفهوم الجودة
 - 3-2-2- مفهوم الحياة الوظيفية
 - 3-2-3- مفهوم جودة الحياة الوظيفية
 - 3-2-4- أهمية جودة الحياة الوظيفية
- 3-2-5- عناصر جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
- 3-2-6- أبعاد جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
- 3-2-7- عوامل نجاح جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
- 3-2-8- قياس جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية
- 3-2-9- علاقة الأرغونوميا بجودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية

الفصل الثالث: الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية

تمهيد:

اهتمت المنظمات في الآونة الأخيرة بالموارد البشري حيث يعتبر من أغلى الموارد ومصدر مهم لتحقيق الميزة التنافسية ، فهو لا يقل أهمية عن الموارد الأخرى لذا أصبح لزاماً على المؤسسات عموماً والمكتبات الجامعية خصوصاً الاهتمام بهذا المورد لتحقيق أداء أفضل وأهداف وغايات المكتبة وهذا لا يكون إلا بتوفير بيئة ملائمة ومشجعة تشعر الفرد بالانتماء والاستقرار والأمان وهذا ما سيدفع به إلى تقديم الأفضل ومنه جاء مفهوم جودة الحياة الوظيفية والذي يؤكد على إيجاد بيئة عمل يتتوفر فيها دعم ومشاركة ودمج الموظفين في عمليات اتخاذ القرارات وحل المشكلات وتوفير حياة وظيفية أفضل حيث نتناول في هذا الفصل ماهية المكتبات الجامعية من مفهوم وأهداف ووظائف ثم نطرق إلى جودة الحياة الوظيفية من حيث المفهوم والأهمية وعناصر الجودة ضف إلى أبعادها وعوامل نجاحها وقياسها ثم العلاقة بينها وبين الأرغونوميا .

1.3 ماهية المكتبات الجامعية:

1.1.3 مفهوم المكتبات الجامعية:

تعد المكتبات الأكademie أحد المعايير الأساسية التي يتم عن طريقها تقييم الجامعات العصرية والاعتراف بها على المستويات الأكademie، الوطنية والدولية فهي تستمد وجودها وأهدافها من الجامعة والمرتكزة على البحث العلمي والتعليم وخدمة المجتمع الأكademie وتزويده بالمعرف في كل المجالات. "هي تخدم مجتمع الدراسات العليا وأعضاء هيئة التدريس فضلاً عن خدماتها بحيث تشمل الباحثين من خارج الجامعة" (بوشارب، 2006.ص 42)

وبحسب قاموس الموسوعي لعلوم المعلومات والاتصال : بأنها تتكلف بتزويد الطلبة والأساتذة والباحثين بالوثائق الضرورية للدراسة والبحث في جميع الميادين العلمية التي تضمها الجامعات وضمن مهمة التوجيه والتكونين الببليوغرافي والوثائقى .

كما يعرفها حامد الشافي دياب في كتابه إدارة المكتبات الجامعية بأنها : تقدم رسالة و مهمتها خدمة التعليم الجامعي والبحث العلمي وهدفها مساندة المناهج والمقررات الدراسية وغرس وتنمية القدرة على الحصول على المعلومات وما يسمى بالتعليم الذاتي و من ثم يجب أن تتوفر فيها مجموعة من أوعية المعلومات المفروءة المسموعة المرئية وباختيار أسلوب علمي وتنظيم وطريقة فنية سليمة يقوم عليها مجموعة من المتخصصين المؤهلين تأهيلًا عاليًا (قشيدون، 2009.ص 43).

ومن خلال التعريف السابقة للمكتبة الجامعية نستنتج أنها : تلك المكتبة التي تلبي احتياجات المستفيدين من (طلبة أستاذة باحثين وعاملين ...) وذلك بتوفير المواد المكتبية والمعلومات العلمية والتقنية بمختلف أشكالها حيث أن رصيدها مخصص يخدم ويدعم الفروع العلمية التي تدرس بالجامعة .

3.1.2.2 أهداف المكتبات الجامعية: (السعيد مبروك ، 2012.ص 43)

تستمد المكتبات الجامعية أهدافها من أهداف الجامعة نفسها وبالتالي يمكن حصرها فيما يلي:

- دعم وتطوير المنهج الدراسي الخاص بالجامعة عن طريق اختيار واقتناه وحفظ وتنظيم المواد التي ترتبط بالمنهج الدراسي.
- تسخير وسائل البحث والدراسة من خلال توفير مصادر المعلومات وحفظها وتنظيمها وتسخير سبل الإفادة منها.
- إقامة المعارض والأنشطة الثقافية التي من شأنها رفع الوعي الثقافي ودعم ثقافة الطلاب والباحثين.

3.1.3 وظائف المكتبات الجامعية: (السعيد مبروك ، 2012)

تبعد وظائف المكتبات الجامعية الأهداف الجامعية ووظائفها أو وظيفة المكتبة المركزية الرئيسية هي تجميع أوعية المعلومات بأنواعها وأشكالها المختلفة وتجميعها تجميعا دقيقا . وإعداد تلك المصادر إعدادا فنيا بحيث سهل على المستفيدين من المكتبة الوصول إليها بأسرع وقت وأقل جهد فالوظائف التي تعمل عليها المكتبة الجامعية هي (السعيد مبروك ، 2012.ص 44) :

وظيفة إدارية :

- التخطيط لنمو المكتبة ورسم سياستها والمشاركة في وضع لوائح والقوانين التي من شأنها العمل على تسخير العمل بالمكتبة ومتابعة تنفيذه.

- الاتصال بالمسؤولين بالجامعة لإعداد ميزانية المكتبات والمشاركة في توزيعها .

- اختيار العاملين بالمكتبة وقدراتهم على الإشراف عليهم ومتابعة أعمالهم وتنفيذها.

وظيفة فنية:

- بناء المجموعات والمصادر وتنميتها بما يضمن توفير المقتنيات الأساسية لقيام الجامعة بمهامها في التعليم والبحث وتنظيم تلك المجموعات والمصادر باستخدام التقنيات المناسبة.

- تقويم الخدمة المكتبية للدارسين والباحثين وسبل الاستفادة من مصادر المعلومات.

4.1.3 العاملين في المكتبات الجامعية: (محلنت ، 2018. ص)

لكي تستطيع المكتبة تحقيق جملة من أهدافها المتمثلة في توفير احتياجات المستفيدين على أمناءها توفيرها في أماكن مناسبة وتسخير الحصول عليها عند الطلب هذا فحسب بل يجب أن تحتوي

على عناصر بشرية مهمتها توجيه القراء حول كيفية واستغلال الفهارس والعديد من المهام الأخرى و المكتبات الجامعية كغيرها من المؤسسات تتوقف فيها جودة العمل على جودة العاملين وأداءهم وباعتبارهم العنصر الأساسي للعمل المكتبي ، فإذا تم اختيار وتحديد العاملين بدقة وتوفير لهم البيئة الملائمة فإن هذا سيؤدي إلى جودة في العمل والحياة المهنية وتحقيق الأهداف المنشورة .

1.3.5 وظائف العاملين في المكتبات الجامعية:

يكلف العاملون في المكتبات الجامعية بتجميع رتيلهم وتصنيفاتهم بعدة مهام ووظائف هي كالتالي :

- إعداد الفهارس والعمليات الفنية الأخرى وعمليات الجرد والمراقبة لسيرها وتحديثها.
- المساهمة من خلال أبحاثهم في التعريف بالأرصدة والسلسل.
- المشاركة في نشر المعلومات العلمية والفنية عن طريق متابعة الفرز المنظم للمجلات المتخصصة
- المساهمة في إنشاء شبكات معلومات علمية وإعداد قواعد بيانات وبنوك معلومات.
- إعداد وترقية سياسة تعاون وتبادل الوثائق بهدف إنشاء شبكة المعلومات.
- القيام بالوظائف بيداغوجية مثل تكوين وإعادة تأهيل العمال تكوين الرواد والمستفيدين على استعمال وسائل البحث والبحث الببليوغرافي فمن حيث عرض هذه الأرصدة وتسهيل الوصول إليها والاطلاع عليها للاستفادة منها .
- استلام و فرز و تسجيل الوثائق و تقييم الدوريات.

2.3 جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية :

2-3-1- مفهوم الجودة:

لقد جرت المحاولات لتعريف الجودة Quality وكانت من المفاهيم التي أنتجت عن هذه المحاولات تتولى إبراز سمة معينة تقوم بالتمحور حولها بالصرف النظر على الاختلافات التي أبرزتها تلك المحاولات إلا أن هناك بعض التعريفات التي فرضت نفسها على الفكر الإداري وذلك لما اتصف به من موضوعية وتعبير دقيق لمفهوم .

حيث يعرف Cannel الجودة: أنها المثانة والأداء المتميز للمنتج .

بينما يرى Baker And Abou Zeid

الجودة: هي جعل السلعة أكثر قدرة على الأداء المتميز في السوق (محفوظ ، 2004. ص 19).
ويعرفها المكتب القومي للتنمية الاقتصادية بريطانيا "Nedo" بأنها الوفاء للمتطلبات السوق من حيث التصميم والأداء الجيد وخدمات ما بعد البيع. كما يؤكّد Garvin
أن الجودة مجموعة مكونات هي كما يلي : الأداء ، التطابق ، القيمة ، الملامح ، التحمل ، الجودة الاعتمادية ، إمكانية الخدمة (عبد المحسن . ص 13)

وعرفت الجودة على أنها مدى ملائمة المنتج للاستعمال فالمعيار الأساسي للحكم على جودة المنتج هو المنتج ملائم للاستعمال أم غير ملائم بغض النظر عن وضع وحالة المنتج (جباري .2011.ص 7) ومنه نستنتج مما سبق أن الجودة لا تعني الأفضل بشكل مطلق ولكن الأحسن ومدى إرضاء الحاجيات والتطورات سواء كانوا للعملاء محتملين أو مرقبين.

3-2-2- مفهوم الحياة الوظيفية:

تنوع مفهوم الحياة الوظيفية كنتيجة لتنوع جوانب دراسة الباحثين للعناصر المختلفة للحياة الوظيفية، حيث نذكر من هذه المفاهيم ما يلي:

- هي الفترة التي يقضيها الفرد في ممارسة نشاط اقتصادي أو تجاري أو صناعي أو له علاقة بالإنتاج بغية تحقيق قيمة مضافة مقابل عائد مادي أو معنوي.(رشدي،2009.ص 40).
- هو مجهد إرادي و اقتصادي أو اجتماعي يستهدف منه العامل أو المشغل إنتاج السلع والخدمات لإشباع حاجاته. (رشدي ،2009.ص 40).
- هي الطاقة أو الجهد الحركي أو الفكري الذي يبذله الإنسان من أجل تحصيل أو إنتاج ما ، يؤدي إلى إشباع حاجة معينة من حاجاته الطبيعية من السلع و الخدمات التي يساهم الجهد البشري أيضا في إيجادها. (رشدي ،2009. ص 41).

ومنه نستنتج ان الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية هي تلك المدة الزمانية التي يقضيها العامل أو المكتبي داخل مجال عمل المكتبة وذلك من أجل إشباع حاجاته من خلال ممارسته للجهد العضلي والفكري.

3.2.3 مفهوم جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية :

عرف روبينز جودة الحياة الوظيفية بأنها هي استجابة المنظمة لاحتياجات العاملين من خلال تطوير أليات تضمن مشاركة العاملين في اتخاذ القرارات المؤثرة فيهم - (ديوب ،،2014ص 207)

ويعرف ا "Anderion1998" جودة الحياة الوظيفية أنها زيادة مشاركة العاملين في اتخاذ القرارات دخل المنظمة حيث ينعكس على تحسين الإنتاجية .

إن جودة الحياة الوظيفية هي تلك الثقافية التنظيمية التي تهدف إلى خلق منظمات وبيئات تنظيمية خالية من الخوف وتساهم في دمج العاملين وتمكينهم من أداء الوظائف بشكل أفضل وبالشكل المطلوب وبالتالي زيادة الالتزام والإخلاص المتبادل بين الأفراد والمنظمة. (لزهر ،أبو دولة. 2013 ص 74)

وتعرف كذلك بأنها : فلسفة الإدارة التي تؤكد على كرامة العاملين وتطور التغييرات في ثقافة المنظمة وتحسين الجوانب المعنوية والجسمانية للعاملين عن طريق إتاحة فرص النمو و لتطوير . (منسول ، بن ملوكة ،دت. ص 5)

ومنه نستنتج من التعريف السابقة وكإسقاط على المكتبات الجامعية باعتبارها المنظمة المقصودة للدراسة : أن جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية هي مجموعة من الأنشطة والبرامج

الشاملة (التكوين والرسكلة لكل ما هو جديد . التعليم والتطوير ، التقييم) التي تقوم بها المكتبات الجامعية من أجل تحسين مختلف جوانب نوعية الحياة الوظيفية والتي من شأنها أن تؤثر على رضى العاملين وتزيد من التزامهم التنظيمي ومن ثم تساهم في تحقيق أهداف المكتبة . أو هي مدى استجابة المكتبة لاحتياجات العاملين من خلال زيادة مشاركتهم في اتخاذ القرارات التي تتعكس على مختلف الخدمات المكتبية ووزع الثقافية التنظيمية وتحسين الجوانب المعنوية والجسمانية للعاملين.

4.2.3 أهمية جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية :

(منسول ، بن ملوكة . دت . ص 5) إن مفهوم جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية ليس مجرد مصطلح يتم تداوله في أدبيات علم الإدارة الحديثة، بل هو منهج ومنظومة متكاملة يمكن من خلالها تحسين وتطوير رأس المال البشري في المنظمة في المكتبة والذي يعتبر أهم استثمار فيها.

• إن تحقيق وتطبيق برامج جودة الحياة الوظيفية بالمكتبة سيساهم بشكل كبير إلى تحقيق أهداف الأفراد العاملين وأهداف المكتبة.

• إن مفهوم جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية يتضمن إيجاد بيئة عمل متمثلة في مصدر جذب واستقطاب للعاملين بالمكتبة والتي تؤدي إلى زيادة الانتفاء للمكتبة.

• تؤدي جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية إلى خلق ميزة تنافسية للمنظمة للمكتبة في بيئة العمل المباشرة.

• تساهُم جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية في تحديد مدى نجاح إدارة الموارد البشرية في المنظمة المكتبة ومدى إتباعها للبرامج التي تעדُّها وتستخدمها.

• تساهُم جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية في تحديد نقاط القوة في العمل داخل المكتبات الجامعية واستثمارها واقتناص فرصة مواجهة التحديات في بيئة العمل الخارجية.

• تعمل جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية على مساعدة المسؤولين في إيجاد نظم ترقيات ومكافآت وأجور وحوافز تتناسب مع مستويات الأداء بالمكتبة والعمل على إصلاحها في حال اكتشاف تأثيرها على مستوى أداء الموظفين ..

وأضاف (Delamey و Huselid) بأن المكتبات تسعي إلى تحقيق العديد من المزايا التي يتبعها برنامج جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية وهي كالتالي:

- تنمية قدرات المكتبة على توظيف الأشخاص ذوي الكفاءة، و خلق الميزة التنافسية بين العاملين.
- تساهُم في توفير قوة عمل أكثر مرونة و ولاء و دافعية .

ومنه تكمن أهمية جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية: إلى تعزيز عدة نقاط من بينها:

- زيادة ثقة العاملين.

- الاندماج في حل المشكلات.
- زيادة الرضا الوظيفي.
- زيادة الفاعلية التنظيمية.
- مشاركة اكبر عدد من العاملين في كل القضايا التي تخص العمل و العاملين
- اتصال فعال بين المدراء والعاملين .
- الرفاهية و المتعة في العمل.
- الولاء والإبداع في تقديم الخدمات والمعلومات للمستفيدين.

5.2.3 عناصر جودة حياة الوظيفية في المكتبات الجامعية: (Isabelle Achte, Jean- Luc Delaflore.2010 p55)

تتضمن عناصر جودة الحياة الوظيفية معاني مختلفة، طبقاً لاختلاف طبيعة العمل والباحثين معاً، حيث ستتناول التعريفات التي كتبت حول عناصر الحياة الوظيفية وإسقاطها على المكتبات الجامعية باعتبارها محل الدراسة:

يرى Walton بأنها تمثل كل العناصر التالية : عدالة الأجر والتعويض، ظروف عمل صحية وآمنة، الفرص المتاحة لتنمية و تطوير القدرات البشرية، الفرص المستقبلية للنمو والأمان الوظيفي، الحقوق الدستورية للعاملين، التكامل الاجتماعي، التوازن بين الحياة الوظيفية والشخصية، والمسؤولية الاجتماعية و الأخلاقية للمنظمة).

ويرى Afsar أن عناصر جودة الحياة الوظيفية تمثل في الصحة والسلامة، الاقتصاد والعائلة، الاحتياجات الاجتماعية، تقدير الذات، الإدراك والمعرفة، والاحتياجات

• ذكر الشنطي : أن عناصر جودة الحياة الوظيفية تمثل في المشاركة في اتخاذ القرار، القيادة، الاستقرار والأمان الوظيفي، الأجر والكافأة، التوازن بين الحياة والعمل، وظروف العمل المادية.

و حدد العمري واليافي : عناصر الحياة الوظيفية بأنها العلاقات الاجتماعية، بيئة العمل، الرضا الوظيفي، الحوافز المادية، تقييم الأداء

حتى وإن اختلف هذا المفهوم لدى الأفراد، حسب مستوياتهم وأعمارهم وأجنسهم ووظائفهم من الممكن التعرف على بعض المتغيرات أو المؤشرات الأساسية الظاهرة الواضحة التي تحديد عناصر جودة الحياة في العمل في المنظمات عموماً والمكتبات الجامعية خصوصاً حسب الباحثين والتي تتمثل:

- نوعية العلاقات الاجتماعية: المتمثلة في الاعتراف بالعمل ،الاحترام، الإصغاء إلى الانشغالات، إحترام الزملاء وأوقات العمل، الاتصالات، الحوار الاجتماعي، المشاركة في اتخاذ القرار.

- نوعية منظمة العمل المكتبة: نوعية تعليمات العمل ، قدرة المكتبة على الدعم والمساعدة في حل المشاكل المتعلقة بالخلل الوظيفي، مسار التقدم الوظيفي ، العراقيل و الصعوبات ، الإرهاق في العمل ، الحماية من الأخطار (الاضطرابات العضلية، الأخطار النفسية-اجتماعية).

إمكانية الانجاز والتطور المهني : المكافئات ، التدريب والتكتوين وإعادة الرسكلة لما هو جديدة في المكتبة من ناحية تعلم والتعرف وكيفية استخدام برمجية معينة ، أو نظام أو تكنولوجيا معينة تم تنسيها في المكتبة ، الحقوق المكتسبة ، تطوير القدرات ، ضمان المسار المهني التوافق بين حياة العمل و ساعات العمل: وتيرة وساعات العمل، الحياة الأسرية، الترفيه، ووسائل النقل

6.2.3 أبعاد جودة حياة الوظيفية في المكتبات الجامعية:

اقترح الباحثون أبعاداً متعددة تشكل مفهوم جودة الحياة الوظيفية من اتجاهات مختلفة تقوم على الأساس الذي قدمت من أجله كل دراسة، وفيما يلي سنقدم الأبعاد الأكثر شيوعاً والتي اتفقت عليها معظم الدراسات وبالموازية مع إسقاطها على المكتبات الجامعية وهي كالتالي:

3-2-6-1-الأمن والصحة المهنية:

يؤثر الأمن والصحة المهنية في العمل تأثيراً مباشراً على صحة العاملين وحالتهم بصفة خاصة، وعلى أدائهم بصفة عامة، وفاعلية الأداء وكفاءاته. وتكمّن أهمية الأمن والصحة المهنية في التالي (السالم، 2009، ص 352):

- تقليل تكاليف العمل.
- توفير بيئة عمل صحية وقليلة المخاطر. وذلك بالصيانة الدورية للأقسام المكتبة لتجنب الحوادث
- توفير نظام العمل المناسب: وهو ما توفره وما تراه المكتبة من طريقة للعمل للوصول إلى الأهداف المسطرة
- تدعيم العلاقات الإنسانية بين الإدارة والعاملين : وهي إعطاء الحق العاملين بإبداء رأيهم وطرح انشغالاتهم بدون حاجز أو مانع

3-2-6-2-العلاقات الاجتماعية :

تقوم العلاقات الإنسانية الإيجابية في بيئة العمل على قيم مهنية، مثل:)الاحترام المتبادل، التعاون والانتماء للجماعة العمال التعاوني ، الاتصال التفاعلي ، الإيمان بالهدف العام، الحرص على المصلحة العامة والتجرد من الأنانية التي يجب أن تسود العاملين فيما بينهم حيث أثرت العلاقات أجريت العديد من الدراسات، منها دراسة أجراها معهد "مستقبل العمل" في مدينة بون الألمانية عام 2009 وجدت أن الشركات التي تقوم أفضل بتوظيف عمال يرتبطون معاً بعلاقات صداقة طيبة ، وكذلك أجريت دراسة على العاملين في إحدى الشركات البريطانية، تم الوصول إلى أن التواصل الاجتماعي وال العلاقات الطيبة بين الزملاء في العمل يمكن أن يزيد من إنتاجية العامل الأقل كفاءة وهذا يؤدي إلى أثار إيجابية على المؤسسات، حيث إن الحواجز المعنوية ال تقل في الأهمية عن الحواجز

المادية، وإلى بدمن توفير الركائز المهمة لنجاح العمل، وذلك بتوفير بيئة عمل ناجحة، يتم فيها احترام الموظف، ويعطي قدره من الرعاية. ويمكن تحديد العلاقات الاجتماعية السائدة بين العاملين في مكان العمل بالمستويات الآتية(ماضي ،2004 ،ص 93) :

- العلاقات بين المرؤوسين
- العلاقات بين الرؤساء.
- العلاقات بين الرؤساء والمرؤوسين.

وبالتالي، فإن العلاقات الإيجابية للفرد العامل مع مجموعة العمل توفر له إشباعا حاجته الاجتماعية، وتحقق تبادل المنافع بينها، لذلك فإن المنظمات بصفة عامة والمكتبات بصفة خاصة التي توفر للأفراد فرصة التفاعل والاتصال مع الأفراد الآخرين، فإن الرضا الوظيفي للعاملين، والأداء الوظيفي لهم سيكون مرتفعا والعكس هو الصحيحـ

3-2-6-3-الأجور والرواتب : (ماضي ،2004 ،ص 93)

تمثل الأجور والرواتب أهمية بالغة في تحديد أداء الموظفين والعاملين وتوجيهه هذا الأداء وبالتالي، توجيهه دافعية العاملين في اتجاه معين، حيث أن العلاقة بين اتجاه الدافعية والأجور علاقة قوية، تؤدي إلى نتائج.

تؤثر على مستوى العمل والخدمة المقدمة والنتائج المتوقع تحقيقها على مستوى المكتبة ، فتقدير هذه الأجور عن تلبية الاحتياجات الأساسية للعاملين ،يدفعهم إلى إتخاذ اتجاه السلوك السلبي للأداء، مما يتربّ عليه نتائج سلبية على المكتبة .

لذا فإنه كلما زاد الأجر، زاد حافز العامل على بذل الجهد وتحسين مستوى الأداء حيث تتحل الأجور أهمية خاصة بالنسبة للأفراد وذلك لأسباب عدّة، أهمها:

- ↳ يشكل الأجر المصدر الأساسي للأفراد وأسرهم، وخاصة في بلدان العالم الثالث حيث ترتفع نسبة الإعالة ، مما يجعل الأجر المحدد الرئيسي للمستوى المعيشي للأفراد وأسرهم.
- ↳ يعكس الأجر المركز الاجتماعي للفرد ضمن المجتمع الذي يعيش فيه، وذلك من خلال ما يؤمنه من حاجاتـ في تحديد الحالة المعنوية والنفسية للأفراد، وبالتالي يجب أن يشعر الفرد بأن الأجر الذي يتقاضاه يؤمن له الاستقرار النفسي والمعنوي.

3-2-6-4-الإشراف ومشاركة العاملين في الإدارة: (ماضي ،2004 ،ص 94).

ووجدت الإدارة في المنظمات الحديثة أن هناك ضرورة الأخذ بمبدأ المشاركة في صنع القرار مع توسيع دائرة المشاركين كلما أمكن وعدم تركيز القرار في يد فرد واحد، حيث تعتبر إتاحة الفرصة للعاملين للمشاركة في اتخاذ القرارات، هو أحد العوامل الهامة التي تؤدي إلى رفع الروح المعنوية لديهم، وتعزز انتظامهم، من خلال شعورهم بأنهم شركاء حقيقيون في صنع القرار داخل المكتبة، مما يجعلهم يبذلون جهد ، لتطوير العمل والارتقاء بالمكتبة إلى أفضل مستوى ممكـن.

ويتطلب النمط التشاركي توافر شرطين ضروريين، هما:

- توفر درجة عالية من الثقة المتبادلة بين العاملين في المكتبة الجامعية إضافة إلى الثقة بالنفس لدى المديرين أو العاملين.
 - توفر مستوى عال من القناعة بمفهوم القيادة التشاركية، وصناعة القرار على أساس تعاوني.
- 3-2-5-الأمان والاستقرار الوظيفي: (ماضي ، 2004 ، ص 95)

يعد الاستقرار والأمان الوظيفي أمر حيوي للعاملين في المنظمات كافة، وللمكتبات خاصة فهو من أهم ركائز النجاح لأنّه يخلق جو من الطمأنينة والانتماء مما يدفع العاملين إلى الإبداع واتخاذ القرارات الفعالة ومنه تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمكتبة.

ويعرف المغربي (1995 م) الأمان الوظيفي : بأنه مجموعة الضمانات، والمنافع الوظيفية التي يتطلّبها العاملون مثل : الأمان من فقدان الوظيفة أو اجراءات تعسفية الأمر الذي يؤدي إلى الاستقرار النفسي ورفع الروح المعنوية وبالتالي ينعكس على الأداء ويحقق الولاء الوظيفي ومنه المكتبة تسعى من خلال نظامها وكيانها توفير الاستقرار والأمان الوظيفي للعاملين لإنتاجية أكثر وتقديم مهام بشكل أفضل

3-2-6- الترقية والتقدم الوظيفي: (ماضي ، 2004 ، ص 96.)

الترقية من أهم القرارات تتخذ في المكتبات الجامعية وكغيرها من المؤسسات لما تحدثه من تأثير كبير على رتب و مراكز الموظفين، و معنوياتهم داخل الفئات الوظيفية المختلفة، لارتباطها بمصير حياتهم المهني بشكل كل وتغيير المسؤوليات والمهام وإن كان لا بد من دعامتين ومعايير يستند إليها في عملية الترقية، وبالتالي لا للترقية أن تجمع بين مصالح الموظفين كافة في المؤسسة، وكذلك مصلحة المؤسسة ذاتها، والعمل قدر الإمكان على تجنب ردود الفعل السلبية للموظفين الذين يتساوون على خط واحد بين المرشحين لهذه الترقية، والذين لم تشملهم هذه الترقية، ويمكن إجمال أهمية الترقية في المكتبات الجامعية فيما يلي:

- توفير الظروف التي من شأنها تحفيز العاملين لمزيد من العمل، وذلك لعلمهم بأن هناك علاقة بين معدل أو مستوى الأداء، وبين الأجر أو الحافز الذي يتلقونه.
- الاحتفاظ بالعاملين المتميزين، وعدم إعطائهم مبرراً لترك العمل.

7.2.3 عوامل نجاح جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية (GILLES DUPUIS,op)

(cctp32

تناولت جودة حياة الوظيفية الجهد والأنشطة التي تستخدمها إدارة الموارد البشرية في المكتبات بغرض توفير حياة وظيفية أفضل للعاملين قصد إشباع احتياجاتهم من خلال توفير بيئة عمل صالحة ومشاركتهم في اتخاذ القرارات وتوفير متطلبات الأمان والاستقرار الوظيفي والعاطفي لهم ، وإتاحة الفرص الملائمة لتحسين الأداء قصد إنجاح الجودة المهنية في المكتبات الجامعية ومن مجمل هذه العوامل كما وردت لدى الباحثين في المجال التنظيري :

1.نظام الاتصالات : (بن خالد ، بوحفص .2015.ص123)

تعتبر المكتبة بيئة حيوية لمختلفة الأنشطة الاتصالية الرسمية والتي يعرفها Stéohane.2002 (بأنها تبادل المعلومات أو نشر المعلومات الرسمية الخاصة ضف إلى أنها مجموعة من الأنشطة الاتصالية التي تحدث داخل المؤسسة من خلال العلاقات الرسمية وغير رسمية التي تحدث ضمن محيط المكتبة .

2.نظم المقترفات : (بن خالد ، بوحفص .2015.ص123)

إن جودة حياة العمل الجيدة وبرامج مشاركة العاملين تفترض أن العاملين لديهم أفكار جديدة للتحقيق أهداف المكتبة وتطويرها وأن مسؤولية الإدارة هي متابعة وتطبيق هذه الأفكار ونظم المقترفات يعرض طريقة منظمة لجمع الأفكار من العاملين

3.مجهودات المكتبة : (بن خالد ، بوحفص .2015.ص123)

إن جهود المكتبة الجامعية عامل ضروري لنجاح الجودة الوظيفية وذلك من خلال الاستخدام الأمثل لقدراتها التنظيمية والإدارية لتسخير وترشيد سبل التوفيق بين أهداف العاملين وأهداف المكتبة.

8.2.3 قياس جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية (Gilles DUPUIS,op .2009.cctp 04-05-06

هناك العديد من الدراسات تؤكد على استعمال وثيقة الجرد الكلي للجودة الحياة الوظيفية والتي تعتبر أداة لقياس الجودة في العمل وتسمح بالتشخيص التنظيمي وإعطاء الحلول اللازمة ل مختلف المشاكل التي يتم العثور عليها انطلاقا من قاعدة مخطط التدخل لإيجاد الحل على الجانب الذي تم الإجابة عليه و معرفة أين يمكن المشكل وتتضمن مكوناتها :

1-المكافئات عن العمل: الأجر، الأرباح الهاشمية، ضمان المكافئات .

2 -المسار المهني: إمكانية التطور، التحويل من مكان العمل، التكوين والإتقان .

3 -أوقات العمل : ساعات العمل، الساعات الإضافية للعمل، التغيب لأسباب عائلية

4 -الجو السائد مع زملاء العمل: الشعور بالانتماء، المنافسة ، العلاقة مع الزملاء والزميلات ، صراع الأدوار

- 5- العلاقة مع رؤساء العمل : العلاقة السائدة مع رئيس العمل، العلاقة المتبادلة مع المرؤوسين ، العلاقة مع العمال الآخرين ، الملاحظات والتقييم ، الاتصال وتلقي المعلومات
- 6- الخصائص الفيزيقية لمحيط العمل: مكان العمل، معدات ووسائل العمل
- 7- العوامل المؤثرة في تقييم الوظائف: فعالية العمل ، نوع الوظيفة، الكفاءة والعمل ، الاستقلالية ، تنوع المهام ، المشاركة في اتخاذ القرار ،
- 8- العوامل الداعمة للعاملين: التكفل أثناء الغياب ، تقسيم المهام ، مصادر المساعدة المتاحة لدى العاملين

ويرى جاد الرب أن وجود مستويات عالية لجودة الحياة الوظيفية سوف يقلل من المعايير غير المرغوب فيها ويعظم المعايير المرغوب فيها، و اشتملت هذه المعايير لقياس جودة الحياة الوظيفية على ما يلي:

- معدلات حوادث العمل.
- معدلات الشكاوى.
- معدلات الغياب والتغيب.
- معدلات دوران العمل.

9.2.3 العلاقة بين الأرغونوميا وجودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية:

تتجلى العلاقة بين الأرغونوميا ونوعية حياة الوظيفية من خلال تأثيرها المباشر وغير المباشر على الكثير من الظواهر والسلوكيات الإدارية داخل المكتبات الجامعية وتأثيرها بالمقابل على محمل حركة المكتبة سواء في أداء مهامها وتحقيق أهدافها أو علاقتها بالبيئة الخارجية أو كانت هذه العلاقات بين أفراد أو المكتبة في حد ذاتها . فقد أكدت الكثير من البحوث والدراسات التطبيقية (مثال من بين هذه الدراسات اذري اسم صاحب الدراسة باش تزيدي دعمي كلامك) التي أجريت في بيئات مختلفة على أن تحسين نوعية العمل له تأثير على الكثير من المخرجات التنظيمية الهامة مما أوجد علاقات مباشرة ومعنىّة بين طبيعة البيئة السائدة والعوامل البشرية{الأرغونوميا} ومخرجات المكتبة . لذلك يرى البعض أن درجة نجاح أية منظمة على المدى البعيد تتوقف إلى حد كبير على قدرة المنظمة على خلق بيئية عمل ملائمة.

وتؤدي الأرغونوميا في المكتبات دوراً مهماً وبارزاً يؤثر على العاملين بالشكل الإيجابي، بحيث تتناسب مع العاملين المستفيدين وذلك حيث أن تصميم أثاث المكتبة، أو بيئتها الفيزيقية وتجسيداً للأرغونوميا التصميمية يؤدي ويساهم في حفظ سلامة العاملين وتجنيهم السلامة الحوادث المهنية ومنه تحقيق الأمن الوظيفي ومن الناحية التنظيمية وإرساء العناصر التنظيمية المتمثلة في الثقافة

التنظيمية ، العمل التعاوني والاتصال الفعال تؤدي إلى تحسين جودة الحياة الوظيفية من ناحية تعزيز العلاقات الاجتماعية والمهنية بين العاملين ومن الناحية المعرفية والقدرات العقلية والذهنية والعمل المستمر الذي يؤدي إلى ترقية العامل ومنه زيادة الأجر وتقديم الحوافز المادية.

فقد أكدت الكثير من الدراسات التطبيقية مثل دراسة ديمة مثقال عبد عوجان 2019 أنه هناك أثر ذو دلالة إحصائية للهندسة المعمارية التي هي من عوامل بيئية : معلومات وعمليات على الطاقة التنظيمية (الجسدية والعاطفية والمعرفية) أي بمعنى أنه يوجد تأثير لعوامل بيئية العمل على جودة العمل. ومنه نستنتج أن الأرغونوميا بجميع تدخلاتها لها دور في تحقيق ورفع أبعاد جودة الحياة الوظيفية ، ومنه العلاقة تكاملية تفاعلية متراقبة .

خلاصة الفصل

إن أهمية جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية تكمن في تنمية قدرات المكتبة على توظيف الأشخاص ذوي الكفاءة ، وتعظيم قدرة المكتبة التنافسية و زيادة ثقة العاملين في أنفسهم وفي مرؤسيهم ومشاركة أكبر عدد من العاملين في كل القضايا التي تخص العمل و العاملين ، وتحقيق جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية مرتبط بالأرغونوميا أي تكييف ظروف العمل لطبيعة وقدرات العاملين ، والعلاقة بينهما وهو ما تناولناه في هذا الفصل من عناصر جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية وعوامل نجاحها ، لذلك فان جودة الحياة الوظيفية في المكتبات الجامعية ضرورة لازمة لضمان تحقيق أهداف المكتبات الجامعية والعاملين فيها .

**الفصل الرابع : تأثير الأرغونوميا على جودة الحياة الوظيفية
لدى العاملين بالمكتبة المركزية - جامعة العربي بن مهيدى
-أم البواقي-**

- 4-1 التعريف بمكان الدراسة
- 4-2- إجراءات الدراسة الميدانية
- 4-2-1- حدود الدراسة الميدانية
 - 4-2-1-1- الحدود المكانية
 - 4-2-1-2- الحدود الزمنية
 - 4-2-1-3- الحدود البشرية
 - 4-2-1-4- منهج الدراسة
 - 4-2-1-5- مجتمع الدراسة
- 4-2-2- أدوات جمع البيانات
 - 4-2-2-1- تحليل نتائج الاستبيان
 - 4-2-2-2- تحليل نتائج المحور الأول
 - 4-2-2-3- تحليل نتائج المحور الثاني
 - 4-2-2-4- تحليل نتائج المحور الثالث
 - 4-2-2-5- تحليل نتائج المحور الرابع
 - 4-2-2-6- تحليل نتائج المحور الخامس
- 4-2-3- النتائج العامة
- 4-2-4- النتائج على ضوء الفرضيات
- 4-2-5- النتائج على ضوء الدراسات السابقة

الفصل الرابع:

الأرغونوميا ودورها في جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى - أم البوachi .

تمهيد:

يعتبر القسم الميداني للبحوث العلمية تكملة وتدعم لخلفية النظرية للبحث وهذا من خلال ما يمكن التوصل إليه من نتائج ذات قيمة علمية وعملية تعكس وتفسر الواقع المدروس وهذا عن طريق إتباع منهج ملائم للظاهرة المدروسة وعن طريق جمع البيانات باعتماد وتبني أنساب الأدوات والأسباب المنهجية .

وفي هذا الفصل سوف نتطرق الى التعريف بمكان الدراسة و إلى إجراءات الدراسة الميدانية المتبعة للتعرف على الأرغونوميا ودورها في تحقيق جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين ، وهذا انطلاقا من البيانات المستسقة من أدوات الدراسة الميدانية المتمثلة في الاستبانة كوسيلة أساسية لجمع المعلومات .

1.4 التعريف بمكان الدراسة

1.1.4 التعريف بجامعة العربي بن مهيدى - أم البوachi . (بن تركي ، مزياني ، 2020 . ص 165)

ترجع الجنور الأولى لتأسيس جامعة العربي بن مهيدى الى المرسوم التنفيذي رقم 204/84 في 18 اوت 1984 م ، بعد إن كانت في بداياتها الأولى عبارة عن مدرسة عليا للأساتذة . وتعدم هذا التكوين بفتح المعهد الوطني العالي في الميكانيك بثلاث تخصصات بمقتضى المرسوم رقم 255/84 المؤرخ في 18 اوت 1984 .

تم ترقية المدرسة العليا للأساتذة والمعهد الوطني العالي في الميكانيك إلى مركز جامعي بموجب المرسوم التنفيذي رقم 158/97 المؤرخ في 10 ماي 1997 ، المعدل والمتمم بالمرسوم التنفيذي رقم 16274/06 المؤرخ في 16 اوت 2006م. ثم إلى جامعة بموجب المرسوم التنفيذي 285/08 المؤرخ في 16 اوت 2008م وبناء على المرسوم التنفيذي رقم 13/164 بتاريخ 15 افريل 2013 المعدل والمكمل للمرسوم السابق أصبحت جامعة أم البوaci تحتوي على 7 كليات و 3 معاهد وهي : كلية الأدب واللغات ، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، كلية الحقوق والعلوم السياسية ، كلية العلوم والعلوم التطبيقية ، كلية العلوم الدقيقة وعلوم

الطبيعة والحياة ، كلية علوم الأرض والهندسة المعمارية ، معهد تسيير التقنيات الحضرية ، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية ، معهد التكنولوجيا .

بلغ عدد الطلبة الإجمالي خلال هذه السنة 2020/2021 في كل الفروع والمستويات 35309 طالب كما بلغ عدد الأساتذة الإجمالي خلال هذه السنة 2020/2021 : 1245 أستاذ.

2.1.4 التعريف بمكتبة جامعة العربي بن مهيدى - أم البوachi

كان أول ظهور لمكتبة جامعة العربي بن مهيدى - أم البوachi - سنة 1983 كمكتبة للمدرسة العليا للأساتذة ثم مجموعة من مكتبات متخصصة باعتبار كمعهد مستقل بذاته ، في سنة 1997 تم توحيدتها في بناء واحد ومكتبة واحدة تقع وسط الهيئة الأم "الجامعة" المركز الجامعي آنذاك ، وبذلك فهي بموقع استراتيجي هام يكثر فيه التردد كونه مكان عبور لجميع أفراد المؤسسة من طلبة وأساتذة عمال ... الخ

تعتبر المكتبة من الدعائم البيداغوجية الهامة للطالب لذا فقد أولت لها الجامعة أهمية كبيرة وسخرت لها كل الإمكانيات المادية والبشرية من أجل تحقيق أهدافها ، و كنتيجة لترقية المركز الجامعية الى مصاف الجامعات ونظراً للعدد الهائل للطلبة فقد تم بناء صرح جديد لمكتبة المركزية التي تم افتتاحها للأسرة الجامعية في 09 ماي 2009 لتضاف إلى الهياكل الهامة للجامعة. (بن تركي، مزياني ، 2020 . ص 166)

3.1.4 مبني المكتبة : تنقسم المكتبة الى أربعة طوابق كالتالي : (بن تركي ، مزياني ، 2020 . ص 166)

الطابق الأرضي : يتكون من :

- **مكتب الاستقبال والتوجيه :** مهمته توجيه الطلبة الى التخصصات المرغوب فيها ، تنظيم حركة الطلبة داخل المكتبة والمسهر على تطبيق القوانين الداخلية للمكتبة .
- **فضاء تكنولوجيا المعلومات والاتصال :** يساهم مكتب استقبال هذا الفضاء للطلبة باستخراج بطاقة القارئ المغناطيسي كما يشرف على قاعة الانترنت المجهزة بـ 40 حاسوب حيث يتم مساعدة الطلبة للولوج الى عالم الانترنت .
- **قسم البراي :** خصص جناح للمكفوفين ، ويحتوي هذا الجناح على 5 حواسيب مجهزة ببرمجية مخصصة للمكفوفين الناطقة باللغتين العربية والفرنسية ، كما أنه مجهز بطابعتين براي ، وقد دعم هذا القسم بمكتبة صوتية في الأدب والإسلاميات ، والإعلام الآلي ، وتعلم اللغتين الفرنسية والإنجليزية .

- فضاء الاستراحة والمعارض : خصص هذا الفضاء لتصفح الجرائد باللغتين العربية والفرنسية و التعرف على المقتنيات الجديدة من الكتب عن طريق شاشة العرض تعمل بشكل دوري ومنتظم وتكون مدة العرض 15 يوم ، مع إضافة كل جديد بها 18 مقعد .

إدارة المكتبة :

- مكتب مدير المكتبة
- مكتب رئيس مصلحة الاقتناء
- مكتب رئيس مصلحة المعالجة التقنية للمراجع
- مكتب رئيس مصلحة البحث البليوغرافي
- مكتب رئيس مصلحة التوجيه

الطابق السفلي: ويتكون من :

- جناح خاص بالأطروحات والرسائل والمذكرات : مجهز بـ 80 مقعدا، يتربع هذا القسم على حيز كبير من مساحة المكتبة المركزية، حيث تمتلك المكتبة مخزنا معرفيا قيما متمثلا في الأطروحات والرسائل الجامعية بالإضافة إلى المذكرات الخاصة بخريجي الماستر والتي تم ايداعها من قبل طلبة الجامعة .

- جناح خاص بالسمعي البصري (MULTIMEDIA) مجهزا بـ 16 مقعدا وجهاز تلفاز مع قارئ DVD وجهاز الاستماع (CASQUE) إضافة إلى جهاز اسقاط (DATASHOW)

الطابق الاول : ويتكون من :

- القاعة الأولى: مزودة بـ 488 مقعدا وهي مخصصة للتصفح المباشر للكتب في التخصصات التالية: الحقوق والعلوم السياسية، العلوم الاقتصادية، العلوم الإنسانية والاجتماعية، علوم الطبيعة والحياة، المحيط والبناء، الرياضيات والاعلام الآلي .

- القاعة الثانية: خاصة بطلاب الآداب واللغات .

- فضاء البحث البليوغرافي مزود بـ 15 حاسوب يعمل بنظام (OPAC) ، ومرتبط بشبكة الاتصال، يسهل للمستفيد عملية البحث عن الأوعية الفكرية

الطابق الثاني: ويتكون من :

- قسم المراجع الدوريات : يتسع لـ 400 مقعد، وهو مخصص للمجلات والقواميس والمعاجم
- فضاء العمل الجماعي: وهو مزود بـ 70 مقعدا.

4.1.4 الرصيد الوثائي للمكتبة المركزية العربي بن مهيدى - أم البوافقى - (بن تركى ، مزيانى ،

(166 ص. 2020)

33932	كتب باللغة العربية	الكتب
26900	كتب باللغة الفرنسية	
3144	كتب باللغة الإنجليزية	
3729		الدوريات
3796		الأطروحتات
939		الوثائق السمعية البصرية
72440		المجموع

جدول رقم 02 : الرصيد الوثائي للمكتبة المركزية

2.4 إجراءات الدراسة الميدانية:

1.2.4 حدود الدراسة الميدانية

كل دراسة توفر على قسم ميداني لابد أن يتتوفر بالضرورة على مجالات وحدود معينة لرسم المعالم الأساسية لها وهذه الحدود تدور في مجملها من حدود الجغرافية البشرية الزمانية باعتبارها العناصر الأساسية التي تكفل التحكم الجيد في الموضوع وفيما يلي سنوضح كل منها على حدى .

1.1.2.4 الحدود المكانية:

تتضمن الحدود الجغرافية للدراسة من خلال العنوان الأرغونوميا ودورها في جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين في المكتبات الجامعية: دراسة ميدانية بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى - أم البوادي - وبالتالي فال المجال المكاني هو المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى - أم البوادي

1.2.4.2. الحدود الزمانية:

وهي المدة التي يستغرقها الباحث في إنجاز دراسته ابتداء من اختيار الموضوع والموافقة عليه إلى غاية الوصول إلى النتائج النهائية وبالنسبة إلى دراستنا فقد بدأت من شهر جانفي 2021 إلى منتصف شهر جوان من سنة 2021.

1.2.4.3. الحدود البشرية:

تتجلى الحدود البشرية في الفئة ستطبق عليهم أدوات البحث داخل الحدود المكانية للدراسة وتشمل هذه الفئة جميع العاملين في المكتبة المركزية ويتمثل عددهم في 56 عامل بالمكتبة.

4.1.2.4 منهج الدراسة :

يعتبر المنهج أساس البحوث العلمية ، كما يعتبر الطريقة الموضوعية التي يتبعها الباحث لدراسة ظاهرة ما قصد تشخيصها وتحديد أبعادها ، ولدراسة الأرغونوميا ودورها في جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين في المكتبات الجامعية: دراسة ميدانية بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى - أم البوادي - تم الاعتماد على المنهج الوصفي الذي يقوم بدراسة الظاهرة وتحليلها والوصول إلى نتائج تساعد في فهم الواقع وتطوريه حيث يعرف المنهج الوصفي بطريقة وصف الموضوع المراد دراسته من خلال منهجية علمية صحيحة ، وتصوير النتائج التي يتم التوصل إليها على أشكال معبر عنها يمكن تفسيرها (المهدي، 2019 . ص 46).

5.1.2.4 مجتمع الدراسة:

يعتبر مجتمع الدراسة هو الأساس الذي تقوم عليه الدراسة وبما أن دراستنا في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى بأم البوادي والتي بها 56 عاملاً أي ان عددهم ليس كبير فقد تم اللجوء إلى المسح الشامل لكل أفراد مجتمع الدراسة من مكتبيين بمختلف الرتب .

6.1.2.4 أدوات جمع البيانات:

اعتمدنا في دراستنا على أدوات لجمع البيانات والمعلومات منها النظرية ومنها التطبيقية الميدانية.

6.1.2.4.1 أدوات جمع البيانات النظرية:

- الوثائق والمصادر المعتمدة : تم الاعتماد في الدراسة على مجموعة من المعلومات ذات مصادر ومراجع مختلفة بأشكال متنوعة (الكترونية متاحة على الخط و ورقية) وتمثل في الكتب ، الدوريات، أعمال المؤتمرات، المحاضرات، القواميس، مذكرات لتحرير الجانب النظري .

6.1.2.4.2 أدوات جمع البيانات التطبيقية:

- استماراة الاستبيانة : هي مجموعة من الأسئلة والاستفسارات المتنوعة المرتبطة ببعضها البعض بشكل يحقق الهدف والأهداف التي سعى إليها الباحث موضوعه والمشكلة التي اختارها لبحثه (المهيدى 2019 . ص 126)

- لقد استخدمنا هذه الأداة لمعرفة الدور الذي تقوم به ، هذه العوامل البشرية لتحقيق وضمان جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين في المكتبة المركزية لجامعة -أم البوادي- وتم توزيعها على وحدات مجتمع الدراسة.

لقد وجدنا أن الاستبيانة هي الأداة الأكثر ملائمة لدراستنا تبعاً لمعطيات الدراسة من مجتمع البحث ، منهج والجدير بالذكر أن الاستبيانة تم توزيعها على مجتمع البحث والتي تم تصحيحها من طرف الأستاذة المشرفة لتفادي الأخطاء (المنهجية و الموضوعية) وتم تحكيمها من طرف أساتذة في تخصص علم المكتبات وتخصص (علم النفس تنظيم و عمل) وتم تعديل بعض العبارات وفقاً لاقتراحاتهم، وبعد كل الإجراءات تحصلنا على الشكل النهائي لاستماراة الاستبيان واتضح لنا تحديداً لمحاور الأساسية للاستماراة وما يتواافق مع الفرضيات والمتمثلة في :

المحور الأول : المتغيرات الديمغرافية . احتوت على 06 أسئلة تتضمن معلومات تتعلق بمجتمع الدراسة تم وضعها للاستعانة بها عند التحليل البيانات الدراسة و الوصول الى نتائج وهي متمثلة في (السن- الجنس- المستوى التعليمي- المؤهل العلمي-الأقدمية في العمل و الترقية في العمل).

المحور الثاني :

تجسيد الأرغونوميا التصميمية في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى بأم البوachi يتناول هذا المحور أهم العناصر الخاصة بالأرغونوميا التصميمية والمتمثلة في التصميم الأرغونومي للبيئة الفيزيقية ، التأثير المكتبي ، الأجهزة الأمنية والتكنولوجية ومعرفة مدى توفرها و ملائمتها و تكيف العاملين معها والذي احتوى على 12 سؤال.

المحور الثالث :

تجسد الأرغونوميا التنظيمية في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى أمالبوacci وتناول هذا المحور القياسات المهمة بالأرغونوميا التنظيمية والمتمثلة في الثقافة التنظيمية ، العمل التعاوني ، جودة العمل الإداري ، الاتصال التفاعلي ، وإدارة الموارد البشرية ، ومعرفة مدى تطبيق العاملين لهذه القياسات في تنظيم العمل والذي احتوى على 09 أسئلة.

المحور الرابع:

تجسيد الأرغونوميا المعرفية في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى أم البوacci يتناول هذا المحور بعض الخصائص المعرفية التي بتمتع بها العمل و احتوى على 05 أسئلة.

المحور الخامس:

تناول هذا المحور أبعاد الحياة الوظيفية بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى أم البوacci حيث يحتوي على أهم الأبعاد المتعلقة بجودة الحياة الوظيفية وهل فعلا هي متواجدة على مستوى المكتبة وأن العاملين يمارسونها و يتمتعون بها و احتوى على 15 سؤال.

ومنه تم توزيع الاستمرارات على كافة الموظفين والذي استغرق 03 أيام وبعدها تم جمعها حيث تم الإجابة على 47 استماراة استبيان من أصل 55 استماراة وهذا راجع إلى غياب العاملين عن العمل لعدة أسباب منها " عطل مرضية، استيادع، انتداب تعويض....الخ وتأتي بعدها مرحلة تفريغ البيانات في جداول ثم تحليل النتائج .

3.4 نتائج تحليل الاستبيان:

1.3.4 تحليل نتائج المحور الأول:

الجنس	المجموع	النكرار	النسبة المئوية
ذكر		24	% 51.06
انثى		23	% 48.93
المجموع	47		%100

الجدول رقم 03 : توزيع مجتمع الدراسة حسب الجنس

من خلال الجدول رقم (03) يتبيّن لنا أن نسبة 51.06 % من العاملين بالمكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى - ام البواقي - هم ذكور وأن نسبة 48.93 % هن إناث وهذه النسب متقاربة بين الجنسين وهذا ما يفسر مدى احتياج المكتبة المركزية لكلا الجنسين في ممارسة الأعمال المكتبية والتي بعضها يتلاءم مع طبيعة الإناث كالتسجيل المذكّرات بموقع المكتبة والمستودع الرقمي ، المعالجة والاعارة... الخ

السن	النكرار	النسبة المئوية
25 الى 30 سنة	06	% 12.76
30 الى 35 سنة	11	% 23.40
35 الى 40 سنة	15	% 31.91
40 فوق	15	% 31.91
المجموع	47	% 100

الجدول رقم (04) : توزيع مجتمع الدراسة حسب السن

يتضح من خلال الجدول رقم (04) أن مجتمع الدراسة من فئة الشباب إذ يتم جمع النسب التالية (12.76 %، 23.40 %، 31.91 %) نجد النسب 68.98 % من مجتمع الدراسة تعود إلى فئة الشباب الأمر الذي سيؤثر إيجابياً على خدمات المكتبة باعتبار أن عنصر الشباب يضفي حيوية على المكان لما يتحلى به من الحيوية والاندفاع في العمل مما يشجع المسؤول على إعطاء تكليف هذا العنصر بالأعمال والمهام المتعددة . أما نسبة 31.91 % أي ما يعادل 15 مكتبي من مجتمع الدراسة من متقدمي السن نسبياً وهذا ما يفسر قانون الوظيف العمومي أنه يحق للعامل أن يكون له من 25 سنة فما فوق للتقاعد وبذلك يكون العامل وصل إلى 60 سنة ، ونجد هذه الفئة من المكتبيين فقد الحيوية والنشاط نتيجة مطبات المتعددة في الحياة المهنية فيشعر بالملل من العمل أو عدم القدرة على العمل بشكل متواصل ويرجع ذلك ربما إلى مشاكل صحية يعانون منها .

المستوى التعليمي	النسبة المئوية	النكرار
ثانوي	% 21.27	10
تكوين مهني	% 19.14	09
جامعي	% 59.57	26
المجموع	% 100	47

الجدول رقم (05): توزيع مجتمع الدراسة حسب المستوى التعليمي

نلاحظ من خلال الجدول رقم (05) أن أكبر نسبة ترجع للذين يمتلكون المستوى الجامعي وهذا بنسبة 59.57 % أي ما يعادل 28 موظف وهذا أمر طبيعي حيث ان المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى تعتمد على الكادر البشري المؤهل ليأتي بعدها المستوى سنة ثلاثة ثانوي بنسبة 21.27 % أي ما يعادل 10 موظفين وفي المرتبة الاخيرة تأتي فئة التكوين المهني بنسبة 19.14 % أي ما يعادل 09 موظفين ونجد أن فئة الثالثة ثانوي وفئة التكوين المهني مطلوبة في المكتبة المركزية للقيام بعدة مهام وخدمات منها خدمة الاعارة ، الاستقبال ويشغلون رتبة عون تقني ، مساعد بالمكتبات الجامعية .

المؤهل الجامعي	النكرار	النسبة المئوية
دراسات تطبيقية	10	% 29.01
ليسانس	18	% 52.34
ماستر	06	% 17.64
ماجستير	00	% 00
دكتوراه	00	% 00
المجموع	34	% 100

الجدول رقم (06): توزيع مجتمع الدراسة حسب المؤهل الجامعي

من خلال قراءة الجدول رقم (06) نلاحظ أن أفراد مجتمع الدراسة أغلبهم من حاملي الشهادات الجامعية حيث أن شهادة لisanس بنسبة 52.34 % أي ما يعادل 18 موظف وحاملي شهادات ماستر 06 موظفين أي بنسبة 17.64 % مما يفسر أن السياسة المنتهجة في الغالب هي توظيف حاملي شهادات الليسانس ، أما على شهادة الماستر فقد كانت عن طريق الترقية الداخلية للموظفين الذين يتمون 05 سنوات أقدمية في المنصب من أجل الترقية للمنصب الأعلى أي رتبة 13 ما يعادل شهادة الماستر أو الترقية الاختيارية للموظفين الذين يتمون 10 سنوات أقدمية من أجل الترقية و يكون عن طريق مزاولة الموظفين وإكمالهم لشهادة الماستر ومنه نرى أن إدارة المكتبة المركزية تسمح للموظفين بإكمال الدراسة أي الحصول على شهادة الماستر ، أما بالنسبة لحاملي شهادة الماجستير والدكتوراه فالنسبة منعدمة ، وهذا راجع للسياسة المنتهجة واعتبار أن حاملي الماجستير والدكتوراه أعلى من المستوى المطلوب عند التوظيف.

الاقدمية	النكرار	النسبة المئوية
اقل من 05 سنوات	06	% 12.76
من 05 إلى 10 سنوات	07	% 61.70
من 10 إلى 15 سنة	29	% 14.89
من 15 إلى 20 سنة	05	% 10.63
المجموع	47	% 100

الجدول رقم (07) توزيع مجتمع الدراسة حسب الأقدمية في العمل

توضح لنا المعطيات المذكورة في الجدول رقم 07 أن أغلب المكتبيين بجامعة العربي بن مهيدى يمتازون بالأقدمية المهنية حيث احتلت الأقدمية في العمل من 10 إلى 15 سنة المرتبة الأولى بنسبة 61.70 % ما يفسر أن المكتبة المركزية قامت بتوظيف بشكل كبير في عام 2000 إلى غاية 2005 لتأتي نسبة 14.89 % التي تتراوح أقدميتهم بين 10 إلى 15 سنوات لتليها نسبة 12.76 % عن أقدمية لا تقل عن 05 سنوات وهذا ما يفسر تراجع التوظيف في السنوات الأخيرة و إلى سياسة التقشف التي انتهجتها الدولة لترشيد النفقات التي أثرت بشكل مباشر على جميع القطاعات بشكل عام وعلى التوظيف بشكل خاص لتحتل المرتبة الأخيرة نسبة 10.63 % أي ما يعادل 05 من الموظفين وهم الموظفون الذين تم توظيفهم قبل الفترات السابقة المذكورة علماً أن من بين هؤلاء من تم توظيفه في فترة الثمانينات.

الرتبة	النكرار	النسبة
ملحق بالمكتبات الجامعية مستوى 2	03	% 06.38
ملحق بالمكتبات الجامعية مستوى 1	20	% 42.55
وثائقي أمن محفوظات	01	% 02.12
مساعد بالمكتبات الجامعية	02	% 04.25
عون بالمكتبات الجامعية	21	% 44.68
المجموع	47	% 100

الجدول رقم (08): توزيع مجتمع الدراسة حسب الرتبة

من خلال المعطيات الموضحة في الجدول رقم (08) نرى أن المرتبة الأولى كانت لرتبة الأعوان التقنيين بنسبة 44.68% ونجد لهم يقدمون خدمات مختلفة في مجال الإعارة ترتيب الأوعية الفكرية على الرفوف وتسجيل البيانات، فيما تليها فئة ملحق بالمكتبات الجامعية مستوى 01 بنسبة 42.55 % وهم القائمون على تسيير مختلف مصالح المكتبة ثم تليها نسبة 06.38 % وهم كذلك يسهرون على تسيير مختلف الخدمات المكتبية وكانت حيازة هذه الرتب إما عن طريق الخبرة والأقدمية في العمل

أو قد تمت بالترقية إلى رتبة ملحق بالمكتبات الجامعية مستوى 02 أو من إكمال شهادة الماستر مع العمل المستمر أما المرتبة التي تلتها فكانت لمساعدي المكتبيين بنسبة 04.25 % ما يعادل 02 موظفين فت تكون مهامهم متناسبة ومتوازنة مع رتبة الملحق والأعوان التقنيين . أما الفئة التي تلتها فكانت رتبة وثائقى أمين محفوظات بنسبة 02.12 % أي ما يعادل موظف واحد وهذا لاهتمامات إدارة المكتبة المركزية وخاصة في جانبها الاداري بالأرشيف والوثائقى بالمكتبة ومنه كان التوظيف مفتوح حتى رتبة وثائقى أمين محفوظات .

2.3.4 تحليل نتائج المحور الثاني :تجسيد الارغونوميا التصميمية في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى ام البوافقى

التصميم الارغونومي في البيئة الفيزيقية

كيف ترى البيئة الفيزيقية المتوفرة مكتبتك ؟

الضوابط		
النسبة المئوية	النكرار	
% 4.25	02	منخفضة جدا
% 27.65	19	منخفضة
% 55.31	26	معتدلة
% 8.51	04	مرتفعة
% 4.25	02	مرتفعة جدا
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (09) : نسبة الضوابط في المكتبة المركزية

من خلال الجدول رقم (09) يتبين لنا أن غالبية الموظفين يعتبرون الضوابط داخل المكتبة معتدلة وانخفاض وهي بنسبة 52.96% حيث كانت إجابتهم لدرجة الضوابط بالاعتدال والتوسط في وهذا ما يفسر تحكم الموظفين في تنظيم المكتبة وتوفير الماء في قاعات المطالعة في حين أجاب نسبة 04.25% أنها منخفضة جدا وهذا ما يفسر أن مكاتبهم بعيدة عن المستفيدين وبعيدة عن الاحتياك معهم أما الذين يعتبرون أن الضوابط مرتفعة ومرتفعة جدا هم بنسبة 25.39% وهذا ما يفسر أنهم مكلفون بعملية الإعارة والاسترجاع باعتبار المستفيدين دائري الطلب على الأوعية ، وصف إلى ذلك أن ضوابط المعدات والطابعات التي يتم العمل بها أيضا تشكل ضوابط وإزعاج مستمر.

الإضاءة	المجموع	النكرار	النسبة المئوية
منخفضة جدا	03	06.38%	% 06.38
منخفضة	14	29.78%	% 29.78
معتدلة	19	40.42%	% 40.42
مرتفعة	10	21.27%	% 21.27
مرتفعة جدا	01	2.12%	% 2.12
الجدول رقم (10) : نسبة الإضاءة في المكتبة المركزية		%	
		100	

نلاحظ من خلال الجدول رقم (10) أن نسبة الإضاءة المتواجدة في المكتبة تتراوح بين المعتدلة والمرتفعة والمنخفضة حيث أن نسبة 29.78 % كانت إجابتهم بأنها منخفضة وهذا راجع إلى تواجد هذه الفئة التي أجبت بهذه الإجابة في المكتبة المركزية القديمة حيث أن جامعة العربي بن مهيدى تحتوي على مكتبتين المكتبة قديمة وهي المكتبة الأصلية منذ نشأة الجامعة ولكن مع مرور الوقت ومع تزداد عدد المستفيدين والطلبة وكثرة الخدمات والمتطلبات تم فتح مكتبة جديدة والتي هي وسط الجامعة وأصبح كل ما يخص الادارة والفضاءات موجودة على مستوىها فبقيت المكتبة المركزية القديمة لعمل بعض البنوك والأقسام كبنك الإعارة الخارجية وفي كل من تخصص الأدب واللغات والحقوق والعلوم السياسية وقسم للاقتناء والمعالجة والترميم وهذا بطبيعة الحال مبني المكتبة قديم وكل المعدات والجو غير ملائم للعمل حيث أن نسبة الإضاءة راجعة إلى هذا السبب أما المعتدلة فكانت بنسبة 40.42 % وهذا ما يعادل 19 من إجابات الموظفين على مستوى المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى الحالية أما المرتفعة فهي على مستوى لأن تكون فيه الإضاءة طبيعية متوفرة ومعها الإضاءة الاصطناعية ومنه تؤثر على الموظف وكانت بنسبة 21.27 % ما يعادل 10 من إجابات الموظفين وهم متواجدون على مستوى قسم الموسوعات لاحتواه على إضاءة طبيعية بنسبة كبيرة صرف إلى الإضاءة الاصطناعية وهذا ما يفسر إجابتهم حول الإضاءة أنها مرتفعة ومنه أصبح جلهم يتخلى عن الإضاءة الاصطناعية وتبقى الطبيعية فقط أثناء العمل .

الحرارة		
النسبة المئوية	النكرار	
% 10.63	05	منخفضة تماماً
% 14.89	07	منخفضة
% 53.19	25	معتدلة
% 10.63	05	مرتفعة
% 10.63	05	مرتفعة تماماً
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (11) : نسبة درجة الحرارة في المكتبة المركزية

نلاحظ من خلال الجدول رقم (11) أن نسبة 53.19 % كانت إجابتهم بأن حرارة بيئة العمل معتدلة وهذا ما يفسر أن المكتبة تحافظ على تهوية فضاءات العمل وهذا ما يوضح الجدول رقم (12) الخاص بالتهوية حيث كانت إجابة الموظفين بأن التهوية في المكتبة المركزية بنسبة 55.31 % ومنه الحرارة معتدلة باعتبارها عامل أساسى بحيث إن كانت منخفضة بشكل كبير أو مرتفعة تؤثر على أداء الموظف وتجعله غير مرتاح في عمله ، ثم تلتها نسبة 25.52 % وهي نسبة جمع إجابة الموظفين فيما يخص الحرارة أنها منخفضة وانخفاضها تماماً وهذا ما يفسر أن المكتبة لا تحتوي على توزيع عادل في درجة الحرارة في فضاءاتها مثلاً في الطابق الأرضي درجات الحرارة منخفضة تماماً وهذا راجع لعدم دخول أشعة الشمس إلى داخل المكان وهذا لأنعدام النوافذ وعدم توفر التدفئة على مستواها فيما يليها إجابة أن الحرارة مرتفعة وارتفاعها بذلك بنسبة 21.26 % وهذا راجع إلى أن المكتبة المركزية القديمة تنعدم فيها التهوية بالإضافة إلى أن قدم المبنى حيث أصبح لا يتماشى مع معايير التصميم الأرغونومي.

التهوية		
النسبة المئوية	النكرار	
% 14.14	09	منخفضة تماماً
% 11.89	07	منخفضة
% 57.41	27	معتدلة
% 06.38	03	مرتفعة
% 02.12	01	مرتفعة تماماً
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (12): نسبة التهوية في المكتبة المركزية

نلاحظ من خلال المعطيات والجدول رقم (12) أن نسبة التهوية تتراوح بخمس درجات متفاوتة كانت درجة الاعتدال في التهوية بنسبة 55.44 % من إجابات الموظفين وهذا ما يفسر أن الاعتدال في الحرارة داخل بيئة العمل يتناسب مع الاعتدال في نسبة التهوية وهذا راجع إلى تصميم موقع العمل بالمكتبة المركزية الحالية الذي يحتوي على مساحات كبيرة ونوافذ عديدة للتهوية الطبيعية صفت إلى تواجد المكيفات . تلتها نسبة 14.14 % من إجابات الموظفين ونسبة 11.89 % و 14.14 % كانت إجابتهم أن التهوية في الطابق الأرضي وفي المكتبة المركزية القديمة منخفضة ومنخفضة تماما وهذا راجع لارتفاع درجات محسوسة للحرارة داخلها وضفت إلى ذلك انعدام ستائر النوافذ وهذا يجعل موقع العمل معرض لأشعة الشمس ومنه نجد أن الحرارة والتهوية لها علاقة متكاملة من التهوية حيث أن كل منها يؤثر ويتأثر بالآخر . تلتها نسبة 06.38 % و 02.21 % أجابوا بارتفاع التهوية وهذا ما يفسر أن هذه الفئة تملك مكيفات وتتوفر عدة نوافذ للتهوية في موقع عملهم.

الوسائل المستعملة في التهوية	النسبة المئوية	التكرار
تهوية طبيعية	% 54.05	40
مروحيات	% 05.04	04
مكيفات	% 40.54	30
المجموع	% 100	74

الجدول رقم (13): نسبة الوسائل المستعملة في التهوية

نلاحظ من خلال الجدول رقم (13) أن المكتبة تعتمد على عدة طرق للتهوية أولها التهوية الطبيعية وكانت بنسبة 54.05% من النسبة الإجمالية ما يعادل 40 من إجابات الموظفين وهذا ما يفسر توفير المكتبة على عدة نوافذ في موقع العمل . تلتها نسبة 40.54 % من النسبة الإجمالية ما يعادل 30 من إجابات الموظفين وكانت إجابتهم أن المكيفات هي الوسيلة المستعملة في التهوية إلى جانب التهوية الطبيعية وهذا ما يفسر مراعاة المكتبة المركزية للجانب الأرغونومي هي التصميم في بيئة العمل ومنه كانت إجابة العاملين معظمها أن التهوية تهوية معتدلة وهذا ما يتبيّن في الجدول رقم (12) . تلتها نسبة إجابة أن الوسائل المستعملة في التهوية هي المروحيات وهذا بنسبة 05.04 % ما يعادل 04 موظفين وهذا ما يفسر تواجدها في المكتبة المركزية القديمة .

نوعية المقاعد؟	النكرار	نوعية المقاعد؟
مصممة للحاسوب	32	% 48.48
خشبية	30	% 45.45
معدنية	03	% 4.54
المجموع	66	% 100

الجدول رقم (14) : نوع المقاعد الموجودة في المكتبة

نلاحظ من خلال الجدول رقم (14) أن المقاعد المستعملة في العمل هي مقاعد المصممة للحاسوب وهذا بنسبة 48.48% إجابات الموظفين وهذا ما يفسر أن أماكن العمل تتتوفر على حواسيب ما يعادل حاسوب في كل مكتب وهي بتصميمها الملائم والمريح من إمكانية التعديل في المقعد وهذا وفقاً ما يتناسب مع قياسات الموظف وأبعاده الجسمية . وتليها نسبة 45.45% من إجابات الموظفين أن المقاعد المستعملة خشبية وهذا ما يفسر تنوع المقاعد في المكتبة وهذا وفق ما يتناسب الموظف وراحته وهي مخصصة أيضاً للمستفيدين . تليها تواجد المقاعد المعدنية وهي بنسبة 4.54% وهي نسبة قليلة وهي نادرة الاستعمال نظراً لتواجد المقاعد المصممة للحاسوب والمقاعد الخشبية وهذا إذ يفسر أن سياسة المكتبة المركزية في اقتناء متنوعة فيما يخص الأثاث عموماً والمقاعد خصوصاً .

هل مقعدك مريح ؟	النكرار	نوعية المقاعد؟
نعم	30	% 63.82
لا	17	% 36.17
المجموع	47	% 100

الجدول رقم (15) : نسبة أريحة مقعد العمل

نلاحظ من خلال الجدول رقم (15) أن نسبة 63.82% من الإجابات الإجمالية للموظفين ترى ان المقاعد مريحة وهذا ما يفسر أن المكتبة المركزية تراعي القياسات والمواصفات العامة في اقتناء المقاعد ومن بينها أن تكون مريحة أو تكون مريحة ومحركة وقابلة للتعديل . تليها نسبة 36.17% من النسبة التي كانت إجابتها ب لا أي أنها ليست مريحة وهذا راجع لتواجد عدة مقاعد متواجدة في المكتبة المركزية القديمة وحيث أصبحت غير مريحة للجلوس وهذا لقدمها وعدم تزويده المكتبة القديمة لعدة سنوات بعتاد جديد ومنه أصبحت المقاعد غير مريحة وقديمة وغير صالحة للجلوس والعمل.

النسبة المئوية	النكرار	درجة ارتفاع سطح المكتب؟
% 0	00	منخفضة جدا
% 0	0	منخفضة
% 95.71	45	المناسبة
% 02.12	01	مرتفعة
% 02.12	01	مرتفعة تماما
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (16) : درجة ارتفاع سطح المكتب

نلاحظ من خلال معطيات الجدول رقم (16) أن أكبر نسبة هي 95.71 % من إجابات الموظفين ترى أن درجة ارتفاع سطح المكاتب بالموازنة مع المقاعد معتدلة وهذا ما يفسر أن المكاتب المتواجدة في المكتبة المركزية تتماشى مع القياسات جسم الإنسان ، فيما أجبت نسبة 4.24% اي أنها ومرتفعة تماماً هذا ما يفسر أنه توجد مكاتب الاستقبال هي التي تكون مرتفعة بهذا الشكل حيث تكون عالية نوعاً ما ومنه تتطلب الوقوف :

النسبة	النكرار	هل توجد رفوف عالية
% 74.46	35	نعم
% 25.53	12	لا
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (17) : نسبة توفر رفوف عالية في المكتبة

نلاحظ من خلال الجدول رقم (17) أن نسبة 74.46 % من إجابات الموظفين كانت بنعم يعني أنه توجد رفوف عالية هذا ما يفسر أنه لريح الحيز المكاني وحفظ الأوعية في الرفوف بشكل أكثر تم استعمال الرفوف العالية ضف إلى ذلك أن هذه الفئة تتعامل مع الوعاء بكثرة الأوعية باعتبار أن النظام المعمول به في المكتبة هو نظام الرفوف المفتوحة ومنه المستفيد هو الذي يقوم بالإعارة والإرجاع الذاتي ولكن يبقى تنظيم وترتيب تلك الرفوف بصفة دورية ومستمرة على عاتق الموظفين ، أما عن إجابة 25.53 % كانت بأنه لا توجد رفوف عالية وهذا راجع لعدم تعامل هذه الفئة في بنوك الإعارة سواء الداخلية أو الخارجية باعتبار هذه الفئة تعمل في قسم المعالجة وتقديم خدمات أخرى غير الإعارة ولا تتعامل مع الوعاء بشكل مباشر .

ما هي الوسائل المستعملة للوصول إلى هذه الرفوف	النسبة المئوية	النكرار
السلم	% 07.27	04
أطراف الأصابع	% 45.45	25
الكرسي	% 47.27	26
المجموع	% 100	55

الجدول رقم (18) نسبة الوسائل المستعملة للوصول إلى الرفوف العالية

كانت نسبة الإجابة في الجدول رقم 17 فيما يخص رفوف عالية وتواجدها تقدر ب 74.46 % من إجابات الموظفين ومنه نلاحظ من خلال الجدول رقم 18 نسبة 47.27 % إجابات الموظفين يستخدمون الكرسي وهي أحد الأدوات المستعملة للوصول إلى الرفوف العالية وأن 45.45 % من إجابات الموظفين أنهم يستعملون أصابع الأرجل وهذا ما يشكل نوعاً ما خطراً على صحة الأقدام بدرجة أولى وعلى الصحة الجسمية للعاملين ويعرضهم إلى حوادث العمل ، خاصة باستعمال الكرسي الذي ربما ينجم عنه سقوط العامل من الكرسي أثناء تأدية عمله في الرفوف العالية . تلتها نسبة 07.27 % من الإجابات حيث أنهم يستعملون السلم وهذا لا يقل خطورة عن الوسائل السابقة حيث أنها تهدد الحياة الجسمية للعامل .

هل توجد رفوف سفلية تتطلب الإنحناء	النسبة المئوية	النكرار
نعم	% 100	47
لا	% 0	0
المجموع	%100	47

الجدول رقم (19) : نسبة توفر رفوف سفلية

نلاحظ من خلال الجدول رقم (19) أنه نسبة 100 % أي ما يعادل 47 من إجابات الموظفين أنه توجد رفوف سفلية تتطلب الإنحناء وهذا راجع لربح المكان لحفظ الأوعية داخل أماكن الإعارة الداخلية والخارجية وهذا ما يتطلب على العامل إنحناء واتخاذ وضعية الصندع في الجلوس للوصول إلى الكتاب وهذا الفتة منها من هي تعمل في شبابيك الإعارة ومهمها من تعمل في خدمات مختلفة لكن لا تعامل مع الوعاء بشكل مباشر .

النسبة المئوية	النكرار	هل تشعر بالألم على مستوى القدمين والظهر
% 93.61	44	نعم
% 08.38	03	لا
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (20) : نسبة الشعور بالألم على مستوى القدمين والظهر

نلاحظ من خلال الجدول المبين رقم (20) أنه يتم الشعور بالألم على مستوى القدمين والظهر وهذا بنسبة 93.61 % أي ما يعادل 44 من إجابات الموظفين وهذا ما يفسر أن التردد على الوعاء المتواجد في الرفوف السفلية يؤدي إلى تشنجات عضلية وعظمية وقد تدوم إلى وقت أطول لأنه عند 81 انحناء يتم التركيز على القدمين والظهر في حين أن نسبة 08.38 % ما يعادل 03 من إجابة الموظفين بأنهم لا يشعرون بألم وهذا ربما لا يضعون الكتب في الرفوف السفلية تماماً أو لا يتربدون عليها كثيرا.

النسبة المئوية	النكرار	هل تستخدم الحاسوب في العمل
% 91.48	43	نعم
% 08.51	04	لا
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (21) : استخدام الحاسوب في العمل

يتبيّن من خلال معطيات الجدول رقم (21) أن نسبة 91.48 % ما يعادل 43 من إجابات الموظفين من أصل 47 إجابة يستخدمون الحاسوب وهذا نظراً لأعمالهم التي تتطلب المعالجة والحفظ والتخزين والاسترجاع وكل العمليات الفنية ومدخلات ومخرجات العمل تكون بالحاسوب أما نسبة 08.51 % ما يعادل 04 موظفين لا يستعملون الحاسوب وحيث تتمثل مهامهم في الاستقبال والتوجيه والحرص على النظام الداخلي والمهدوء في القاعات المطالعة الداخلية .

النسبة المئوية	النكرار	الشعور بإجهاد على مستوى العينين في استعمال الحاسوب
% 90.69	39	نعم
% 09.30	04	لا
% 100	43	المجموع

الجدول رقم (22): نسبة الشعور بإجهاد على مستوى العينين في استعمال الحاسوب

يتضح من خلال الجدول رقم (22) أن نسبة 90.69 % من إجابات العاملين كانت بنعم يشعرون بإجهاد على مستوى العينين وهذا ما يفسر جلوس العاملين أمام الحاسوب لفترات طويلة وذلك من الأعمال التي جلها تحتاج إلى الحاسوب وعدم ضبط شاشة الحاسوب على إضاءة لا تجهد العينين ، تليها نسبة 10.25 % من إجابات العاملين بأنهم لا يشعرون بإجهاد على مستوى العينين

بنسبة كبيرة وهذا راجع إلى عدم الجلوس كثيراً أمام الحاسوب واستعمال نظارات طبية تريح العينين من الألم. واستبدال وضعيات الجلوس باستمرار مع عمل بعض الحركات لتخفيف الألم.

النسبة المئوية	النكرار	على أي مستوى يكون الألم
% 36.36	24	الكتف
% 33.33	22	الظهر
% 30.30	20	الرقبة
% 100	66	المجموع

الجدول رقم (23) : مستوى الألم عند استعمال الحاسوب

نلاحظ من خلال الجدول رقم (23) أن الألم الناجم عن العمل بواسطة الحاسوب متوزع على عدة أماكن في الجسم حيث أنه على مستوى الكتف بلغت نسبة 36.36 % ، أما على مستوى الظهر كانت بنسبة 33.33 % وأما على مستوى الرقبة فكانت نسبة 30.30 % كان وهذه نسب متقابلة وهذا ما يفسر أن المشاكل الصحية الناجمة على العمل على مستوى الحاسوب تتوزع على الكتف والرقبة والظهر وتعد هذه الأعراض من أمراض العصر وأعراض العمل وهذا ما يسببه الجلوس الطويل أمام الحاسوب.

النسبة المئوية	النكرار	هل تستبدل وضعية الجلوس
% 88.09	37	نعم
% 11.90	06	لا
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (24) : نسبة استبدال وضعية الجلوس

نلاحظ من خلال معطيات الجدول رقم (24) أن نسبة 88.09% من الموظفين يقومون بتغيير وضعية الجلوس في العمل وهذا التفادي للتعب والحمول وضمان لراحة العضلات في الجسم. أما نسبة 11.90% منهم لا يغيرون وضعية الجلوس على الحاسوب في العمل وهذا ما يفسر أنهم أكثر فئة معرضة للشعور بالآلام نظراً لبقاءهم فترات طويلة بنفس الوضعية وهذا ما يؤكده الجدول رقم 24 أي أنهم يشعرونهم بألم على عدة مستويات من أنحاء الجسم.

النسبة المئوية	النكرار	هل تشعر بالألم أثناء العمل على الحاسوب
% 83.33	35	نعم
% 16.66	07	لا
% 100	42	المجموع

الجدول رقم (25) : نسبة الشعور بالألم أثناء العمل على الحاسوب

نلاحظ من خلال الجدول رقم (25) أن نسبة 83.33 % من الإجابات أي ما يعادل 35 من إجابات الموظفين كانت بنعم بحيث يشعرون بألم أثناء العمل على الحاسوب وهذا راجع لعدة أسباب منها عدم إستبدال وضعية الجلوس وفئات أخرى تعاني من مشاكل صحية على مستوى العضلي والعظمي . تلتها نسبة 16.66 % ما يعادل 07 من إجابات الموظفين لا يشعرون . بـألم أثناء العمل على الحاسوب وهذا راجع للعدم استخدامه لفترات طويلة .

النسبة المئوية	النكرار	هل المكتبة مزودة بنظام أمني خاص بالحوادث؟
% 100	47	نعم
% 0	00	لا
% 100	47	المجموع

الجدول رقم (26) : نسبة تزويد المكتبة بالنظام الأمني

من خلال المعطيات المبينة في الجدول رقم (26) نجد ان نسبة 100 % تؤكد أن المكتبة تحتوي على طاقم أمني للحماية من الحرائق والزلزال والفيضانات وكل الكوارث الطبيعية أو الحرائق داخل العمل لأحد الأجهزة مثلا وهذا ما يجعل أن المكتبة تهتم بالسلامة المهنية للعاملين و لموقع العمل.

النسبة المئوية	النكرار	الأجهزة الخاصة بنظام الأمن
% 38.79	45	المطافئ
% 26.12	31	أجهزة الإنذار
% 34.48	40	مخارج النجدة
% 100	110	المجموع

الجدول رقم (27) : الأجهزة الخاصة بنظام الأمن

نلاحظ من خلال الجدول رقم (27) أن نسبة 38.79 % تؤكد على توافر مطافئ للحرائق وذلك في كل مكان في المكتبة سواء كانت المكتبة المركزية الجديدة أو القديمة . تلتها نسبة 34.48 % من إجابات الموظفين أنه يوجد مخارج للنجدة وهي من الأمور الضرورية في النظام الأمني حيث تتوفّر المكتبة المركزية الجديدة و القديمة على أكثر من 08 مخارج للنجدة وتس تعمل في حالة الكوارث

الطبيعية أو حوادث العمل وتتوفر المطافئ بمعدل كل مطافئ في مكتب العمل ناهيك عن تواجد أكثر من مطفأتين في قاعة المطالعة والفضاءات الأخرى في المكتبة . وتلهمها نسبة 26.12 % تؤكد بوجود أجهزة إنذار وهي أجهزة تستشعر برائحة الحرائق داخل موقع العمل في المكتبة وهذا ما يفسر أن المكتبة المركزية تهتم بالجانب الأمني والسلامة المهنية للموظفين حيث يحافظ هو بدوره على الأمن البشري والمادي وهذا في إطار إدارة الأزمات داخل المكتبة .

3.3.4 تحليل نتائج المحور الثالث : تجسيد الأرغونوميا التنظيمية في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى ام البوachi الثقافة التنظيمية

النسبة المئوية	النكرار	هل للثقافة التنظيمية دور في تطوير السلوك التنظيمي للعاملين في المكتبة
%91.48	43	نعم
%8.51	04	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (28) دور الثقافة التنظيمية في تطوير السلوك التنظيمي

بناء على ما يبينه الجدول رقم (28) نجد أن نسبة 91.48% من العدد الإجمالي ما يعادل 43 من إجابات الموظفين يرون أن الثقافة التنظيمية لها دور في تطوير السلوك التنظيمي للعاملين في المكتبة وهذا ما سيؤكد عليه الإجابة التالية التي تقتضي أن تطوير السلوك التنظيمي من خلال الثقافة التنظيمية يتوجه على عدة مناحي من بينها أنها تجعل سلوك العاملين من مهامها ومن ضمن مسؤوليتها توسيع دائرة إدراكمهم حول ما يجري في العمل باعتبار الثقافة التنظيمية هي المبادئ التي تتبنها الجماعة وتكتشفها أثناء العمل ويطورتها لحل المشكلات والتكييف مع الوضع الداخلي والخارجي ويتم تعليمها للأفراد الجدد باعتبارها كأحسن طريقة للشعور بالمشكلات وحلها وإدراكتها في أقل وقت وجهد في حين يرى نسبة 8.51 % ما يعادل 04 موظفين يرون أن الثقافة التنظيمية لا تؤثر على السلوك التنظيمي وأن فانون العمل وجودته هو الذي يؤثر على السلوك التنظيمي.

النسبة المئوية	النكرار	إذا كانت الإجابة "نعم": فمن أي جانب
%37.31	25	تجعل المكتبة سلوك العاملين من مهامها ومسؤوليتها
%37.31	25	توسيع المكتبة دائرة إدراك العاملين حول ما يجري في العمل
%25.37	17	أنها تنبأ بسلوكهم وتعرف بثقافتهم
%100	67	المجموع

الجدول رقم (29) : جوانب تأثير الثقافة التنظيمية على سلوك التنظيمي

بناءاً على ما هو موجود في الجدول رقم (29) نجد أن نسبة 37.31% توضح دور الثقافة التنظيمية في تطوير سلوك التنظيمي للموارد البشرية حيث أن الثقافة التنظيمية تجعل سلوك الموظفين ضمن شروطها وخصائصها وتوسيع دائرة إدراكيهم حول ما يجري وهذا ما يفسر تقدير مجتمع الدراسة لدور الثقافة التنظيمية في المكتبة المركزية حيث تقوم بهم سلوكهم وأسلوب تفكيرهم وتطوير ممارساتهم ولذلك ينبع من منطلق توسيع إدراك الموظفين حول الأحداث التي تحدث في العمل والسعى لتحقيق أهدافهم من خلال ثقافة تنظيمية تطور وتنمي السلوك التنظيمي الإيجابي للعاملين.

أما التنبؤ بسلوكياتهم والتعرف على ثقافتهم ف كانت نسبة 25.37% من إجابات الموظفين تؤكد على هذا الاختيار وهذا ما يفسر إدراك وأهمية الثقافة التنظيمية كونها تقنية فعالة ومؤيدة للإدارة ، فالثقافة التي تفضلها الموارد البشرية هي التي تتلاءم مع احتياجاتهم ومتطلباتهم والقيم والمعتقدات التي يفضلونها في سلوكاتهم وعلاقتهم في بيئه العمل التنظيمية ومن هنا يمكننا القول أن الموارد البشرية مورد هام في المكتبة المركزية لذلك يستلزم ضرورة اهتمام بدراسة وفهم السلوك التنظيمي للعاملين بها كما أن وجود اختلافات وفروق فردية تميز هذا السلوك لذلك يتطلب فهمها وتحليلها للوصول إلى طرق تعامل مناسبة مع هذه الاختلافات .

في رأيك ما هو نوع الثقافة التي تهتم به مكتبتكم	النسبة المئوية	النكرار
ثقافة الإنجاز في العمل	%43.75	28
ثقافة التكيف مع العمل	%31.25	20
ثقافة العمل التعاوني.	%25	16
الثقافة البيروقراطية	%00	00
المجموع	%100	64

الجدول رقم (30) : الثقافة التي تهتم بها المكتبة المركزية

من خلال الجدول رقم (30) نجد أن الثقافة التنظيمية السائدة والتي تهتم بها المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى هي ثقافة الإنجاز في العمل وكانت بنسبة 43.75% من إجابات الموظفين وثقافة التكيف مع العمل بنسبة 31.25% وهذا ما يفسر أن ثقافة الإنجاز والتكيف مع العمل من أهم الثقافات التي يتم الاعتماد عليها في المكتبة المركزية وهذا للّسعي إلى تحقيق النجاح والتقليل من الشعور بالملل ، فتحقيق الإنجاز في العمل بشكل أفضل ووقت أسرع من أهم المقومات للنجاح والرقي في العمل وهو ما يعكس على العاملين نفسياً ويرسخ إعتقاداتهم سلوكهم التنظيمي الإيجابي نحو

النكيف في العمل كثقافة تتبع أساليب لتقبل العمل والاندماج ثم تلهمها ثقافة العمل التعاوني وكانت بنسبة 25% ما يفسر هذا تطبيق العديد من المهام والعمليات بشكل فرق لأنه يتطلب ذلك مثل "المعالجة ، الفهرسة ، الإعارة". تقديم بعض الخدمات التي تقتضي العمل في شكل جماعات لأدائها، أما الثقافة البيروقراطية فهي منعدمة وهذا ما يفسر عدم تطبيقها لما لها تأثير سلبي على المكتبة عموماً والعاملين بها خصوصاً حيث تنص هذه الأخيرة على تطبيق قوانين العمل وتنفيذ مهام موكلة إليهم عن طريق القوة ومنه يمكن القول أن نظريات الثقافة التنظيمية التي تطور مهارات وكفاءات هيكل التنظيمي تنبئ من ثقافة جعل العاملين يقدمون أفضل ما لديهم لإنجاز العمل.

النسبة المئوية	النكرار	هل تساعد زملاءك (ي) في العمل
%100	47	نعم
%00	00	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (31): نسبة التعاون في العمل

يبين الجدول رقم 31 نسبة العمل الجماعي ومساعدة العاملين فيما بينهم لأداء المهام فكانت النسبة 100% يؤكدون على العمل الجماعي والمساعدة أثناء الحاجة وهذا ما يفسر تواجد عدة مناحي للمساعدة والتعاون في سبيل تحقيق أهداف المكتبة .

النسبة المئوية	النكرار	في حالة الإجابة "نعم" هل
%28.57	20	من خلال تدوير الوظائف
%38.57	27	من خلال التناوب
%31.85	23	من خلال فرق العمل
%100	70	المجموع

الجدول رقم (32): أساليب التعاون في العمل

نلاحظ من خلال الجدول رقم (32) أن نسب أساليب مساعدة الزملاء في العمل متقاربة حيث أن نسبة 38% من إجابات الموظفين كانت المساعدة من خلال التناوب في العمل وذلك بالتناوب في عمل مهام العامل عند غيابه لأي سبب من الأسباب ثم تلتها نسبة 31.85% من الإجابات كانت من خلال فرق العمل حيث أنه توجد بعض الأعمال والمهام تتطلب العمل في شكل فرق خاصة في المعالجة والفهرسة وغيرها من الأعمال. ثم تلتها نسبة 28.57% من إجابات الموظفين ترى أن التعاون والمساعدة تكون من خلال التدوير في الوظائف باعتباره يحرث الموظفين من الوظيفة الحالية سواء كانت

إشرافية أو تقنية أو فنية إلى وظيفة أخرى وهذا للمساعدة من جانب والتعاون لإكمال الأعمال بأقل وقت وجهد ضف إلى إكتساب مهارات جديدة.

نسبة المئوية	النكرار	ما هي طريقة العمل التي تفضلها؟
%38.29	18	العمل الفردي
%61.70	29	العمل الجماعي
%100	47	المجموع

الجدول رقم (33) : الطريقة المفضلة في العمل

نلاحظ من خلال الجدول رقم (33) أن نسبة من يفضل العمل الجماعي هي النسبة الأكبر حيث شغلت 61.70% ما يعادل 29 من الإجابات الإجمالية المقدرة 47 إجابة وهذا ما يفسر وتأكيد لسؤال السابق في ما يخص العمل التعاوني للموظفين فيما بينهم وذلك بعده أشكال من خلال التدوير والتناوب ومن خلال تشكيل فرق للعمل باعتبار العمل الجماعي يولد الهمة والنشاط وتبادل الأفكار والمهارات ضف إلى أداء في وقت وجيز وبدقة أما عن العمل الفردي فكانت النسبة 38.29% ما يعادل 18 من إجابات وهذا ما يفسر طبيعة العمل الموكل إليهم والذي لا يستدعي العمل الجماعي ومن هنا نجد أن العاملين في المكتبة المركزية يفضلون طريقة العمل الجماعي والفردي كل على حدة لأداء مهامهم وترجع اختيار طريقة العمل إلى طبيعة المهام .

نسبة المئوية	النكرار	المطلبات التي يجب توفرها لتحقيق جودة العمل الإداري ؟
.%27.67	31	القيادة
%20.53	23	إدارة العمليات
%32.14	36	التركيز على المستفيدين
%16.96	19	قياس الأداء
%2.67	03	متطلبات أخرى
%100	112	المجموع

الجدول رقم (34) : متطلبات تحقيق جودة العمل الإداري

من خلال النسب التي يوضحها الجدول رقم 35 يتضح لنا أنه توجد عدة متطلبات لتحقيق جودة العمل الإداري أولها التركيز على المستفيدين وهذا كان بنسبة 32.14% باعتبارهم هم الهدف الأساسي الذي تسعى المكتبة إلى تحقيقه وذلك بتسخير كل الإمكانيات المادية والبشرية لتلبية احتياجاتهم ومتطلباتهم من المصادر والمعلومات ، تلتها القيادة بالنسبة 27.67%. حيث تعتبر القيادة بدورها أحد أهم الوظائف الأساسية في الإدارة إلى جانب التخطيط والتنظيم..... وهذا راجع إلى إدراك

العاملين لأهمية دور القائد في الهيكل الإداري وتواجد القيادة إلى جانب التخطيط والتنظيم ومنه العمل بشكل مباشر في تحقيق أهداف المكتبة تليها 20.53% يرون أن أهم المتطلبات لتحقيق جودة العمل الإداري إدارة العمليات وهي إدارة المهام والعمليات الموكلة بدقة وجودة ولها تأثير على جودة الخدمة المقدمة للمستفيد تليها نسبة 16.96% يرون أن قياس الأداء كأحد متطلبات جودة العمل الإداري وهذا وفق ما هو متعارف عليه أن جودة أي عمل أو أداء أو خدمة لابد من تقييمها وقياس أداءها لابد من الوقف على نقاط القوة لتعزيزها ونقط الضعف لتحسينها وتطويرها لتأتي نسبة 2.67% يرون أنه يوجد متطلبات أخرى كالتقييم والتوجيه لما لها من أهمية ومساهمتها في جودة العمل الإداري.

ما هو دور الاتصال التفاعلي في المكتبة ؟	النسبة المئوية	النكرار
التفاهم بين العاملين و المستفيدين في المكتبة	%34.18	40
تحقيق الرقابة والإشراف على العاملين في المكتبة	%18.80	22
تحقيق الأهداف المنشودة للمكتبة	%26.49	31
التفاهم بين العاملين في المكتبة	%20.51	24
المجموع	%100	117

الجدول رقم 35 : دور الاتصال التفاعلي في المكتبة المركزية

من خلال النسب التي يوضحها الجدول رقم (36) دور الاتصال التفاعلي في المكتبة المركزية حيث نرى أن نسبة 34.18% من إجابات أفراد العينة أن دور الاتصال التفاعلي في المكتبة يخلق التفاهم بين العاملين و المستفيدين وذلك بعلاقة تكاملية حيث أن المستفيد يؤثر ويتأثر بالمكتبي ونفس الشيء مع المكتبي وذلك من خلال تقديم المستفيد احتياجاتهم ومتطلباتهم في شكل معلومات وعبارة وأفكار سواء كانت مكتوبة أم شفوية ليأتي دور المكتبي لتحليلها ومعالجتها ثم ترجمتها إلى وسائل للبحث عن المعلومات أو توفير خدمة معينة ، لتأتي نسبة 26.49% من إجابات الموظفين يرون أن دور الاتصال التفاعلي يحقق أهداف المنشودة للمنظمة وذلك بتطبيق جميع أشكال وأنواع الاتصال (الصاعد ، النازل ، الأفقي ن العمودي ، الرسمي وغير الرسمي) وعبر مستويات مختلفة من السلطة العليا إلى السلطة التنفيذية وهذا كله لتحقيق أهداف المكتبة المسطرة .

النسبة المئوية	النكرار	هل يؤدي الإتصال التفاعلي إلى تبادل المعرفة داخل بيئة العمل في المكتبة
%100	47	نعم
%00	00	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم 36 : دور الإتصال التفاعلي في تبادل المعرفة داخل بيئة العمل

من خلال الجدول رقم 36 يتبيّن أن نسبة 100% من الإجابات الموظفين وهي النسبة الإجمالية يرون أن الاتصال التفاعلي يؤدي إلى تبادل المعرفة داخل بيئة العمل في المكتبة المركزية وهذا ما يفسّر الدور الحقيقى الذى يمثله الاتصال فى تكوين العلاقات والتفاعل الإيجابي بينهم فى نقل المعرفة وتبادل الأفكار والآراء للمساعدة على أداء الأعمال بطريقة أفضل وجعل الأفكار تفهم بوضوح حيث كلما كان الاتصال فعالاً وتفاعلياً كان العمل أكثر انسانية لذلك يعتبر الاتصال هو العصب الحيوى والمحرك الرئيسي للعلاقات الإنسانية لبيئة العمل.

النسبة المئوية	النكرار	هل يتجسد نطاق تطبيق إدارة الموارد البشرية في مكتبكم من خلال
%23.94	17	الالتزام التنظيمي
%30.26	23	القدرة على الأداء
%47.36	36	الإمتحان للقواعد والأنظمة المعتمدة بها
%100	76	المجموع

الجدول رقم (37) : تطبيق إدارة الموارد البشرية في المكتبة المركزية

يتبيّن لنا من خلال الجدول رقم (37) أن تطبيق إدارة الموارد البشرية في المكتبة المركزية كان مبني على عدة عناصر من بينها الامتثال للقواعد والأنظمة المعتمدة بها حيث كانت بنسبة 47.36% وهذا ما يفسّر أن المكتبة المركزية تسير العاملين بنظام قواعد وأنظمة من شأنها أن تضبط مهامهم ووظائفهم وتسرّع على أدائهم بشكل أفضل تليها القدرة على الأداء وهذا بنسبة 30.26% حيث أن عنصر القدرة على الأداء وإتقان العمل وأدائهها بشكل جيد وفي وقت محدد يلهمها الالتزام التنظيمي بنسبة 23.94 وهو التقيد العاملين بنظام العام لتسخير وتنظيم المكتبة ومنه نرى أن موارد البشرية في المكتبة المركزية خاضعة لإدارة محكمة بضوابط ونظام يجعلها تسير بطريقة محكمة وهذا وفق أهداف المكتبة والأهداف التي تسعى إلى تحقيق احتياجات المجتمع الباحثي .

النسبة المئوية	النكرار	المهارات التي تحتاجها الموارد البشرية في ظل التخطيط الإستراتيجي في المكتبة
%30.39	31	القيادة
%30.39	31	التدريب
%35.29	36	التجييه
%25.49	26	بناء فرق العمل
%6.86	07	مهارات أخرى
%100	102	المجموع

الجدول رقم (38) : المهارات التي تحتاجها الموارد البشرية في ظل التخطيط الإستراتيجي في المكتبة

من خلال الجدول رقم (38) يتبيّن لنا أن المهارات التي تحتاجها الموارد البشرية في ظل التخطيط الاستراتيجي عديدة أولها التوجيه وكان بنسبة 35.29% من الإجابات الإجمالية وهذا من أهم المهارات التي يجب أن تكون عند كل موظف في المكتبة باعتبار العمل وإدارته تحتاج إلى التوجيه ومهاراته ضرورة إلى أن المكتبة طابعها خدماتي ومنه وجوب التوجيه للتسهيل على العمل وضمان استمراره .يليها مهارة القيادة والتدريب لتكون بنسبة 30.39% وهذا وما يفسّر إحتياج الموارد البشرية لهذه المهارات حيث أن القيادة وظيفة مهمة لتسهيل العمل المكتبي وتحقيق الأهداف المسطرة أما التدريب الذي بدوره يجدد معارف الموارد البشرية ويجعلها تواكب كل ما هو جديد ومتتطور من شأنه الرفع من القدرات والأداء ،تلها مهارة بناء فرق العمل بنسبة 25.49 % باعتبار العمل المكتبي يتخلله العمل الجماعي المكون من فرق تلها نسبة 6.86% كانت بأنه توجد مهارات أخرى تحتاجها الموارد البشرية من بينها التحفيز والتقويم وذلك ببرمجة دورات تكوينية لكل ما هو جديد والتقييم باعتبار التقييم من المهارات والعمليات التي تعمل على معرفة أداء وجودة العمل ..

4.4.3 تحليل نتائج المحور الرابع: تجسيد الأرغونوميا المعرفية في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى أم البوachi

النسبة المئوية	النكرار	ما هي طبيعة العمل الموكّل لك (ي) في المكتبة
%16.90	12	المعالجة الفنية والعلمية لأوعية المعلومات
%40.84	29	إيصال مصادر المعلومات إلى المستفيدن
%28.16	20	حفظ النظام والرقابة في المكتبة
%14.08	10	مهام أخرى
%100	71	المجموع

الجدول رقم (39) : طبيعة الأعمال الموكّلة للعاملين

نلاحظ من خلال الجدول رقم (39) أن طبيعة الأعمال والمهام الموكلة للعاملين مختلفة حيث تأتي في المرتبة الأولى مهمة إيصال مصادر المعلومات للمستفيدين وكانت بالنسبة 40.84% ما يساوي 29 من إجابات الموظفين وهي تمثل في خدمة الإعارة بالدرجة الأولى وخدمة الإحاطة الجارية والتوجيه وخدمة البحث البيبليوغرافي وخدمة الإتاحة عبر المستودع الرقمي وهي الهدف الأساسي الذي تسعى إلى تحقيقه المكتبة المركزية تلتها مهمة حفظ النظام والرقابة بالنسبة 28.16% ما يساوي 20 إجابة من الإجابات الإجمالية وهي مهمة رؤساء المصالح في تسيير وتنظيم المكتبة وحفظ المصادر والأجهزة كصيانتها وترميمها وتسخير موارد البشرية لهذه المهمة تلتها مهمة المعالجة الفنية والعلمية لأوعية المعلومات والتي تمثل في الاقتناء والتزويد والفهرسة والتصنيف وإدخال المذكرات ضمن المستودع الرقمي للمكتبة والجامعة تلتها نسبة أداء مهام أخرى بـ 14.08% مما يعادل 10 من الإجابات وهي المساعدة في العمليات المعالجة وخدمة تسجيل الطلبة عبر النظام الوطني لتوثيق على الخط وتكوين المستفيدين والبحث عن كل ما هو جديد يخدم المكتبة صرف إلى الاستقبال .

النسبة المئوية	النكرار	هل العمل الذي تقوم به يتطلب ؟
%41.89	31	جهد فيزيائي
%58.10	43	جهد عقلي معرفي
%100	74	المجموع

الجدول رقم (40) : نوع الجهد المطلوب في العمل

نلاحظ من خلال الجدول رقم (40) أن الأعمال التي يقوم بها الموظفون بالمكتبة المركزية كانت بنسب متفاوتة حيث كانت نسبة 58.10% من يقوم بجهد عقلي معرفي وهي مهام تمثل في المعالجة الفنية وعدة خدمات تقدمها المكتبة التي تتطلب المعرفة والفهم والتحليل تلتها نسبة 41.89% من يقوم بجهد فيزيائي ويتمثل في حمل المصادر العمل على صيانة الأجهزة والمصادر حمايتها من التلف والضرر ومنه نرى أن العمل المكتبي متتنوع بين الفيزيائي والمعرفي العقلي .

النسبة المئوية	النكرار	على أي أساس تتخذ القرارات أثناء العمل ؟
%40.50	32	اللوائح والقواعد
%21.51	17	فريق العمل
%37.96	30	في شكل تعليمات من الإدارة العليا.
100	79	المجموع

الجدول رقم (41) : أساس اتخاذ القرارات

من خلال الجدول رقم (41) نجد أن اتخاذ القرارات لتسخير المهام في المكتبة المركزية راجع إلى اللوائح والقواعد وهذا بنسبة 40.50% حيث أن اللوائح والإرشادات تسهل العمل وتصف ما يجب عمله بدقة ثم نسبة 37.96 % يكون فيها اتخاذ القرارات في شكل تعليمات من الإدارة العليا وهي المسؤولة عن التخطيط والتنظيم وتوزيع المهام واتخاذ القرارات بناء على المعطيات الموجودة، تلتها نسبة 21.51% أن اتخاذ القرارات راجعة لفرق العمل خاصة وإن كانت في العمل جماعي فيكون أحد الموظفين يشرف على العمل ومنه نستنتج أن اتخاذ القرارات في المكتبة المركزية مبني على عدة اتجاهات ومعظمها من الإدارة العليا.

النسبة المئوية	النوع	المتطلبات المعرفية للوظيفة الموكلة للموظف
%27.70	41	الانتباه
%20.70	30	الفهم
%19.59	29	معالجة المعلومات
%16.89	25	اليقظة
%15.51	23	الذاكرة والاسترجاع
%100	148	المجموع

الجدول رقم (42) : نسبة المتطلبات المعرفية للوظيفة الموكلة

يبين لنا الجدول رقم (42) نسبة المتطلبات المعرفية للوظيفة الموكلة للعاملين حيث أن نسبة 27.70% ما يساوي 41 من الإجابات تتطلب الانتباه لما تحمله من معلومات مرتبطة ببعضها البعض تلتها نسبة 20.70% ترى أنه توجد أعمال تتطلب الفهم والذي يكون الخطوة الأولى للعملية معالجة المعلومات حيث أنه بالفهم تتضح الأفكار والمعطيات لاتخاذ القرارات، تلتها نسبة 19.59% تؤكد أن عمليهم يقتضي معالجة المعلومات وهي عملية المعالجة الفنية لمصادر الأوعية حيث تقتضي الفهم والتحليل والتفسير ، ثم تلتها نسبة 16.89% ما يساوي 25 إجابة أن عمليهم يتطلب أيضا اليقظة المعلوماتية وهذا يكون مع الفهم والانتباه الجيد لما يتم عمله تلتها نسبة 15.50% ترى أن عمليهم يتطلب الذاكرة والاسترجاع و هي العملية المهمة في المكتبة حيث أن البحث عن مصادر المعلومات لتلبية احتياجات المستفيدين يتطلب الاسترجاع ومنه يقوم الموظفون بعمل أدوات تعمل على الاسترجاع المعلومات ومنه نستنتج أن الموظفون يقومون بالعديد من العمليات العقلية المعرفية في أداء الأعمال اليومية

النسبة المئوية	النكرار	هل يؤثر مستوى المعرفى على أدائهم الوظيفي في المكتبة
%78.72	37	نعم
%21.27	10	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (43) : مدى تأثير المستوى المعرفى على الأداء الوظيفي

من خلال الجدول رقم(43) يتضح لنا أن نسبة من يؤثر مستواهم المعرفى على أدائهم الوظيفي 78.72% وهذا ما يفسر أن الموظفين ليسوا راضين على مستواهم المعرفى وهذا ما شجعهم لمواصلة تعليمهم رغبة في الرفع من مستواهم في حين يرى نسبة 21.27 % أنه لا يؤثر على أدائهم الوظيفي وهذا لكثرة إطلاعهم على كل ما هو جديد وتتجدد معارفهم.

النسبة المئوية	النكرار	إذا كانت الإجابة "نعم" كيف ذلك
%22.98	14	وقوع أخطاء أثناء العمل
%49.18	30	التأثير على جودة الخدمات.
%24.59	15	عدم رضا عن العمل المقدم
3.27	02	أخرى
%100	61	المجموع

الجدول رقم (44) : مستويات تأثير الأداء الوظيفي

في السؤال السابق كانت الإجابة بنعم لمعرفة نسبة المعرفى للعاملين ومدى تأثيرها على الأداء الوظيفي للعاملين ومنه نلاحظ من خلال نسب الجدول رقم (44) أن نسبة 49.18% أن مستواهم المعرفى يؤثر على جودة الخدمات حيث لا يتم تقديمها بالشكل المطلوب تلتها نسبة 24.59% من إجابات العاملين غير راضين عن العمل الذي يقدمونه ، تلتها نسبة 22.98% من الموظفين يقعون في الأخطاء أثناء العمل لأن القصور المعرفية تجعلهم يتوجهون بعض النقاط المهمة في العمل تلتها نسبة 3.27 % ترى أنها توجد نقاط أخرى تؤثر على الأداء الوظيفي من بينها عدم الوعي بالمهام الحقيقة للمكتبة ومنه نجد العديد من الموظفين يسعون إلى تحسين مستواهم المعرفى بالدراسة وإكمال مسارهم الدراسي والمشاركة في العديد من الدورات الإلكترونية .

5.3.4 تحليل نتائج المحور الخامس: أبعاد جودة الحياة الوظيفية في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى - أم البوachi

* السلامة المهنية

النسبة المئوية	النكرار	هل تلبي ظروف العمل شروط السلامة المهنية في مكتبكم
%53.19	25	نعم
%46.80	22	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (45) : تلبية ظروف العمل شروط السلامة المهنية

من خلال قراءة الجدول رقم (45) يتبيّن لنا نسب تلبية ظروف العمل لشروط السلامة المهنية في المكتبة المركزية كانت بالإيجاب وبنسبة 53.19% ما يقدر بـ 25 من الإجابات الإجمالية وهذا راجع لتوارد هذه الفئة بالمكتبة المركزية الجديدة حيث أنها تراعي شروط السلامة المهنية بشكل أفضل من ناحية النظام الأمني والأثاث والبيئة الفيزيقية في حين أن 46.80% ما يقدر بـ 22 من إجابات العاملين كانت الإجابة بالرفض أي أنها لا تلبي الشروط المهنية وهذه الفئة تعمل بالإجمال بالمكتبة المركزية القديمة حيث أصبحت بيئه العمل تشكل عائق أمام سلامه الموظف ومنها أصبح معرض للحوادث العمل.

النسبة المئوية	النكرار	أشكال التعويضات المقدمة من طرف المكتبة في حالة التعرض لحوادث العمل
%00	00	تعويضات مالية
%79.66	47	عطلة مرضية مدفوعة الأجر
%20.33	12	إعفاء من بعض المهام .
%100	59	المجموع

الجدول رقم (46) : أشكال التعويضات المقدمة في حالة التعرض لحوادث العمل

نلاحظ من خلال قراءة الجدول رقم (46) المتعلق بأشكال التعويضات المقدمة من طرف المكتبة في حالة التعرض لحوادث العمل نجد أن النسبة الأكبر راجعة للعطل المرضية مدفوعة الأجر وهذا بنسبة 79.66% وهذا راجع لما يضمنه قانون الوظيف العمومي حيث بعد التأكيد من أن الموظف

تعرض للحادث أثناء العمل وبعد تسوية وضعيته لدى الضمان الاجتماعي ، يستفيد الموظف من عطلة مرضية مدفوعة الأجر حيث أن العطلة المرضية مرتبطة بمدى تضرر الموظف من الحادث ، تليها نسبة 20.33 % من الإجابات أنه يتم إعفاءهم من بعض المهام وهذا راجع لعدم القدرة على الإنجاز بالشكل المطلوب وهذا وفق ما ينص عليه النظام الداخلي للمكتبة أما فيما يخص التعويضات المالية فهي ليست مطبقة في المكتبة المركزية.

النسبة المئوية	النكرار	ملاءمة تصميم مكان العمل (الإضاءة التهوية وترتيب الأثاث) مع السلامة المهنية للعاملين بها
%65.95	31	نعم
%34.04	16	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (47) : مدى ملائمة تصميم مكان العمل مع السلامة المهنية

نلاحظ من خلال قراءة الجدول رقم (47) أن نسبة ملائمة تصميم مكان العمل من (الإضاءة التهوية وترتيب الأثاث) مع السلامة المهنية للعاملين بها مقدمة بـ 65.95% من الإجابات ومنه نجد أن المكتبة بنساب أكثرب من المتوسط تراعي معاير البيئة الفيزيقية خاصة في المكتبة المركزية الجديدة باعتبارها حديثة ومراعية لشروط السلامة تليها نسبة 34.04 % ما يعادل 16 من الإجابات كانت إجابتهم تصميم مكان العمل من (الإضاءة التهوية وترتيب الأثاث) لا يتلائم مع السلامة المهنية للعاملين بها أن فضاء السمعي البصري وقسم المذكرات المتواجد في الطابق الأرضي حيث أن درجات الحرارة على مستوى منخفضة جدا مما يجعل العاملين يشعرون بالبرودة ومنه تأثير على نشاطهم ضف إلى فئة العاملين بالمكتبة المركزية القديمة حيث أن معاير السلامة المهنية تتوفّر بنسبة قليلة وهذا ما تؤكّد عليه إجابة السؤال السابق تلبية شروط السلامة المهنية بالعموم وإجابة السؤال رقم فيما يخص عوامل البيئة الفيزيقية

النسبة المئوية	النكرار	تقديم برامج توعوية بخصوص إجراءات الوقاية والسلامة أثناء العمل
%0	00	نعم
%100	47	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (48) : مدى قيام المكتبة بتقديم برامج توعوية للوقاية والسلامة أثناء العمل

من خلال قراءة الجدول رقم (48) يتبيّن أن نسبة 100% من الإجابات كانت بالنفي حيث أن المكتبة لا تقوم بتقديم ببرامج توعوية فيها يختص إجراءات الوقاية والسلامة أثناء العمل وهذا ما يؤثّر على عدم معرفة العاملين بمخاطر التي قد تحدث أثناء العمل وكيفية الوقاية منها وتجاهلها ومنه سهولة الوقع والتعرض لها ومنه نستنتج أن المكتبة المركزية أهملت الجانب التوعوي التحسسي لفائدة العاملين وهذا ما يهدّد سلامتهم.

الأجور والمكافآت

هل تقدم المكتبة مكافآت نظير إنجازات العاملين داخل المكتبة	النسبة المئوية	النكرار
نعم	%00	0
لا	%100	47
المجموع	%100	47

الجدول رقم (49): تقديم المكتبة لمكافآت نظير إنجازات العاملين

من خلال الجدول رقم (49) نجد أن نسبة 100% من إجابات العاملين حول عدم تقديم المكتبة لمكافآت نظير إنجازات العاملين وهذا ما يفسّر أن المكتبة المركزية لا تقدم تحفيزات للعاملين بها باعتبار التحفيز من العوامل المهمة التي تشجع العاملين لإعطاء أداء أفضل ورفع روح الولاء والانتماء لديهم.

إذا كانت الإجابة نعم : هل ؟	النكرار	النسبة المئوية
تقدم في شكل زيادة في الرتب	0	%00
تقدم في نقاط مضافة إلى سلم الترقية	0	%00
المجموع	0	%00

الجدول رقم (50) أشكال المكافآت المقدمة

من خلال الجدول رقم (50) يتبيّن أن الإجابة على السؤال السابق كان بالنفي في تقديم مكافآت نظير إنجازات العاملين داخل المكتبة ومنه كانت الإجابات منعدمة في إجابة هذا السؤال وهذا راجع لعدم توفر قانون في نظام المكتبة وفي الوظيف العمومي تقديم مكافآت للعاملين عدا العلاوات السنوية.

النسبة المئوية	النكرار	هل تشعر بالرضا من العلاوات والزيادات التي تضاف للرواتب سنويًا
%21.27	10	نعم
%78.73	37	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم(51) : مدى شعور بالرضا من العلاوات والزيادة المضافة للأجور سنويًا

يتضح من خلال الجدول (51) أن نسب الشعور بالرضا من العلاوات والزيادة المضافة للأجور سنويًا متفاوتة حيث عدم الشعور بالرضا كان بنسبة 78.73% من الإجابات وهذا لكثره المتطلبات الحياتية والاجتماعية وعدم الإكتفاء لسدتها وكثرة المهام والأعمال في حين أن 21.27% من إجابات تشعر بالرضا عن العلاوات المقدمة وهذا راجع ربما لتقاسم المسؤوليات والمتطلبات الحياتية مع أفراد أخرى (الأسرة)

النسبة المئوية	النكرار	كيف ترى قيمة الأجر المقدم لك والمهام التي تقوم بها
%19.14	09	مناسبة
%80.85	38	غير مناسبة
%100	47	المجموع

الجدول رقم(52) : قيمة الأجر المقدم والمهام التي يقوم بها العاملون

من خلال الجدول رقم (52) المتعلق بقيمة الأجر المقدم والمهام التي يقوم بها العاملون نلاحظ أن نسبة 80.85% ما يساوي 38 من الإجابات الإجمالية يرون أنها غير مناسبة وهذا راجع لكثره للمهام والوظائف المتعددة ضف إلى غياب التحفيز المادي الذي من شأنه تشجيع على العمل والأداء أكثر وهذا تأكيداً للسؤال السابق المتعلق بشعور بالرضا من العلاوات والزيادة المضافة للأجور سنويًا وكانت النسبة الأكبر هي عدم الرضا ، في حين يرى نسبة 19.14% أن قيمة الأجر مناسبة وهذا ربما راجع إلى المهام والأعمال أنها بسيطة غير معقدة وتتوافق مع الرتبة التي يشغلونها.

النسبة المئوية	النكرار	هل يغطي الأجر المقدم لك احتياجاتك ومتطلباتك الحياتية
% 8.51	04	نعم
%91.48	43	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم(53) : تغطية الأجر المقدم الاحتياجات ومتطلبات الحياة

بين الجدول رقم(53) أن نسب تغطية الأجر المقدم للاحتياجات والمتطلبات الحياتية للعاملين حيث أن نسبة عدم التغطية 91.48% المقدر بـ 43 من الإجابات الإجمالية وهذا راجع لأن العديد من الموظفين يمتلكون أسر يتجاوز عدد أفرادهم 3 أفراد مما يستوجب الإنفاق وارتفاع القدرة الشرائية ومنه أصبح الأجر القاعدي للموظف لا يلبي الحاجيات الفيزيولوجية والاجتماعية ، في حين توجد نسبة 8.51 % يرون أن الأجر القاعدي يغطي متطلباتهم الحياتية وهذا راجع ربما لقلة أفراد العائلة أو إملاكه دخل آخر غير الوظيفة الحالية.

الأمن والاستقرار الوظيفي

النسبة المئوية	النكرار	إلى أي مدى تشعر بالاستقرار الوظيفي في عملك
%2.1	01	بنسبة كبيرة جدا
%38.29	18	بنسبة كبيرة
%38.29	18	بنسبة متوسطة
%21.27	10	بنسبة قليلة
%100	47	المجموع

الجدول رقم (54): مدى شعور العاملين بالاستقرار الوظيفي

يتبيّن لنا من خلال نتائج الجدول رقم (54) أن نسبة 38.29% ما يقدر بـ 18 من الإجابات كانت نسبة الاستقرار متوسطة وكبيرة كل على حدٍ وهذا الطبيعة الأعمالي المكتبية وعلاقة الموظفين فيما بينهم مع المرؤوسيين حيث أن العديد من المهام كانت بطريقة جماعية ومنه لا يوجد ضغط كبير من ناحية العمل ضف إلى أن معايير التدخل الأرغونومي التصميمي والتنظيمي والمعرفي ملائمة مناسبة بيئه العمل في حين توجد نسبة 21.27% ما يقدر بـ 10 إجابات للموظفين أن نسبة الاستقرار قليلة وهذا ربما راجع للضغوطات الخارجية التي يعني منها العاملين لما لها من تأثير على الصحة النفسية للعاملين .

النسبة المئوية	النكرار	هل تشعر بالإرتياح في العمل
%63.82	30	نعم
%36.17	17	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (55): شعور بالإرتياح في العمل

من خلال قراءة الجدول رقم 55 يتضح لنا أن نسبة 63.82% من مجتمع الدراسة يشعرون بالإرتياح وهذا راجع للجو السائد في العمل وعم تطبق الإرغونوميا التنظيمية بشكل مناسب مما جعل

الإرتياح للعاملين ضف إلى العلاقات الحسنة التي يسودها الاحترام ، وهذا تأكيداً لنسبة الاستقرار الوظيفي في الإجابة السابقة في حين أن نسبة 36.17% من العاملين بالمكتبة المركزية لا يشعرون براحة والإرتياح بالعمل وهذا راجع لضغوطات من طرف المرؤوسين و عدم ملائمة البيئة التصميمية للعمل وكثرة المهام والوظائف الموكلة إليهم ضف إلى عدم إشباع وتلبية حاجياتهم الاجتماعية والفيزيولوجية مما أثر على سلوكهم و نفسيتهم .

النسبة المئوية	النكرار	كانت الإجابة "لا" فهل هذا راجع إلى
%33.33	12	ضغوطات من طرف المرؤوسين
%30.55	11	عدم ملائمة البيئة التصميمية للعمل
%36.11	13	كثرة المهام والوظائف
%100	36	المجموع

الجدول رقم(56): أسباب عدم الشعور بالإرتياح أثناء العمل

يوضح لنا الجدول رقم(56) نسب الأسباب الإجابة بعدم الإرتياح في العمل حيث أن نسبة 36.11 % ترى عدم الشعور بالإرتياح راجع لكثرة المهام وعدم توافق مع الرتبة التي يشغلها تليها نسبة 33.33 % ترى أن الضغوطات من طرف المرؤوسين هي التي تجعلهم لا يرتأون في العمل تليها نسبة 30.55 % عدم ملائمة البيئة التصميمية للعمل وهذا خاصة في المكتبة المركزية القديمة حيث أن معايير الأرغونوميا التصميمية ليست مطبقة بالشكل أمثل ومنه نستنتج أنه توجد ضغوطات على العاملين بالمكتبة المركزية حيث يجعلوهم لا يشعرون بالراحة في العمل .

فرص الترقى والتقدم الوظيفي

النسبة المئوية	النكرار	على أي أساس تتم الترقية في مكتبكم ؟
%4.22	03	كفاءة الأداء
%7.04	05	الإنجازات والأعمال المقدمة
%22.53	16	المؤهل الجامعي (العلمي).
%56.33	40	الخبرة
%9.58	07	أسس أخرى
%100	71	المجموع

الجدول رقم (57) : أسس الترقية في المكتبة المركزية

من خلال الجدول رقم (57) نرى أن الترقية في المكتبة المركزية تتم بعدة معايير وأسس أولها الخبرة وكانت بنسبة 56.33% وهذا راجع التقيد بالسلم الترقيات المنصوص عليه في السلم الوظيفي بناء على الخبرة حيث يتم بعد خمس سنوات من الخبرة إجتياز الإمتحان المهني وذلك وفق المناصب المتوفرة أو عن طريق الترقية الاختيارية التي تكون بعد عشرة سنوات من الخبرة حيث يكون الاختيار بناء على عدة اعتبارات ومعايير، تلتها نسبة 22.53% من الإجابات تؤكد أن الترقية تكون بالمؤهل الجامعي وهي أخذ شهادة أعلى من المستوى الحالي وهذا أثناء مزاولة العمل وتكون ضمن أسس الإختيار في الترقية الاختيارية لتلتها نسبة 9.58% وهي أن الترقية مبنية أيضاً على أساس أخرى مثل العمر، الانضباط والالتزام التنظيمي في العمل ، مستوى الاجتماعي وعلاقته مع زملائه في العمل ومدى كفاءاته في تقديم العمل تلتها نسبة 7.04% وهي نسبة الترقية عن طريق الأعمال المنجزة والمقدمة ومنه نستنتج أن الترقية تخضع للعديد من المعايير والاعتبارات التي تحدد ما إن كان الموظف يستحق درجة الترقية أم لا .

النسبة المئوية	النكرار	الإندماج في المسار التعليمي لتلبية الاحتياجات
%100	47	نعم
%00	00	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (58): موافقة المكتبة للموظفين بالاندماج في المسار التعليمي

من خلال الجدول رقم(58) يتبين أن يتبين أن نسبة 100% من الإجابات تؤكد أن المكتبة تسمح للعاملين بها بالاندماج في المسار التعليمي وهذا مواصلة تعليمهم حيث توجد فئة من أفراد العينة كالأعوان التقنيين الذين مستواهم سنة ثالثة من التعليم الثانوي مقبلين لاجتياز البكالوريا فئة أحرار ، وفئة أخرى تمتلك شهادة الدراسات التطبيقية وشهادة ليسانس هم في إكمال طور الماستر وفئة تمتلك شهادة الماستر هي بصدور إجتياز مسابقة الدكتوراه وهذا حسب ما ينص عليه القانون بإعطائهم نسخة موافقة للمزاولة الدراسة والمشاركة في مسابقات الدكتوراه وهذا رغبة في تحسين المستوى التعليمي والمعرفي والترقية التي من ضمن شروطها المؤهل الجامعي ومنه زيادة في الأجر القاعدي والعلاوات السنوية .

ما هي العوامل التي تساعد في تطوير ذاتك	النسبة المئوية	التكرار
التكوين والرسكلة	%44.11	30
التعليم الذاتي	%36.76	25
التقييم والمراقبة الذاتية	%19.11	13
المجموع	%100	68

الجدول رقم(59) : العوامل التي تساعد في تطوير الذات

من خلال قراءة الجدول رقم (59) أن نسب العوامل التي تساعد في تطوير ذات لدى العاملين بالمكتبة المركزية كانت مختلفة وأولها التكوين والرسكلة وهذا بنسبة 44.11% حيث أن التكوين المقدم من طرف المكتبة شأنه أن يجعل العاملين بالمكتبة يواكبون التطورات الحاصلة ومعرفة إستخدامها بشكل يخدم المكتبة ويحقق أهدافها تلتها نسبة التعليم الذاتي بالنسبة 36.76% وهي تعلم العامل وتطوير ذاته بذاته وذلك عن طريق المطالعة والاشتراك في الدورات الإلكترونية ، يليه التقييم والمراقبة الذاتية بنسبة 19.11% والتي تجعل الموظفين يعرفون مواطن الضعف والقوة وقصورهم المعرفية ومحاولة معالجتها وتحسينها وتطورها بالتقويمات والتوصيات والدورات التي تقوم بها المكتبة على الرغم من نقصها وهذا لتجديد المعارف واكتساب خبرات ومهارات جديدة لتطوير المستوى المعرفي ومنه أداء وظيفي جيد .

الإشراف ومشاركة العاملين في الإدارة.

هل تحرض المكتبة على إشراك العاملين في اتخاذ القرار	النسبة المئوية	لتكرار
نعم	%36.17	17
لا	%63.82	30
المجموع	%100	47

الجدول رقم (60) مدى اشراك العاملين في اتخاذ القرار

من خلال الجدول (60) رقم يتبيّن أن المكتبة المركزية تحرض على إشراك العاملين في اتخاذ القرار بنسبة 36.17% وهذا باعتبارهم جزء من المكتبة ومواردها الأساسية خاصة في المهام الموكلة لهم ضف إلى أنهم يقومون في بعض الأحيان بالمساعدة في حل المشكلات كل حسب خبرته وتقديم الاقتراحات لتطوير وتحسين أداء المكتبة ، في حين نجد أن نسبة 63.82% من أفراد العينة كانت إيجابتهم بالنفي وهذا راجع إلى أن القرارات المتخذة في العمل كانت من طرف الإدارة العليا باعتبارها المسئولة الأول عن التخطيط والتنظيم وتحديد المسؤوليات بناءً على حجم المكتبة وأهدافها .

النسبة المئوية	النكرار	إذا كانت الإجابة نعم هل من خلل ؟
%33.33	07	المشاركة في حل المشكلات
%33.33	07	تقديم الإقتراحات
%33.33	07	تحديد برامج
%100	21	المجموع

الجدول رقم (61) : الأمور التي يتم إشراك العاملين فيها

نلاحظ من خلال قراءة الجدول رقم (61) أن النسب العبارات متساوية فيما مايخص الإجابة بنعم حول إشراك العاملين في اتخاذ القرارات وبنسبة 33.33 % لكل من المشاركة في حل المشكلات نظرا لأن العاملين جزء من المكتبة ونظامها وعلى دراية بالمشاكل التي قد تحصل في العمل ومنه تقديم الإقتراحات التي من شأنها الرفع بمستوى وأداء المكتبة وتحسين خدماتها وذلك المشاركة تحديد برامج العمل التي تخدم المكتبة والمجتمع الأكاديمي الجامعي بالدرجة الأولى .

النسبة المئوية	النكرار	هل يعطي مشرف العمل معلومات عن الأعمال التي ينبغي إنجازها ؟
%100	47	نعم
%00	00	لا
%100	47	المجموع

الجدول رقم (62) : إعطاء مشرف العمل معلومات عن الأعمال التي ينبغي إنجازها

تعطى الأعمال المنجزة داخل المكتبة المركزية من طرف مشرف العمل وكانت هذه الإجابة بالنسبة 100% حيث تكون هذه الأعمال بوصف لما سيتم عمله بدقة وبصيغ متعددة وتحديد أفراد المعنيين بالأعمال مع بقاء التقييم والمراقبة المستمرة للعمل المنجز ومنه يتقييد الموظفون في المكتبة المركزية بما جاءهم من أوامر ومهام تخص عملهم .

النسبة المئوية	النكرار	إذا كانت الإجابة "نعم" كيف ذلك
%18.18	10	أوامر كتابية
%81.81	45	أوامر شفوية
%100	55	المجموع

الجدول رقم (63) : نوع الأوامر التي يعطيها المشرف للعاملين

من خلال الجدول رقم (63) يتبيّن لنا أن الأوامر التي يعطيها مشرف العمل حول الأعمال التي ينبغي إنجازه هي بنوعين شفوية ومكتوبة حيث أن الشفوية كانت بالنسبة 81.81% وهذا راجع لتبسيطها وفهمها أكثر و تسهيل نقل الرسالة والتواصل المستمر في حين أنا نسبة 18.18%

من الإجابات كانت أن الأوامر تأتي كتابية وذلك في شكل مراسلات ومنه نرى أن المكتبة تستعمل عدة طرق للاتصال من بينها الأوامر الشفوية بالنسبة كبيرة نظراً لمسؤولتها والتعبير عليها أكثر من الأوامر الكتابية لأنها يجب أن تخضع ل قالب معين من الرسائل .

4.4 النتائج العامة :

- نسبة الضوضاء في المكتبة المركزية كانت معتدلة بنسبة 52.96 % وهذا راجع لتحكم الموظفين في تنظيم المكتبة وتوفير الهدوء في قاعات المطالعة .
- لدرجة الحرارة والتهوية علاقة متكاملة حيث كلما ارتفعت وانخفضت درجة الحرارة تنعدم التهوية
- نسبة الإضاءة معتدلة وهذا راجع لتوفير كل من الإضاءة الطبيعية والاصطناعية..
- تمتلك المكتبة المركزية أجهزة الأمان والسلامة الضرورية والموضوعة في الأماكن المخصصة لها التي من شأنها التقليل من آثار الكوارث وحوادث العمل..
- المكتبة المركزية القديمة تفتقد لكل شروط التصميم الأرغونومي في بيئة الفيزيقية ومن جانب التأثير والتآثر والنظام الأمني..
- أظهرت الدراسة وجود مشاركة نسبية في عملية اتخاذ القرارات من قبل العاملين في مكتبة المركزية ترتبط بحل المشكلات واقتراح الحلول والمساعدة في تصميم البرامج وكانت بنسـب متساوية قدرت ب 33.33 %.
- تتجسد الأرغونوميا التنظيمية في المكتبة المركزية بعدة عناصر من بينها تطبيق العديد من الثقافات والاتصال الفعال والعمل التعاوني فيما بينهم . حيث أنها جعلت العاملين يقدمون أفضل ما لديهم لإنجاز العمل
- أظهرت الدراسة أن الموارد البشرية المتواجدة في المكتبات تحتاج إلى العديد من المهارات كالقيادة والتدريب والتكوين.... التي من شأنها تطور العمل المكتبي ومواكبة تطورات العصر مع غياب تام للعنصر التحفيز وبجميع أشكاله والذي من شأنه أن يجعل العامل في بيئة العمل يشعر بالاستقرار والأمان الوظيفي .
- كشفت الدراسة أن المكتبة لا تقوم بأي نوع من البرامج التوعوية والتحسيسية حول السلامة المهنية وحوادث العمل لفائدة العاملين وهذا ما يجعلهم يجهلون خطورة هذه الحوادث التي تهدد سلامتهم .

- كشفت الدراسة عن مدى اهتمام المكتبة المركزية بشروط السلامة المهنية وذلك من خلال الاهتمام بالتصميم الأرغونومي لمكان العمل خاصة في المكتبة المركزية الجديدة أما المكتبة المركزية القديمة فقد أهملت العديد من معايير التصميم الأرغonomi وهذا راجع لقدم مكان العمل وقدم معداته ..

- أظهرت الدراسة عن عدم الرضا عن الرواتب الشهرية والعلاوات السنوية واعتبارها غير كافية لإشباع كافة الاحتياجات الأساسية كنتيجة تعكس القدرة الشرائية للموظف.

5.4 نتائج الدراسة على ضوء الفرضيات:

على ضوء المعطيات التي تم تجميعها من الميدان، و انطلاقاً من الفرضيات التي شكلت أساسيات هذه الدراسة، ومن خلال تحليل إجابات مجتمع الدراسة:

الفرضية الأولى:

والتي مفادها أن الأرغونوميا التصميمية تحقق السلامة المهنية من حوادث العمل للعاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البوادي- فمن خلال النتائج المتحصل عليها في هذه الدراسة، تؤكد أن هذه الفرضية محققة بنسبة 53.19% وذلك ملائمة تصميم مكان العمل من (الإضاءة، التهوية وترتيب الأثاث) مع السلامة المهنية للعاملين في المكتبة المركزية الجديدة ، أما في المكتبة المركزية القديمة فتصميم مكان العمل لا يحقق السلامة المهنية للعاملين وذلك بنسبة 46.80% ، سواء من ناحية الحرارة المرتفعة والجدول رقم (10) يؤكد ذلك ، ومنه انعدام التهوية ، صفت إلى التأثير والعتاد القديم الذي أصبح لا يتواافق مع القياسات الأنثروبومترية ومنه أصبح يسبب إجهاد وألم على مستويات مختلفة من الجسم ، ومنه يمكن القول الأرغونوميا التصميمية محققة بنسبة متوسطة لأحد أبعاد جودة الحياة الوظيفية في المكتبة المركزية (السلامة المهنية).

الفرضية الثانية:

والتي مفادها أن الأرغونوميا التنظيمية تساهم في جعل ظروف العمل أكثر انسانية للعاملين داخل المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البوادي- من خلال النتائج المتحصل عليها في هذه الدراسة تؤكد أن هذه الفرضية محققة وذلك بإيمان الموظفين أن الثقافة التنظيمية لها دور في تطوير السلوك التنظيمي وذلك من خلال الجدول رقم (28) بنسبة 91.48% خاصة من خلال توسيع دائرة إدراكيهم حول ما يجري في العمل وذلك بنسبة 37.31% مع تبني العديد من الثقافات التنظيمية التي من شأنها تطور مهارات وكفاءات الهيكل التنظيمي وجعل العاملين يقدمون أفضل ما لديهم لإنجاز العمل مع

تجسيد العمل التعاوني والاتصال التفاعلي الذي له دور في إلى تبادل المعرفة داخل بيئه العمل في المكتبة بنسبة 100% من خلال الجدول رقم (37) التفاصيل بين العاملين فيما بينهم مع المستفيدين في المكتبة بالنسبة 64.69% وذلك من خلال الجدول رقم (36) ومنه العمل يكون بشكل مريح وأكثر انسانية ويكون العامل بذلك يشعر بالاستقرار الوظيفي الذي من شأنه أن يجسد بعد من أبعاد جودة الحياة الوظيفية داخل المكتبة المركزية.

الفرضية الثالثة:

والتي مفادها أنه لا توجد علاقة بين الأرغونوميا المعرفية وزيادة الإنتاجية للعاملين في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى -أم البواني- من خلال النتائج المحصل عليها في هذه الدراسة تؤكد أن هذه الفرضية غير محققة لأن جل الأعمال التي يقوم بها العاملون تتطلب الجهد العقلي المعرفي وذلك من خلال ما يوضحه الجدول رقم (40) بنسبة 58.10% ضف لعدم شعورهم بالرضا لمستواهم المعرفي الذي يؤثر بصفة مباشرة على عملهم من خلال ما أوضحه الجدول رقم (43) وذلك بالوقوع في الأخطاء والتأثير على الخدمات المقدمة وذلك بنسبة 49.18% ومنه عدم رضا عن العمل المقدم بنسبة 24.59% ومنه نجد العديد من الموظفين يسعون إلى تحسين مستواهم المعرفي بالدراسة وإكمال مسارهم الدراسي والمشاركة في العديد من الدورات الإلكترونية والتقويم الذاتي والتقييم والمراقبة الذاتية وكل هذا التطوير الخدمات ورفع الإنتاجية وكفاءة الأداء.

4.6 النتائج على ضوء الدراسات السابقة:

الدراسة الأولى : دراسة بوحارة هناء

توصلت الدراسة والتي كانت بعنوان "واقع تطبيقات الأرغونوميا في المؤسسة الخدمية وتطوير برامج الصحة والسلامة المهنية" دراسة استطلاعية ميدانية بمصلحة الحماية المدنية أنموذجا إلى أن: أن المصلحة توفر على ظروف عمل مقبولة سواء فيزيقية أو تنظيمية وكل ما يخص التكفل بالجانب الصحي للموظف أي أن غالبية أسباب حوادث للعمل تكون مزيج ما يرتكبه العامل من أخطاء وبين ما تحدثه بيئه العمل من أخطاء وإصابات. بينما ما توصلنا إليه في دراستنا أن المكتبة المركزية الجديدة توفر على الظروف عمل لتلبية السلامة المهنية أما القديمة فهي هي لا تراعي الشروط وذلك لقدم المعدات ومنه أصبح هدد سلامه الموظف .

أن برامج الصحة والسلامة المهنية المتتخذة لها دور فعال في تقليل حادث في بيئة العمل بشكل كبير. عكس ما توصلت إليه دراستنا أن المكتبة لا تقوم بنشر برامج الصحة والسلامة المهنية ولا الحملات التحسيسية حول المخاطر التي يمكن الوقوع فيها أثناء العمل وكيفية الوقاية منها ومنه تلتقي نتائج دراستنا ودراسة هناء بوحارة في توفير كل من مصلحة الحماية المدنية والمكتبة المركزية الجديدة لظروف العمل التي تلائم السلامة المهنية للعاملين أما من ناحية برامج الصحة والسلامة المهنية فنتائج دراستنا تتفاوت من نتائج دراسة هناء بوحارة حيث أن الأخيرة توفر وتطبق برامج السلامة المهنية من خلال التوعية والتحسيس من مخاطر حوادث العمل. أما المكتبة المركزية فالجانب التوعوي والتحسيسي غائب كلياً ضمن نشاطات المكتبة.

الدراسة الثانية: السيد سيد محمد

توصلت الدراسة والتي كانت بعنوان "الأرجونومكس التنظيمي في المكتبات العامة دراسة ميدانية" في مكتبة مصر العامة ومكتبة الرعاية المتكاملة إلى أن: المطلبات التي تحتاجها مكتبة مصر العامة ومكتبات الرعاية المتكاملة لتحقيق الجودة في الهيكل الإداري تمثل في القيادة والتركيز على العملاء والإدارة الاستراتيجية لتلتقي دراستنا في ما يخص المطلبات الازمة لتحقيق جودة العمل الإداري في المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى التي هي الأخرى تتطلب التركيز على المستفيدين والقيادة بالإضافة إلى إدارة العمليات ، وقياس الأداء ، التقييم والتوجيه لما لهما من أهمية ومساهمتهما في جودة العمل الإداري.

ومنه نستنتج أن المطلبات لتحقيق جودة العمل الإداري تختلف من مكتبة إلى مكتبة.

الدراسة الثالثة : فروج أحمد ، شعشووة ياسين

وتوصلت هذه الدراسة التي كانت بعنوان "جودة الحياة الوظيفية وأثرها على الأداء الوظيفي" دراسة حالة مؤسسة - باتيمثال - عين الدفلى إلى عدة نتائج منها:

إن العاملين لا يشعرون بتوازن الشفافية في كيفية إصدار قرارات الترقية والتقدم الوظيفي في المؤسسة وإنهم لا يشعرون بالاستقرار والأمان الوظيفي ولكن بنسبة منخفضة ويرجع ذلك إلى العديد من الموظفين يعملون وفق عقود متعددة مرتبطة بالمشاريع المنفذة . عكس ما توصلنا إليه من نتائج في المكتبة المركزية حيث أن العاملين بالمكتبة يشعرون بالاستقرار الوظيفي وهذا ما يوضحه الجدول رقم (55) المتعلق بمدى شعور العاملين بالاستقرار الوظيفي وهذا راجع لعلاقة الموظفين فيما بينهم ومع المسؤولين حيث أن العديد من المهام كانت بطريقة جماعية ومنه لا يوجد ضغط كبير من ناحية العمل

ضف إلى أن معايير التدخل الأرغونومي التصميمي والتنظيمي والمعرفي ملائمة و مناسبة مع بيئة العمل مع سماح إدارة المكتبة لعاملين باندماجهم وإكمال مسارهم التعليمي ولهذا الترقية وتحسين المستوى المعرفي والاجتماعي.

الدراسة الرابعة : عقون شراف

بعنوان "أثر جودة الحياة الوظيفية على جودة الخدمات المصرفية المقدمة" لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لبعد نظام الأجور والتعويضات وخصائص الوظيفة وبعد جماعة أو فريق العمل على جودة الخدمة ويوفر البنك شروط السلامة المهنية لعاملين في بيئة العمل وذلك مع الحرص على توفير بيئة آمنة وهذا بالتزام العاملين باللوائح والإرشادات التي تضمن سلامتهمعكس نتائج دراستنا حيث توصلت إلى أن بعد نظام الأجور وأن عدم الرضا عن الرواتب الشهرية والعلاوات السنوية واعتبارها غير كافية لإشباع كافة الاحتياجات الأساسية وهذا رجع لكثرة متطلبات الحياتية والاجتماعية. وتتفق نتائج الدراسة فيما يخص بعد الجماعة وفرق العمل وتأثيرها على الخدمة حيث أن العاملين بالمكتبة المركزية يفضلون العمل الجماعي والعمل في شكل فرق لما لها من تأثير على الأداء والجودة في العمل و التشجيع فيما بينهم على تطوير وتبادل المهارات والخبرات.

ö aïla

الخاتمة:

تعد المكتبات الجامعية من بين المؤسسات التي تقدم المصادر المعرفية والعلمية وخدمات بحثية وتجنيد كل العناصر التنظيمية والمادية والبشرية لاعطاء وتقديم كل ما يخدم المجتمع البحث وذلك بتلبية حاجياتهم .

ولا يمكن للعنصر البشري بالمكتبة الجامعية ممارسة واجباته وتقديم مهامه وتلبية احتياجات المستفيدين ، دون توفير بيئة عمل سليمة يتحقق فيها التنساق والتناغم بين مختلف الأفراد وبينهم. وهذا بتجسيد الأرغونوميا وعلم قواعد العمل، باعتباره علم تطبيقي متعدد التخصصات حيث يهدف إلى إيجاد التنساغم بين محیط العمل وظروف العنصر البشري ، بغية أداء العمل بكفاءة أكبر والتقليل من حالات التعب والإجهاد، لتحقيق مستوى أحسن من الرفاهية للفرد ومنه تجسيد جودة الحياة الوظيفية في المكتبة الجامعية.

حيث هدفت الدراسة إلى معرفة العلاقة الموجودة بين الأرغونوميا وتدلالتها وأبعاد جودة الحياة الوظيفية لدى للعاملين من جانب المقاييس التصميمية والتنظيمية والمعرفية وعلاقتهم بجودة الحياة الوظيفية ولدراسة هذا الموضوع تطبيقيا كان مكان ومجتمع الدراسة متمثل في العاملين بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى بأم البواني و تم اختيار المنهج الوصفي كمنهج لدراستنا ، واستماراة الاستبيان كأداة لجمع المعلومات وكان المسح شامل لجميع مجتمع البحث.

وقد توصلنا من خلال الدراسة إلى النتائج التالية:

اعتماد ضعيف للمكتبة على برامج التكوين والتدريب والتعليم تعكس عدم الاهتمام بتطوير قدرات ومهارات الموارد البشرية بما يتماش مع متطلبات العصر مما أدى إلى التعلم الذاتي، وأن المكتبة لا تقوم بأي نوع من البرامج التوعوية والتحسية حول السلامة المهنية وحوادث العمل لفائدة العاملين على الرغم أن المكتبة المركزية القديمة لا تراعي شروط السلامة المهنية وهذا ما يجعلهم يجهلون خطورة هذه الحوادث التي تهدد سلامتهم بالإضافة الغياب التام الأسلوب التحفيزي إلى جانب عدم الرضا بالأجور المقدمة وتدنيها واعتبارها غير كافية لإشباع كافة الاحتياجات والمتطلبات الحياتية ومنه عدم الوصول إلى الجودة المطلوبة في الحياة الوظيفية للعاملين بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى.-أم البواني .

ومنه وكافتراحت بالتطبيق الأرغونوميا وتدلالتها للتحقيق جودة أفضل في الحياة الوظيفية داخل المكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى.-أم البواني نذكر ما يلي:

- يجب على الم هيئات المسؤولة على المكتبة الجامعية أن تعمل على تحديث التصميم الأرغونومي للمكتبة المركزية القديمة لتلبي شروط السلامة المهنية . داخل بيئه وذلك لراحة العاملين في العمل
- برمجة دورات تكوينية وتدريبية لفائدة العاملين لمواكبة كل التطورات وسد الفجوات والقصور المعرفية التي يملكونها.
- إدخال أسلوب التحفيز والتشجيع للعاملين لما لها من أثر إيجابي على سلوك العاملين ونفسهم.

فَالْمُؤْمِنُونَ
وَالْمُرْسَلُونَ

قائمة المصادر والمراجع

المراجع باللغة العربية

الموسوعات والمعاجم :

1- عبد الفتاح قاري ، عبد الغفور . (2000) . معجم مصطلحات المكتبات والمعلومات انجليزي - عربي . السلسلة الثانية 35. الرياض . مكتبة الملك فهد الوطنية .

2- شحاته، حسين ؛ النجار، زينب . (2003) .. معجم المصطلحات النفسية . القاهرة. دار المصرية اللبنانية .

الكتب :

3- الصوفي، عبد اللطيف. (1992). المكتبة الحديثة مبانها وتجزئتها . السعودية: دار المريخ .

4- نجم عبود، نجم. (2012). دراسة العمل والهندسة البشرية . عمان : دار الصفاء لطباعة والنشر والتوزيع

5- المعايطة ، رقية عدنان . (2007) . الأرجونوميكا Ergonomics هندسة البشر أفاق حديدة في عالم الادارة التربوية . عمان : دار الشروق

6- وحيد ، مصطفى أحمد. (دت) . الأرجونومكس : فن التصميم لراحة ورفاهية الإنسان . مشروع مركز المعلومات أرجونومية تصميمية . جامعة حلوان: كلية الفنون التطبيقية .

7- عيد العزيز، جابر محمد عمر. (دت) . أثر تقنية المعلومات والاتصالات على مبانى المكتبات ومعايير تصميمها . السودان: جامعة السودان المفتوحة .

8- أبو المجد عبد النبي، عبد المتجلي. (2000) . الأرجونوميكس في التصميم الصناعي . القاهرة : الإسلامية للطباعة.

9- الحداد، فيصل عبد الله حسن. (2003) . خدمات المكتبات الجامعية السعودية دراسة تطبيقية للجودة الشاملة . الرياض : مكتبة الملك فهد الوطنية .

10- عبد المحسن، توفيق محمد (2004) . تقييم الأداء - مداخل جديدة لعالم جديد . القاهرة: دار النهضة للنشر والتوزيع

11- جودة، أحمد محفوظ . (2004) . ادارة الجودة الشاملة: مفاهيم والتطبيقات . الأردن : دار وائل لطباعة

12- السالم، مؤيد سعيد ، (2009) . ادارة الموارد البشرية - مدخل استراتيجي تكاملي . الشارقة : إثراء للنشر والتوزيع.

- سرحان ، علي المهدى محمد ، (2019). مناهج البحث العلمي . عمان: قسم التربية والتعليم .
- نجم ، عبود نجم. (2012). دراسة العمل والهندسة البشرية عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع .
- يزن ، تيم. (دت). إدارة الموارد البشرية أساليب الإدارة الحديثة . عمان . (دن).

الرسائل الجامعية :

- 16- السيد ، سيد محمد. (2018) الأرجونوميكس التنظيمي المكتبات العامة دراسة ميدانية على مكتبة مصر العامة ومكتبات الرعاية المتكاملة . رسالة ماجستير: قسم المكتبات والمعلومات : كلية الآداب:جامعة حلوان
- 17-مثقال، عيد عوجان دمية.(2019) أثر الهندسة البشرية على الطاقة التنظيمية الدور الوسيط لاستراتيجية الاستغراق دراسة حالة في شركة المياه عقبة في الأردن. رسالة الماجستير : قسم إدارة أعمال كلية : جامعة الشرق الأوسط
- 18-أبوقورة شرين ، محمود.(2019) مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء الهيئة التدريسية بالجامعة الفلسطينية بغزة وعلاقتها إتجاهاتهم نحو الهجرة الخارجية. رسالة الماجستير: تخصص فلسفة التربية والأدارة التربوية : قسم أصول التربية والإدارة التربوية: كلية التربية : جامعة الاقصى غزة
- 19-الشنتي، نهلة عبد الرحمن. (2016) واقع جودة الحياة الوظيفية في المؤسسات الحكومية وعلاقتها بأخلاقيات العمل. رسالة الماجستير: تخصص إدارة الدولة والحكم الرشيد.
- 20-بوشارب بولوداني ، لزهر. (2006) المكتبات الجامعية والبحث العلمي في الجزائر. رسالة ماجستير علم المكتبات جامعة منتوري . قسنطينة .
- 21-قشيدون، حليمة. (2009) الإدارة العلمية (المناجمت) للموارد البشرية في المكتبات الجامعية . رسالة ماجستير : تخصص أنظمة المعلومات : قسم علم المكتبات والعلوم الوثائقية : كلية العلوم الإنسانية والحضارة الإسلامية : جامعة السانيا وهران . الجزائر .
- 22-عصـفـور ، سـامـرـ يـوسـفـ مـحمدـ (2020) واقع العوامل الهندسـةـ البـشرـيةـ فيـ مدـريـاتـ التـريـةـ وـالـعلـيـمـ بـمحـافـضـاتـ غـزـةـ وـسـيـلـ طـبـوـيرـهـ . رسالة ماجستير . تخصص : الإدارـةـ التـربـويـةـ . قـسمـ أـصـوـلـ التـريـةـ وـالـإـدـارـةـ التـربـويـةـ : جـامـعـةـ الـأـقـصـىـ بـغـزـةـ .
- 23-حمدادة ، ليلى. (2018). دراسة الظروف الفيزيقية: الضوابط، الحرارة، الإنارة وعلاقتها بحوادث العمل في مؤسسة القلد لولاية تيارت رسالة دكتوراه: تخصص تنظيم وعمل : قسم : علم النفس كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية: جامعة وهران .الجزائر

- 24- العلاوي ، عماد . (2012). مفهوم العمل لدى العمال وعلاقته بداعييهم في العمل الصناعي من خلال إشباع الحوافز المادية بمدينة فسقسطنة. رسالة دكتوراه: تخصص علم النفس وتنظيم عمل : قسم علم النفس وعلوم التربية والأطروفونيا: علم النفس كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية: جامعة منتوري قسنطينة . الجزائر.
- 25- بن رحمون ، سهام . (2014). بنية العمل الداخلية وأثرها على الأداء الوظيفي - دراسة على عينة من الإداريين بكليات ومعاهد جامعة باتنة. رسالة دكتوراه: تخصص تنمية الموارد البشرية : قسم علم الاجتماع: كلية العلوم الإنسانية والإجتماعية: جامعة محمد خيضر . بسكرة
- 26- ماضى، خليل إسماعيل ابراهيم . (2014). جودة الحياة الوظيفية وأثرها على مستوى الأداء الوظيفي للعاملين "دراسة تطبيقية على الجامعات الفلسطينية. رسالة دكتوراه: قسم إدارة الأعمال: كلية التجارة. جامعة قناة السويس
- 27- خاوي، ريمة. (2017) . مقاربة الأرغونوميا التصميمية في تفسير حوادث العمل (دراسة ميدانية بمؤسسة أكرم لصناعة البلاط ببرهوم – المسيلة. مذكرة الماستر : قسم علم النفس عمل : كلية علوم إنسانية واجتماعية: جامعة محمد بوضياف المسيلة . الجزائر.
- 28- محلنت، زهرة. (2018) . تقييم أداء العاملين بالمكتبات الجامعية. مذكرة ماستر: تخصص المكتبات والمعلومات ، نظم المعلومات التكنولوجية الحديثة والتوثيق : قسم العلوم الإنسانية: كلية العلوم الاجتماعية: جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم . الجزائر
- 29- العوادي ، عايدة. (2013). دور التدخل الأرغونومي في تحسين الأداء الفصلي في المؤسسات التعليمية دراسة شبه تجريبية بمؤسسة قواديرية الربعي عن البيضاء ولاية أم البوقي مذكرة ماستر: تخصص تنظيم وعمل : قسم علم النفس: كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية: جامعة أم البوقي . الجزائر.
- 30- بن عبسى ، إيمان. (2017). تصميم العمل وفق البعد الأرغونومي وعلاقتها بجودة حياة العمل . مذكرة ماستر تخصص تنظيم و عمل: قسم علم النفس: كلية العلوم الإجتماعية والإنسانية: جامعة محمد خيضر بسكرة . الجزائر
- 31- يوسفى عبد الرحمن (2013) . تقييم أداء الموارد البشرية في المؤسسة الخدمية . رسالة ماستر تخصص: تأمینات وتسییر المخاطر . جامعة ام البوقي .

- 32- فروج، احمد؛ شعشووة ، ياسين .(2019) .جودة الحياة الوظيفية وأثرها على الأداء الوظيفي
رسالة ماستر أكاديمي . تخصص إدارة أعمال : قسم علوم التسيير: كلية العلوم الاقتصادية
والتجارية وعلوم التسيير: جامعة الجيلالي بونعامة . الجزائر
- 33- زاري وحيدة ، بونعامة سليمة (2019) . واقع الأرغونوميا الفيزيقية في المكتبات الجامعية
رسالة ماستر أكاديمي: تخصص إدارة المؤسسات الوثائقية والمكتبات . قسم علوم الإعلام
والاتصال و المكتبات: كلية العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية: جامعة 8 ماي 1945 قالمة .
الجزائر
- 34- بن تركي محمد وائل ، مزياني سمية ، (2020) .خدمات المعلومات المقدمة لفئة المكفوفين بصريا
في ظل التكنولوجيات الحديثة : دراسة ميدانية بالمكتبة المركزية العربي بن مهيدي أم الواق
مذكرة ماستر: تخصص علم المكتبات والمعلومات : قسم العلوم الإنسانية : كلية العلوم الإنسانية
والاجتماعية : جامعة محمد خضير بسكرة
- 35- طالي، فطيمة .(2019) .الثقافة التنظيمية ودورها في تفعيل خدمات المعلومات بالمكتبات
الجامعية: دراسة ميدانية بالمكتبات الجامعية لولاية قسنطينة رسالة دكتوراه علوم : قسم علم
المكتبات ومراكز التوثيق: معهد علم المكتبات والتوثيق: جامعة عبد الحميد مهري –
قسنطينة 2.الجزائر.

المجلات والمقالات

- 36- بوقشيبة ، ياسمين؛ عين أحجر، زهير(2018). التكنولوجيات الحديثة ودورها في هندسة مباني
المكتبات الذكية: دراسة تحليلية لمبني مكتبة المطالعة الرئيسية لولاية عنابة. مجلة علوم
إنسانية واجتماعية . العدد 50 .
- 37- عقون شراف. (2016) . أثر جودة الحياة الوظيفية على جودة الخدمات المصرفية المقدمة
مجلة البحث و الدراسات الانسانية . العدد 12 .
- 38- ماضي، خليل إسماعيل إبراهيم.(2016) . الممارسات الاستراتيجية والمهارات الفكرية للقيادات
الجامعية ودورها في تحسين جودة الحياة الوظيفية للعاملين في الجامعة الإسلامية بغزة.
مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات الإدارية والاقتصادية . المجلد 2. العدد 5 .
- 39- بوحارة هناء ، وادي لمين (دت) . واقع تطبيقات الأرغونوميا في المؤسسة الخدماتية وتطوير
برامج الصحة والسلامة المهنية. مجلة الحقائق للدراسات النفسية والاجتماعية . العدد 02 .

- 40- بوبيري ، لامية. (2019). علاقة جودة بيئة العمل بالتوافق المهني لدى الأساتذة الجامعيين - دراسة ميدانية على عينة من أساتذة جامعة الوادي .مجله العلوم النفسيه والتربويه. المجلد 5 . العدد 3 .
- 41- العامري ، عامر عبد اللطيف . (2012) . الهندسة البشرية في خفض الكلفة ورفع الانتاجية دراسة في المعهد الطبي التقني / المنصور . مجلة كلية بغداد الاقتصادية . العدد 29.
- 42- جباري، فادية. (2018). أهمية جودة الخدمة في تحقيق رضا العملاء (دراسة حالة الوكالة A التابعة للمديرية الحموية للشركة الوطنية للتأمين Saa تلمسان خلال الفترة (2014-2015) . مجلة الحقيقة . العدد 43.
- 43- ديبوب ، أيمن حسين . (2014) . تمكين العاملين كمدخل لتحسين جودة الحياة الوظيفية. في: قطاع الإتصالات . مجلة جامعة دمشق . كلية العلوم الاقتصادية . والقانونية، المجلد 30. العدد 1
- 44- منسول ، الصالح؛ بن ملوكة ، اسماعيل (دت) . جودة الحياة الوظيفية رؤيا استراتيجية لتحسين الأداء الوظيفي بالمنظمات . مجلة التنمية وادارة الموارد البشرية . المجلد 4.العدد 8
- 45- الزهر، سامي ؛ أبو دولة، جمال. (2013) . تقويم واقع جودة الحياة الوظيفية الداعمة لتطبيق جودة الشاملة في المؤسسات التعليمية دراسة ميدانية في مدرسة التنوير اللاذقية ، مجلة تشرين للبحوث والدراسات العلمية ، سوريا . المجلد 35.العدد 3
- 46- بن خالد، عبد الكريم . (2015) . فلسفة إدارة جودة الحياة الوظيفية في المجال المهني . مجلة العلوم الإنسانية و الإجتماعية . العدد 20.
- 47- عبد المتجلبي، عبد النبي أبو المجد . (2004) . اسهامات الأرجونوميكس الحديث في تصميم وتقييم نظم العمل والمنتجات . مجلة علوم وفنون - دراسات وبحوث. المجلد 16.العدد 2.
- 48- بوبيري ، لامية؛ قواح، أم الخير. (2019). بيئة العمل في ظل الإدارة الإلكترونية وعلاقتها بالرضا الوظيفي من وجهة نظر العاملين - دراسة ميدانية بمصلحة الحالة المدنية لبلديات مدينة ورقلة.مجلة الباحث العلوم الإنسانية والإجتماعية . المجلد 11.العدد 09
- 49- يوسفى ، فاطمة الزهراء. (2019) الأرغونوميارؤية تنموية لتطوير واقع التعليم الإسلامي في إفريقيا . ندوة التعليم الإسلامي في إفريقيا كلية العلوم السياسية وال العلاقات الدولية . جامعة الجزائر .
- 50- السعيد، مبروك إبراهيم. (2012) . ادارة المكتبات الجامعية في اتجاهات الادارة المعاصرة . المجموعة العربية للتدریب و النشر . جامعة كفر الشيخ .

51- عباس ، منير.(2018). أثر بيئة العمل المادية في أداء العاملين دراسة مقارنة في الجامعة السورية الخاصة من قبل الانتقال إلى المركز المؤقت بعده: قسم إدارة الموارد البشرية :جامعة سوريا.

أعمال المؤتمرات

52- وانس ، يسمينة.(2018). أراء المعلمين والتلاميذ حول فضاء المدرسة الجزائرية قراءة أرغونومية لحالة 3 مدارس ابتدائية في مدينة تizi وزو" مداخلة منشورة في كتاب أعمال المؤتمر الدولي الأرغونومية التربوية طرابلس . لبنان.

المحاضرات

53- عبد الحفيظ ، منى. (2020) محاضرات الأرغونوميا المعرفية علم النفس عمل وتنظيم الموارد البشرية. طلبة الماستر 1 علم نفس العمل والتنظيم قسم علم النفس تنظيم وعمل : كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية:جامعة زيان عاشور الجلفة .

54- كريوش، رمضان، (2020). محاضرات الأرغونوميا المعرفية طلبة الماستر 1 علم نفس العمل والتنظيم. قسم علم النفس تنظيم وعمل : كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية . جامعة باجي مختار عنابة. الجزائر .

المراجع باللغة الأجنبية

55- Isabelle Achte Jean-Luc Delaflore Comment concilier la performance et le bien-être au travail ?

56- GILLES DUPUIS ET JEAN PIERRE MARTEL (2009). La qualité de vie au travail,bilan de connaissances ,l'inventaire systémique de qualité de vie au travail (ISQVT©), Centre de liaison sur l'intervention et la prévention psychosociales.

57- Akeem Abayomi.(2017) .Ergonomics Awareness and Employee Performance: An Exploratory

58- Mário César Ferreira . Ergonômica do Trabalho (AET) Activity-Centered Ergonomics applied to Quality of Life at Work: role, importance, and contribution of the Ergonomic Work Analysis (EWA)

اللهم
سألك

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة العربي التبسي - تبسة

كلية العلوم الإنسانية والإجتماعية
قسم علم المكتبات

استماراة الاستبيان

في إطار إعداد مذكرة مكملة لنيل شهادة ماستر في علم المكتبات

تخصص : تسيير ومعالجة المعلومات

تحت عنوان

الأرغونوميا ودورها في جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين بالمكتبات الجامعية

دراسة ميدانية بالمكتبة المركزية لجامعة العربي بن مهيدى - ام البوافقى -

نضع بين أيديكم هذا الاستبيان والذي يعد جزء من الدراسة التي نقوم بإعدادها والذي نهدف من خلاله التعرف على العلاقة بين الأرغونوميا و جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين في المكتبات الجامعية ، ونرجو من سعادتكم التفضل علينا بالاطلاع والإدلاء بالرأي والإجابة عن الأسئلة المقدمة ، ونعلمكم أن كافة المعلومات الواردة في الاستبيان لن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي .

ملاحظة : الرجاء وضع علامة ✕ أمام الإجابة التي ترونها مناسبة

تحت إشراف:

أ. د. بادي سوهام

إعداد الطالبة :

عززي مريم

المفاهيم المتعلقة بالموضوع

نظراً لحداثة موضوع الأرغونوميا في تخصص علم المكتبات ولتضمنه مصطلحات تعد مهمة بالنسبة للعينة محل الدراسة توجب علينا إدراج بعض التعريفات لإزالة الغموض عن بعض المفاهيم الواردة فيه .

الأرغونوميا :

هي العلم الذي يدرس العلاقة بين البشر والآلات والتفاعلات ضمن خصائص وأبعاد فيزيائية إجتماعية ثقافية نفسية للعنصر البشري كونه الحلقة الأساسية في العمل وبيئة العمل .

الأرغونوميا التصميمية

تهتم بالخصوصيات الفيزيولوجية والأبعاد الأنثروبومترية كأبعاد الجسم مثل (الطول ، الوزن) وعلاقتها مع مختلف الأنشطة وتهتم كذلك بوضعيات العمل (الوقوف والجلوس والإحناء) والتحكم في وسائل العمل وكيفية استعمالها والحركات المتكررة، وتهتم أيضاً بوضعيات غير المريحة لإنها تفقد الطاقة وتؤدي إلى تشنجات

الأرغونوميا التنظيمية

هو نتاج التكنولوجيا على العلاقات الاجتماعية والعمليات والمؤسسات والتعامل مع القضايا التنظيمية وتصميم أنظمة أماكن العمل

الأرغونوميا المعرفية

يهتم بدراسة الإدراك الحسي والعمليات العقلية والذهنية والنفسية المستخدمة في استقبال ومعالجة المعلومات والادراك والفهم والتذكر واتخاذ القرار، والأداء الإنساني، بمعنى أنه يهتم بدراسة القدرات والحدود العقلية والمعرفية والإدراكية للمستخدم

جودة الحياة الوظيفية :

هي مجموعة من الأنشطة والبرامج الشاملة التي تقوم بها المكتبات الجامعية من أجل تحسين مختلف جوانب نوعية الحياة الوظيفية والتي من شأنها أن تؤثر على رضى العاملين ونزيد من التزامهم التنظيمي ومن ثم تساهم في تحقيق أهداف المكتبة

- ملاحظة يمكنك اختيار أكثر من اجابة

المحور الأول:

المعلومات الديمografie لعينة الدراسة في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى - أم البوachi -

انثى

ذكر

• الجنس :

• السن :

من 25 الى 30 سنة -

من 30 الى 35 سنة -

من 35 الى 40 سنة -

من 40 الى مافوق -

• المستوى التعليمي

ثانوي -

تكوين مهني -

جامعي -

• المؤهل الجامعي:

دراسات تطبيقية -

ليسانس -

ماستر -

ماجستير -

دكتوراه -

• الأقدمية في العمل :

أقل من 5 سنوات -

من 5 الى 10 سنوات -

من 10 الى 15 سنة -

من 15 الى 20 سنة -

من 20 الى مافوق -

• الرتبة :

محافظ -

ملحق بالمكتبات الجامعية مستوى 01 -

ملحق بالمكتبات الجامعية مستوى 02 -

مساعد بالمكتبات الجامعية مستوى -

عون تقني مكتبات جامعية -

المحور الثاني :

- تجسيد الأرغونوميا التصميمية في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن المهيدي - أم البوادي -

• التصميم الأرغونومي في البيئة الفيزيقية:

س.1. كيف ترى عوامل البيئة الفيزيقية المتوفرة في مكتبكم ؟

مرتفعة تماما	مرتفعة	معتدلة	منخفضة	منخفضة تماما	
					الضوضاء
					الإضاءة
					الحرارة والرطوبة
					التهوية

س.2. ما هي الوسائل المستعملة في التهوية في المكتبة ؟

مكيفات

مروحيات

تهوية طبيعية

التصميم الارغونومي للتأثيث في المكتبة:

س.3. ما هي نوعية المقاعد ؟

مصممة للكمبيوتر

معدنية

خشبية

لا

نعم

?

س.4. هل مقعدك في العمل مريح للجلوس ؟ اذا كانت الاجابة "لا" : ما هو سبب ذلك هل هو ؟

قديم

لا يراعي معايير القياسات الدولية

أخرى أذكرها.....

س.5. ما هي درجة ارتفاع سطح طاولة مكتبك في العمل ؟

المناسبة

منخفضة جدا

منخفضة جدا

مرتفعة جدا

مرتفعة

س.6. هل يسبب لك إرتفاعها بالالم أسفل الظهر او في أي مكان في الجسم ؟

لا.

نعم

لا

يصعب الوصول إليها

؟ نعم

إذا كانت الاجابة بنعم : ما هي الوسائل المستخدمة للوصول إلى هذه الرفوف ؟

أطراف اصبع القدم

الكرسي

السلم

وسائل أخرى أذكرها.....

لا

نعم

؟ نعم

س.8. هل هناك رفوف سفلية تتطلب الإنحناء للتوصول إلى الوعاء ؟

إذا كانت الإجابة "نعم" : هل تشعر بالألم في الظهر أو القدمين ؟

لا نعم نعم

التصميم الأرغونومي في الأجهزة الألكترونية والتكنولوجية والأمنية

لا نعم نعم

إذا كانت الإجابة : "نعم" : هل تشعر بإجهاد العينين لاستخدامك الحاسوب لفترات طويلة ؟

لا نعم نعم

س.10. هل تقوم بـ استبدال وضعية الجلوس بشكل منظم عند إستعمالك للحاسوب ؟

لا نعم نعم

لا نعم نعم

إذا كانت الإجابة "نعم" هل تشعر بالألم ؟

الظهر الكتف الرقبة

لا نعم نعم

إذا كانت الإجابة "نعم" : فهي ماتتمثل الأجهزة والأدوات الأمنية المتوفرة على مستوى المكتبة ؟

أجهزة إنذار مخارج للنجدة مطافئ للحرائق

أخرى أذكرها.....

المحور الثالث :

تجسيد الأرغونوميا التنظيمية في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى - أم البوادي -

الثقافة التنظيمية .

س.1. هل للثقافة التنظيمية دور في تطوير السلوك التنظيمي للعاملين في المكتبة ؟

لا نعم نعم

إذا كانت الإجابة "نعم" : فمن أي جانب ؟

يجعل سلوك العاملين من مهامها ومسؤوليتها.

توسيع دائرة إدراكيهم حول ما يجري في العمل

أنها تنبأ بسلوكهم وتعرف بثقافتهم

س.2. في رأيك ما هو نوع الثقافة التي تهتم بها مكتبتك ؟

ثقافة الإنجاز في العمل

ثقافة التكيف مع العامل

الثقافة البيروقراطية

ثقافة العمل التعاوني.

العمل التعاوني و جودة العمل الإداري

لا نعم نعم

في حالة الإجابة "نعم" هل ؟

- من خلال تدوير الوظائف .
 من خلال فرق العمل
 من خلال التناوب
..... أخرى اذكرها

س.4. ما هي طريقة العمل التي تفضلها ؟

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> العمل الجماعي | <input type="checkbox"/> العمل الفردي |
| س.5. في رأيك ما هي المتطلبات التي يجب توفرها لتحقيق جودة العمل الإداري ؟ | |
| <input type="checkbox"/> إدارة العمليات | <input type="checkbox"/> القيادة |
| <input type="checkbox"/> قياس الأداء | <input type="checkbox"/> التركيز على المستفيدين
..... أخرى اذكرها |

إدارة الموارد البشرية والإتصال التفاعلي

س.6. في رأيك ما هو دور الإتصال التفاعلي في المكتبة ؟

- | | |
|--------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | التفاهم بين العاملين والمستفيدين في المكتبة |
| <input type="checkbox"/> | تحقيق الرقابة والإشراف على العاملين في المكتبة |
| <input type="checkbox"/> | التفاهم بين العاملين في المكتبة . |
| <input type="checkbox"/> | تحقيق الأهداف المنشودة للمكتبة |

س.7. هل يؤدي الإتصال التفاعلي إلى تبادل المعرفة داخل بيئه العمل في المكتبة ؟ نعم لا

س.8. هل يتجسد نطاق تطبيق إدارة الموارد البشرية في مكتبكم من خلال ؟

- | | |
|--------------------------|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | الالتزام التنظيمي |
| <input type="checkbox"/> | القدرة على الأداء |
| <input type="checkbox"/> | الإمتنان للقواعد والأنظمة المعمول بها |

س.9. حسب رأيك ما هي المهارات التي تحتاجها الموارد البشرية في ظل التخطيط الإستراتيجي في المكتبة ؟

- | | | | |
|--------------------------|----------|--------------------------|----------------|
| <input type="checkbox"/> | التدريب | <input type="checkbox"/> | القيادة |
| <input type="checkbox"/> | التوجيه. | <input type="checkbox"/> | بناء فرق العمل |
| مهارات اخرى | | | |

المحور الرابع :

تجسيد الأرغونوميا المعرفية في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدي - أم البوachi -

س.1. ما هي طبيعة العمل الموكل لك (ي) في المكتبة ؟

- | | |
|--------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | المعالجة الفنية والعلمية لأوعية المعلومات |
| <input type="checkbox"/> | إيصال مصادر المعلومات إلى المستفيدين |
| <input type="checkbox"/> | حفظ النظام والرقابة في المكتبة
..... أخرى اذكرها |

س.2. هل العمل الذي تقوم به يتطلب ؟

- | | | | |
|--------------------------|----------------|--------------------------|-------------|
| <input type="checkbox"/> | جهد عقلي معرفي | <input type="checkbox"/> | جهد فيزيائي |
|--------------------------|----------------|--------------------------|-------------|

س.3. على أي أساس تتخذ القرارات أثناء العمل ؟

- اللوائح والقواعد
 فريق العمل
 في شكل تعليمات من الإدارة العليا.

..... مصادر أخرى أذكرها

س.4. ما هي المتطلبات المعرفية للوظيفة الموكلة إليك ؟

- الإنباه...
 اليقظة..
 معالجة المعلومات
 الفهم.
 الذاكرة والإسترجاع.

لا. نعم . س.5. هل يؤثر مستوى المعرفي على أدائك الوظيفي في المكتبة

إذا كانت الإجابة "نعم" كيف ذلك

- وقوع أخطاء أثناء العمل .
 التأثير على جودة الخدمات.
 عدم رضا عن العمل المقدم
..... أخرى أذكرها

المحور الخامس :

أبعاد جودة الحياة الوظيفية في المكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى - أم البواقي -

السلامة المهنية.

لا نعم س.1. هل تلبي ظروف العمل شروط السلامة المهنية في مكتبكم ؟

س.2. ما هي أشكال التعويضات المقدمة من طرف المكتبة في حالة التعرض لحوادث العمل ؟

- تعويضات مالية
 عطلة مرضية مدفوعة الأجر.
 إعفاء من بعض المهام .

س.4. هل تقوم إدارة المكتبة على تقديم برامج توعوية بخصوص إجراءات الوقاية والسلامة أثناء العمل ؟

لا نعم

إذا كانت الإجابة "نعم" : هل من خلل ؟

مطويات يوم تحسسي

محاضرات وندوات

- إجراءات أخرى أذكرها

الأجور والكافأت

□ لا	□ نعم	س.5. هل تقدم المكتبة مكافأة نظير إنجازات العاملين داخل المكتبة ؟
إذا كانت الإجابة نعم : هل ؟		
□		تقديم في شكل زيادة في الرتب
□		تقديم في نقاط مضافة إلى سلم الترقية
طرق أخرى أذكرها		

س.6 هل تشعر بالرضى من العلاوات والزيادات التي تضاف للرواتب سنويًا؟ نعم لا
إذا كانت الإجابة "لا" فما هو السبب؟.....

س.7 كيف ترى قيمة الأجر المقدم لك والمهام التي تقوم بها؟
 غير مناسبة مناسبة

س.8 هل يغطي الأجر المقدم لك احتياجاتك ومتطلباتك الحياتية؟
 نعم لا
إذا كانت الإجابة "لا" فما هو سبب ذلك؟.....

الأمن والاستقرار الوظيفي .

س.9. إلى أي مدى تشعر بالإستقرار الوظيفي في عملك ؟

بنسبة كبيرة جدا.

بنسبة كبيرة .

بنسبة متوسطة.

بنسبة قليلة

س10. هل تشعر بالإرتياح في العمل ؟

نعم .. لا .

إذا كانت الإجابة "لا" فهل هذا راجع إلى :

ضغوطات من طرف المرؤوسين .

عدم ملائمة البيئة التصميمية للعمل ..

كثرة المهام والوظائف ..

فرص الترقى والتقدم الوظيفي .

س 11. على أي أساس تم الترقية في مكتبكم ؟

- كفاءة الاداء
- المؤهل الجامعي (العلمي).
- الانجازات والاعمال المقدمة
- الخبرة

.....أسس أخرى أذكرها ..

س12. هل تسمح المكتبة للموظفين بالإندماج في المسار التعليمي لتلبية الاحتياجات ؟

_____ لا _____ نعم

س13. ما هي العوامل التي تساعد في تطوير ذاتك ؟

- التكوين والرسكلة
- التعليم الذاتي
- التقييم والمراقبة الذاتية

الإشراف ومشاركة العاملين في الادارة .

س14. هل تحرص المكتبة على إشراك العاملين في المشاركة في إتخاذ القرار؟ نعم لا

إذا كانت الإجابة نعم هل من خلال ؟

- المشاركة في حل المشكلات
- تقديم الإقتراحات لتطوير الاداء
- تحديد برامج المكتبة

س15. هل يعطي مشرف العمل معلومات على الأعمال التي ينبغي إنجازها ؟ نعم لا.

إذا كانت الإجابة "نعم" كيف ذلك ؟

- أوامر مكتوبة
- أوامر شفوية

أخرى أذكرها
.....

شكرا على تعاونكم .

الملخصات

ملخص الدراسة :

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف مدى تطبيق الأرغونوميا والتصميمية والتنظيمية المعرفية في المكتبة المركزية ودورها في تحقيق جودة الحياة الوظيفية لدى العاملين بالمكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى بأم البواقى وقد تم اختيار المنهج الوصفي المناسب مثل هذه الدراسات كما تم اعتماد المسح الشامل لجميع العاملين بالمكتبة المركزية بجامعة العربي بن مهيدى وكأدأة لجمع البيانات اختبرنا الاستبيان.

وتوصلنا إلى النتائج التالية :

أن المكتبة المركزية القديمة تفتقد لكل شروط التصميم الأرغونومي في بيئه الفيزيقية من جانب التأثير والنظام الأمني وغير مراعية لشروط السلامة المهنية لبيئة العمل . وأن الأرغونوميا التنظيمية في المكتبة المركزية تجسد بعده عناصر من بينها تطبيق العديد من الثقافات والاتصال الفعال والعمل التعاوني فيما بينهم والمشاركة في اتخاذ القرارات بالإضافة إلى إتاحة فرص التفاعل والاتصال بين مختلف مستويات التنظيم مما أدى إلى تكوين علاقات جيدة ومنه اختيار العمل الجماعي كأفضل طريقة للعمل وكله هذا في إطار تحقيق أبعاد جودة الحياة الوظيفية .

الكلمات المفتاحية :

المكتبة الجامعية ، الأرغونوميا التصميمية ، الأرغونوميا التنظيمية ، الأرغونوميا المعرفية ، جودة الحياة الوظيفية، جامعة العربي بن مهيدى، أم البواقى

Abstract:

This study is carried out to know the extent of the application of ergonomics, determinism, the cognitive organisation in the central library and it's role in achieving the quality of professional life for the workers in El-Arbi Ben Mhidi central library. An appropriate method was chosen for these studies and a full scan for workers was done in the same university and we relied on a questionnaire form for all the data.

We received the following results:

The old central Library does not contain the ergonomic design conditions in a physical atmosphere including: furniture, the security system and does not consider professional safety conditions for this kind of profession.

In addition, this regulatory ergonomics in the central Library can be applicable by the existence of many elements including the application of many cultures, the effective communication and collaborative work between them and the participation in taking decisions ,adding to allowing the opportunities of effectiveness and communication among the different organization levels which lead to creating new good relationships and then choosing the collective work as a best way to work.

All this is done for the purpose of achieving the dimensions of the quality of the professional life.

Key Words:

The central Library , Design Ergonomics, Regulatory Ergonomics, Cognitive Ergonomics, The Quality of the professional life.